

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Рівненський державний гуманітарний університет**  
**Факультет документальних комунікацій, менеджменту,**  
**технологій та фізики**  
**Кафедра менеджменту**



**Р**  
**Д**  
**Г**  
**У**  
**КАФЕДРА**  
**МЕНЕДЖМЕНТУ**

**Децентралізація влади, проведення  
реформ в Україні: проблеми та  
перспективи реформування**

**ЗБІРНИК ТЕЗ**  
**Всеукраїнської науково-практичної конференції**

*8 грудня 2022 року*

**Рівне – 2022**

УДК 351: 005. 591. 46 (477)  
Д-39

*Рекомендовано Вченої радою Рівненського державного гуманітарного університету (протокол №12 від 29.12.2022 р.)*

### **Редакційна колегія**

Постоловський Р.М., к.і.н., професор, ректор Рівненського державного гуманітарного університету, голова редколегії; Павелків Р.В., д.психол.н., професор, проректор РДГУ; Юхименко-Назарук І.А., д.е.н., професор, декан факультету документальних комунікацій, менеджменту, технологій та фізики; Микитин Т.М., к.т.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту; Сяська О.В., к.е.н., доцент кафедри менеджменту, відповідальний секретар.

**Децентралізація влади, проведення реформ в Україні: проблеми та перспективи реформування:** збірник тез Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених. Рівне, 8 грудня 2022 р. [тези доп.]. Рівне: РДГУ, 2022. 75 с.

Збірник містить тези доповідей результатів актуальних досліджень економічних та фінансових аспектів децентралізації в Україні, правового забезпечення реформи децентралізації, соціально-трудова відносини у процесі вирішення трудових спорів, а також аналізу сучасних трендів і перспектив публічного управління та менеджменту.

Розраховано на науковців, викладачів і здобувачів закладів вищої освіти, фахівців із публічного управління та менеджменту, представників органів державної влади та органів місцевого самоврядування.

За зміст публікацій повну відповідальність несуть автори.

© Рівненський державний гуманітарний університет, 2022

## ЗМІСТ

### СЕКЦІЯ 1. ЕКОНОМІЧНІ Й ФІНАНСОВІ АСПЕКТИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ

<i>Вильчик А.А., Мединська Т.І.</i> Соціальна політика держави як економічний аспект децентралізації в Україні.....	5
<i>Іванюк С.В., Сяська О.В.</i> Медична реформа як засіб децентралізації управління та фінансування медичних закладів України (на прикладі КНП «Корецька міська лікарня»).....	7
<i>Мединська Т.І.</i> Корпоративна соціальна відповідальність як важлива складова децентралізації в Україні.....	9
<i>Парух О.В., Поліщук О.Ю., Микитин Т.М.</i> Розробка стратегії розвитку територіальних громад в умовах надзвичайних станів.....	12
<i>Покотило Д.А., Поліщук О. Ю.</i> Сучасний стан ринку праці України.....	14
<i>Сивий Р.П.</i> Робота територіальних громад Рівненщини в умовах надзвичайного стану.....	16

### СЕКЦІЯ 2. ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ І ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ, СОЦІАЛЬНО-ТРУДОВІ ВІДНОСИНИ У ПРОЦЕСІ ВИРІШЕННЯ ТРУДОВИХ СПОРІВ

<i>Дорощук Н.Г., Сивий Р.П., Микитин Т.М.</i> Підготовка кадрів для органів місцевого самоврядування.....	19
<i>Жданюк В.В., Маїта Н.О.</i> Оцінка задоволеності споживачів медичних послуг як важлива складова реформування медичної галузі в Україні.....	21
<i>Чижевська О.О.</i> Кадрова політика КП «Рівненська обласна клінічна лікарня» в умовах реформування вітчизняної системи охорони здоров'я.....	24

### СЕКЦІЯ 3. ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ: ФІЛОСОФСЬКІ, МОВНО-КУЛЬТУРОЛОГІЧНІ ТА ІСТОРИКО-ПОЛІТОЛОГІЧНІ ВИМІРИ

<i>Мартинюк Н.В., Маланчук Л.О.</i> Спіндокторинг: від філології до впливу на публічних службовців.....	27
<i>Прокопчук Т.І., Маланчук Л.О.</i> Інформаційна безпека: сучасні виклики та загрози.....	30

#### СЕКЦІЯ 4. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА МЕНЕДЖМЕНТ: СУЧАСНІ ТРЕНДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

<i>Алексійчук О.В., Маланчук Л.О.</i> Нові стандарти діловодства в органах місцевого самоврядування .....	34
<i>Бачманюк Д.О., Мартинюк Г.Ф.</i> Соціально-демографічна ситуація ВПО в Україні .....	36
<i>Далюк Н.Я.</i> Управління розвитком громад в кризових умовах.....	39
<i>Данілович А.О., Шимко О.В.</i> Грейдування як управлінський механізм стимулювання праці.....	41
<i>Древецька Л.І., Юхименко-Назарук І.А.</i> Комунікативна політика медичного закладу, напрямки вдосконалення.....	43
<i>Кухар В.М., Савченко О.Р.</i> Складові адаптивної політики організації системи охорони здоров'я .....	46
<i>Маркова А.Ю., Мартинюк Г.Ф.</i> Робота волонтерів у США.....	49
<i>Маїшталяр В.М., Поляк К.Ю.</i> Теоретичні аспекти якісної політики обслуговування закладами охорони здоров'я .....	52
<i>Нестеренко О.Л., Савченко О.Р.</i> Формування потенціалу медичного закладу як різновид актуальних управлінських рішень сьогодення .....	55
<i>Пап Р.М., Маїшта Н.О.</i> Публічні закупівлі як важлива складова діяльності закладу охорони здоров'я .....	58
<i>Самчук В.М., Маланчук Л.О.</i> Зарубіжний досвід зберігання електронних документів в архівних фондах .....	61
<i>Сисоєва А.-М.С., Маїшта Н.О.</i> Чат-боти як спосіб інформаційно-комунікаційного забезпечення системи управління персоналом органів державної влади.....	63
<i>Чижевський А.С.</i> Реформування ринку газу як важлива складова інтеграції України у Європейський Союз .....	66
<i>Шершун М.Х., Берташ Б.М., Аксьонова А.В.</i> Природо-орієнтовані рішення як забезпечення сталого розвитку територіальних громад.....	69
<i>Шинкарук А.Л.</i> Основні етапи та методики цифрових інновацій публічного сектору .....	71

Розробка та масштабування використання чат-боту «Державний службовець» удосконалив та спростило консультативний супровід працівників органів державної влади з питань проходження державної служби, розвантажить службу управління персоналом виконавчого апарату РОР щодо цих питань, покращить рівень знань з питань проходження державної служби, а також дозволить дотримуватись чинного законодавства України у сфері публічного управління.

1. Редька О.З. Інноваційні підходи до формування системи управління персоналом машинобудівних підприємств. *Doctoral dissertation*. Тернопільський національний технічний університет ім. Івана Пулюя. 2015. 214 с. URL: [http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/5472/9/Dysertacija\\_Redkva\\_O\\_Z\\_.pdf](http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/5472/9/Dysertacija_Redkva_O_Z_.pdf)

2. Єдина платформа для маркетингу та продажів SendPulse. Розробка чат-ботів. URL: <https://sendpulse.ua/agency/chatbot>.

*Чижевський А.С., здобувач вищої освіти ОС «магістр»  
за спеціальністю 073 «Менеджмент» РДГУ*

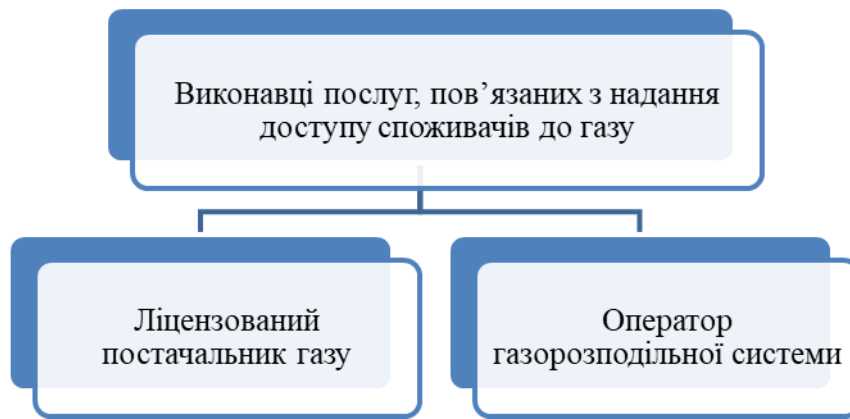
## **РЕФОРМУВАННЯ РИНКУ ГАЗУ ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ У ЄВРОПЕЙСЬКИЙ СОЮЗ**

Ринок природного газу в Україні перебуває у процесі реформування, починаючи з 2014 року. Реформи в сучасних умовах є вкрай необхідним, адже Україна перебуває на активному шляху подолання корупції і розбудови ринкової економіки.

З огляду на це основною метою дослідження є проаналізувати законодавчі документи України, які сприяють реформуванню газотранспортної та газорозподільної систем України.

Реформування ринку газу в Україні розпочалося з приєднання України до Договору про заснування Енергетичного Співтовариства [1] щодо впровадження спільних правил для внутрішнього ринку природного газу та умов доступу до мереж передачі природного газу.

Однією з основних реформ, яку відчули на собі побутові споживачі природного газу, є виокремлення послуг з газопостачання та газорозподілу. Так, газопостачанням вважається послуга з реалізації природного або скрапленого газу шляхом транспортування його до споживача [2]. Газорозподілом вважається господарська діяльність, яка пов'язана з переміщенням природного газу газорозподільною системою з метою його фізичної доставки споживачам, але що не включає постачання природного газу [8]. Відповідно, виконавцями послуг, пов'язаних з наданням доступу споживачів до газу, є такі суб'єкти (рис.1).



Джерело: складено автором

Рис. 1. Виконавці послуг з надання доступу споживачів до газу

Саме такий розподіл зумовлює існування трьох груп законодавчих документів: 1) документи, що встановлюють особливості функціонування ринку газу та надання послуг на цьому ринку; 2) документи, які регламентують функціонування газотранспортної системи; 3) документи, які регламентують функціонування газорозподільної системи.

Загалом, послуги з постачання та розподілу природного газу регламентуються законами України «Про ринок природного газу» [3] та «Про житлово-комунальні послуги» [2], а також низкою постанов Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг (таблиця 1).

Таблиця 1

**Законодавче регулювання порядку надання послуг з розподілу та постачання природного газу в Україні**

№ п/п	Найменування законодавчого документа	Особливості використання законодавчого документа
1	Закон України «Про житлово-комунальні послуги» [2]	Закон регулює відносини у процесі надання та споживання житлово-комунальних послуг, у т.ч. газопостачання. Стаття 19 регламентує порядок надання послуги з поставки та розподілу природного газу. Зокрема встановлюються особливості укладання договору на технічне обслуговування газових систем, відповідальність сторін, особливості локалізації та ліквідації аварійних ситуацій тощо
2	Закон України «Про ринок природного газу» [3]	Закон встановлює особливості функціонування газового ринку України на основі принципів вільної конкуренції, захисту прав споживачів, а також безпеки постачання газу з урахуванням необхідності інтеграції газотранспортної системи України до Європейського союзу. Зокрема, у законі встановлено роль держави на цьому ринку та основні принципи функціонування ринку; правила та особливості постачання природного газу; права та обов'язки споживачів природного газу; особливості обліку природного газу; порядок доступу до газотранспортних і

№ п/п	Найменування законодавчого документа	Особливості використання законодавчого документа
		газорозподільних систем; особливості функціонування операторів газотранспортної та газорозподільної систем; відповідальність суб'єктів ринку природного газу тощо
3	Постанова НКРЕКП «Про затвердження Кодексу газорозподільних систем» [8]	Кодекс встановлює взаємовідносини оператора газорозподільних систем із суб'єктами ринку природного газу, зокрема у ньому визначені технічні, правові, організаційні та економічні засади функціонування газорозподільних систем
4	Постанова НКРЕКП «Про затвердження Кодексу газотранспортної системи» [9]	Кодекс регламентує порядок функціонування газотранспортної системи України, зокрема визначає правові, технічні, організаційні та економічні засади функціонування газотранспортної системи України.
5	Постанова НКРЕКП «Про затвердження Правил постачання природного газу» [4]	Постанова регулює відносини, що виникають між постачальниками та споживачами природного газу, з урахуванням їх взаємовідносин з операторами газорозподільної системи/газотранспортної системи України
6	Постанова НКРЕКП «Про затвердження Мінімальних стандартів та вимог до якості обслуговування споживачів та постачання природного газу» [6]	Постанова встановлює перелік мінімальних стандартів і вимог до якості обслуговування споживачів з постачання та розподілу природного газу
8	Постанова НКРЕКП «Про затвердження Типового договору постачання природного газу побутовим споживачам» [7]	Постановою встановлено форму та структуру типового договору з постачання газу побутовим споживачам, а також порядок його укладання

Таким чином, завдяки Закону України "Про ринок природного газу" та постановам Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг формується нова модель ринку природного газу, що функціонує на принципах конкуренції та орієнтується на захист прав споживачів природного газу.

1. Договір про заснування Енергетичного Співтовариства. URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994\\_926#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_926#Text)
2. Закон України «Про житлово-комунальні послуги», № 2189-VIII від 9.11.2017 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2189-19>
3. Закон України «Про ринок природного газу», № 329-VIII від 9.11.2017 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/329-19#Text>
4. Постанова Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг «Про затвердження Правил постачання природного газу», № 2496 від 30.09.2015 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1382-15#Text>

5. Постанова Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг «Про затвердження Кодексу газотранспортної системи», № 2493 від 30.09.2015 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1378-15#Text>

6. Постанова Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг «Про затвердження Мінімальних стандартів та вимог до якості обслуговування споживачів та постачання природного газу», № 1156 від 21.09.2017 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v1156874-17#top>

7. Постанова Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг «Про затвердження Типового договору постачання природного газу побутовим споживачам», № 2500 від 30.09.2015 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1386-15#Text>

8. Постанова Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг «Про затвердження Кодексу газорозподільних систем», № 2494 від 30.09.2015 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1379-15#Text>.

9. Постанова Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг «Про затвердження Кодексу газотранспортної системи», № 2493 від 30.09.2015 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1378-15#Text>

*Шершун М.Х., д.е.н., професор (Інститут агроекології  
і природокористування НААН України, м.Київ),  
Берташ Б.М., к.е.н., доцент кафедри менеджменту РДГУ,  
Аксьонова А.В., здобувачка вищої освіти І-го рівня  
за спеціальністю 073 «Менеджмент» РДГУ,*

## **ПРИРОДО-ОРІЄНТОВАНІ РІШЕННЯ ЯК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД**

Сталий розвиток територіальних громад забезпечується наявністю природних та соціально-економічних ресурсів, серед яких біорізноманіття, водні ресурси, прибережні території, ґрунти, транспорт, інфраструктура тощо, та розвитком соціально-економічних секторів, які забезпечують їх стале та раціональне використання. Таких як енергетика, громадське здоров'я, лісове господарство, рибне господарство, сільське господарство та туризм. Саме на цих секторах фокусуватиметься сталий розвиток територіальних громад в майбутньому.

Серед шляхів досягнення цих цілей - поширення ресурсозберігаючих технологій обробки земель, „кліматично розумного” сільського та лісового господарства, розвиток органічного виробництва, охорона річок і водойм; збереження біорізноманіття, що можна розглядати як природо-орієнтовані рішення (Nature-based solutions / NBS) – спосіб задовольнити потреби людей та подолати суспільні виклики за допомогою природи у дружній до неї спосіб. Такі рішення сприяють підвищенню стійкості суспільства, громад і домогосподарств до стихійних явищ, ризиків, пов'язаних з нестачею води та продовольства тощо, а також прості й економічно вигідні.

Природо-орієнтовані рішення забезпечують підвищення стійкості суспільства до викликів сьогодення та найближчого майбутнього, серед яких зміна клімату, стихійні явища, продовольча криза, нестача води, здоров'я