


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
РІВНЕНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

# ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА МЕНЕДЖМЕНТ: СУЧАСНІ ТРЕНДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Збірник тез всеукраїнської науково-  
практичної конференції здобувачів  
вищої освіти та молодих учених

**05 ГРУДНЯ 2023 РОКУ**

м. Рівне

 РІВНЕНСЬКИЙ  
ДЕРЖАВНИЙ  
ГУМАНІТАРНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ

Р  
Д  
Г  
У  
КАФЕДРА  
МЕНЕДЖМЕНТУ

УДК 005 (082)  
П-88

*Рекомендовано Вченої радою Рівненського державного гуманітарного університету (протокол №12 від 05.12.2023 р.)*

### **Редакційна колегія**

Постоловський Р.М., к.і.н., професор, ректор Рівненського державного гуманітарного університету, голова редколегії; Павелків Р.В., д.психол.н., професор, перший проректор РДГУ; Дейнега О.В., д.е.н., професор, проректор з наукової роботи; Юхименко-Назарук І.А., д.е.н., професор, декан факультету документальних комунікацій, менеджменту, технологій та фізики; Микитин Т.М., к.т.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту; Сяська О.В., к.е.н., доцент кафедри менеджменту, відповідальний секретар.

**Публічне управління та менеджмент: сучасні тренди та перспективи:** збірник тез Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених. Рівне, 5 грудня 2023 р. [тези доп.]. Рівне: РДГУ, 2023. 85 с.

Збірник містить тези доповідей результатів актуальних досліджень економічних та фінансових аспектів децентралізації в Україні, правового забезпечення реформи децентралізації, соціально-трудова відносини у процесі вирішення трудових спорів, а також аналізу сучасних трендів і перспектив публічного управління та менеджменту.

Розраховано на науковців, викладачів і здобувачів закладів вищої освіти, фахівців із публічного управління та менеджменту, представників органів державної влади та органів місцевого самоврядування.

За зміст публікацій повну відповідальність несуть автори.

© Рівненський державний гуманітарний університет, 2023

## ЗМІСТ

### СЕКЦІЯ 1. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

<i>Тимошкова А.В., Поліщук О.Ю.</i> Аналіз рівня заробітної плати в Україні в період війни .....	4
<i>Хоменчук Д., Поліщук О.Ю.</i> Оцінка заробітної плати в Німеччині .....	6
<i>Щесюк С.В.</i> Роль громадської участі в місцевому самоврядуванні .....	9

### СЕКЦІЯ 2. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В КОНТЕКСТІ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ

<i>Капітула А.А., Маїшта Н.О.</i> Особливості управління якістю медичних послуг у КНП «Здолбунівська центральна міська лікарня» .....	12
<i>Плисак В.Ю., Сяська О.В.</i> Роль гендерної рівності у створенні ефективної мотиваційної культури в органах публічної влади .....	15
<i>Приходько І.В., Савченко О.Р.</i> Система менеджменту закладів охорони здоров'я.....	17
<i>Тимошкова М.В., Поліщук О.Ю.</i> Публічне управління та менеджмент: сучасні тренди та перспективи .....	19

### СЕКЦІЯ 3. ПРОБЛЕМИ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ЇХ ВИРІШЕННЯ

<i>Данилюк О.Г., Поляк К.Ю.</i> Інформаційне забезпечення організацій .....	22
<i>Дем'янюк О.О., Савченко О.Р.</i> Управлінські механізми .....	25
<i>Євгейчук С.В., Орлов О.Г.</i> Ефективне використання шкіл управління як передумова успішного функціонування підприємств .....	27
<i>Кідиба І.О., Орлов О.Г.</i> Соціалізація менеджменту людськими ресурсами .....	30
<i>Командирчик О.О., Савченко О.Р.</i> Чинники виробничої діяльності організацій .....	32
<i>Крупецька О.О., Савченко О.Р.</i> Аналіз кадрових ресурсів підприємства системи охорони здоров'я .....	35
<i>Лозян М.П., Берташ Б.М.</i> Підвищення організаційної ефективності управління підприємствами онлайн-інструментами розподілу навантаження та трекінгу прогресу виконання проєктів .....	38
<i>Марценюк В.В.</i> Гнучкі та нестандартні форми зайнятості .....	40
<i>Мединська Т.І.</i> Аналіз методів оцінки ефективності соціально відповідальної діяльності підприємства .....	42
<i>Мисюкевич В.С., Орлов О.Г.</i> Управління персоналом.....	44
<i>Орлов О.Г.</i> Реклама як один з факторів отримання підприємством конкурентної переваги .....	47

<i>Поляк К.Ю.</i> Гнучкий менеджмент в Україні, його практики і методи в умовах воєнного стану .....	49
<i>Посільська І. Я., Поліщук О.Ю.</i> Аналіз наявної системи мотивації персоналу АТ «Ощадбанк» .....	52
<i>Стефанюк Л.В., Сяська О.В.</i> Сучасні концепції управління якістю продукції ...	54
<i>Тимощук В.В., Поліщук О.Ю.</i> Напрями вдосконалення маркетингової діяльності підприємства .....	56
<i>Ходневич Л.М., Сяська О.В.</i> Сучасні проблеми українського менеджменту .....	59
<i>Янь Цзивей, Берташ Б.М.</i> Практики нового туризму як забезпечення розвитку туристичної галузі .....	61
<i>Члек Р.М., Сяська О.В., Маиша Н.О.</i> Алгоритм аналізу управління маркетинговим комплексом на виробничому підприємстві .....	63
<i>Чорнолоз С.О., Микитин Т.М.</i> Ефективність як економічна категорія .....	64
<i>Шушаріна В.С., Максимчук Н.С.</i> Проблеми сучасної психології управління: інноваційні методи для їх вдосконалення .....	67
<i>Ярмолін С.М., Савченко О.Р.</i> Професійний розвиток кадрових ресурсів .....	70

#### СЕКЦІЯ 4. ЕКОНОМІЧНІ ТА ПРАВОВІ АСПЕКТИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ

<i>Кічула А.Р., Микитин Т.М.</i> Управління якістю надання медичних послуг .....	74
<i>Мікуліч В.О., Артюшок К.А.</i> Проєктний менеджмент як основа сталого розвитку територіальних громад .....	77
<i>Третяк Р.О., Шершун М.Х.</i> Управління закладами охорони здоров'я .....	79
<i>Хижнякова Н.О.</i> Управління витратами у публічній сфері .....	81

*Дем'янюк О.О., здобувач ОС «доктора філософії» (PhD),  
за спеціальністю 073 «Менеджмент», РДГУ  
Савченко О.Р., к.е.н., доцент кафедри менеджменту РДГУ*

## **УПРАВЛІНСЬКІ МЕХАНІЗМИ**

Сучасне ділове середовище, яке працює в умовах воєнного часу, кричущих викликів, розрухи, фатальної економії, непередбачуваності тощо, нині потребує впроваджувати рішучих дій задля виживання та боротьби з ворогом. Говорячи про ділове середовище, розуміємо функціонування соціально-економічних систем відкритого типу і необхідність формування й удосконалення в них управлінської підсистеми. Вважаємо, що якісна робота зазначеного елемента системи спроможна максимально зорганізувати діяльність інших важливих підсистем організації серед яких: соціальна, фінансова, організаційна, виробнича, комерційна та інформаційна. Саме тому, питання аналізу, розроблення, або ж удосконалення наявних та запровадження ефективно чинних механізмів управління як таких, є актуальним та не викликає сумніву в його необхідності.

Зважаючи на особливості умов функціонування вітчизняних організацій розуміємо, що дієві управлінські механізми повинні набути характеру сутнісних змін, а отже, обумовлювати потребу їх наукового обґрунтування, націлених передусім, на ресурсозбереження, адаптивність системи, її синергію та ефективність. Вагомість даної проблематики доведена увагою науковців та наявністю численних авторських визначень та інтерпретацій категорії «механізм управління» та терміну «механізм».

Термін «механізм» використовується в багатьох суспільствознавчих науках і з повним на це правом вважається загальнонауковим та в поєднанні з соціальними явищами і процесами у словниках «механізм» найчастіше характеризують як «внутрішню будову, систему чого-небудь» [1, с. 523].

Дотримуючись принципу системного підходу слушним є розгляд поняття «механізм» із позиції двох підходів:

1) структурно-організаційний підхід, що характеризує механізм як сукупність певних складових елементів, які створюють організаційну основу певних явищ, процесів;

2) структурно-функціональний підхід, що акцентує увагу не тільки на організаційній основі його побудови, але й на динаміці, реальному функціонуванні [2, с. 57-59].

Важливим є те, що механізм управління слід розглядати і як набір засобів, і як процес, метою застосування яких є взаємоузгоджена, ефективна робота всієї системи, тобто її синергія.

Цікавим є підхід В. Кноррінга, який розкриває управління як процес, а систему управління як механізм, що забезпечує цей процес [3, с. 60]. Тому, більш детально у табл. 1 наведено низку підходів окремих науковців щодо трактування терміну «механізм управління» з системного підходу.

## Поняття «механізм управління»

№ з/п	Автор та джерело	Тлумачення поняття «механізм управління»
1	Г. Астапова [4, с. 279]	Це система елементів організаційно-економічного впливу на процес управління
2	О. Єрмоменко-Григоренко [5]	Є системою технологічного, економічного, організаційного і соціального блоків, які включають їх елементи
3	Я. Клейнер [6, с. 344-345]	Сукупність таких елементів як: цілі, управлінський процес, система управління й управлінські відносини, кадри, ресурси, методи, принципи, закони і закономірності, критерії, соціальні і правові норми, способи визначення цілей, органи і зміст управління. Головні елементи – принципи управління, управлінські норми, методи, функції управління, управлінське переведення об'єкта впливу в бажаний стан функціонування відповідно до об'єктивних закономірностей, що вже є складним соціальним явищем
4	О. Машкова, Н. Нижник [7, с. 37]	Це складова частина системи управління, що забезпечує вплив на фактори, від стану яких залежить результат діяльності управлінського об'єкта
5	П. Присяжнюк [8]	Складний та багатоетапний процес, який включає низку важливих елементів та складових – прогнозування, планування розвитку, мотиваційне, організаційне, інформаційне забезпечення та інше, що здійснює добір методів та способів управління, завдяки якому відбувається взаємоузгоджений вплив суб'єкта керуючої системи на керовану. Механізм управління – це передусім ефективне та повноцінне поєднання елементів, інструментів управління та прогресивних управлінських технологій

Наведені вище підходи дають можливість стверджувати, що механізми відкритих соціально-економічних систем – це не лише набір інструментів чи засобів роботи, але й їх можливості системи, що визначають наявне та можливе становище організації в умовах сьогодення та змін залежно від якісно-кількісних характеристик її підсистем.

1. Великий тлумачний словник сучасної української мови. Київ; Ірпінь : ВТФ «Перун», 2001. 1440 с.
2. Юзьков Л. П. Державне управління в політичній системі розвинутого соціалізму. Київ: Вища школа, 1983. 154 с.
3. Древаль Ю. Д. До питання про сутність та зміст механізмів державного управління. URL: <https://nuczu.edu.ua/sciencearchive/PublicAdministration/vol1/57-63.pdf>
4. Астапова Г. В., Астапова Е. А., Лойко Д. П. Організаційно-економічний механізм корпоративного управління в сучасних умовах реформування економіки України. – Донецьк, 2001.
5. Єрмоменко-Григоренко О. А. Організаційно-економічний механізм управління господарською діяльністю підприємства : автореф. дис... канд. екон. Наук : 08.06.01. Донецьк, 2000. 24 с.
6. Клейнер Я. С. Механізми державного управління : підходи до визначення // Соціальний менеджмент і управління інформаційними процесами : зб. наук. праць Донецького державного університету управління. Донецьк, 2007. Т. VIII. Вип. 90, серія «Державне управління». – С. 340, 344.
7. Нижник Н. Р., Машков О. А. Системний підхід в організації державного управління. Київ : Вид-во УАДУ, 1998. 160 с.
8. Присяжнюк П. В. Механізм управління: сутність, види та складові. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/12\\_2019/152.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/12_2019/152.pdf)

Наукове видання

**Публічне управління та менеджмент:  
сучасні тренди та перспективи**

**ЗБІРНИК ТЕЗ**

Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів  
вищої освіти та молодих учених

*5 грудня 2023 року*

Відповідальна за випуск  
Сяська Олена Василівна