


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
РІВНЕНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

# ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА МЕНЕДЖМЕНТ: СУЧАСНІ ТРЕНДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Збірник тез всеукраїнської науково-  
практичної конференції здобувачів  
вищої освіти та молодих учених

**05 ГРУДНЯ 2023 РОКУ**

м. Рівне

 РІВНЕНСЬКИЙ  
ДЕРЖАВНИЙ  
ГУМАНІТАРНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ

Р  
Д  
Г  
У  
КАФЕДРА  
МЕНЕДЖМЕНТУ

УДК 005 (082)  
П-88

*Рекомендовано Вченої радою Рівненського державного гуманітарного університету (протокол №12 від 05.12.2023 р.)*

### **Редакційна колегія**

Постоловський Р.М., к.і.н., професор, ректор Рівненського державного гуманітарного університету, голова редколегії; Павелків Р.В., д.психол.н., професор, перший проректор РДГУ; Дейнега О.В., д.е.н., професор, проректор з наукової роботи; Юхименко-Назарук І.А., д.е.н., професор, декан факультету документальних комунікацій, менеджменту, технологій та фізики; Микитин Т.М., к.т.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту; Сяська О.В., к.е.н., доцент кафедри менеджменту, відповідальний секретар.

**Публічне управління та менеджмент: сучасні тренди та перспективи:** збірник тез Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених. Рівне, 5 грудня 2023 р. [тези доп.]. Рівне: РДГУ, 2023. 85 с.

Збірник містить тези доповідей результатів актуальних досліджень економічних та фінансових аспектів децентралізації в Україні, правового забезпечення реформи децентралізації, соціально-трудова відносини у процесі вирішення трудових спорів, а також аналізу сучасних трендів і перспектив публічного управління та менеджменту.

Розраховано на науковців, викладачів і здобувачів закладів вищої освіти, фахівців із публічного управління та менеджменту, представників органів державної влади та органів місцевого самоврядування.

За зміст публікацій повну відповідальність несуть автори.

© Рівненський державний гуманітарний університет, 2023

## ЗМІСТ

### СЕКЦІЯ 1. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

<i>Тимошкова А.В., Поліщук О.Ю.</i> Аналіз рівня заробітної плати в Україні в період війни .....	4
<i>Хоменчук Д., Поліщук О.Ю.</i> Оцінка заробітної плати в Німеччині .....	6
<i>Щесюк С.В.</i> Роль громадської участі в місцевому самоврядуванні .....	9

### СЕКЦІЯ 2. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В КОНТЕКСТІ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ

<i>Капітула А.А., Маїшта Н.О.</i> Особливості управління якістю медичних послуг у КНП «Здолбунівська центральна міська лікарня» .....	12
<i>Плисак В.Ю., Сяська О.В.</i> Роль гендерної рівності у створенні ефективної мотиваційної культури в органах публічної влади .....	15
<i>Приходько І.В., Савченко О.Р.</i> Система менеджменту закладів охорони здоров'я.....	17
<i>Тимошкова М.В., Поліщук О.Ю.</i> Публічне управління та менеджмент: сучасні тренди та перспективи .....	19

### СЕКЦІЯ 3. ПРОБЛЕМИ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ЇХ ВИРІШЕННЯ

<i>Данилюк О.Г., Поляк К.Ю.</i> Інформаційне забезпечення організацій .....	22
<i>Дем'янюк О.О., Савченко О.Р.</i> Управлінські механізми .....	25
<i>Євгейчук С.В., Орлов О.Г.</i> Ефективне використання шкіл управління як передумова успішного функціонування підприємств .....	27
<i>Кідиба І.О., Орлов О.Г.</i> Соціалізація менеджменту людськими ресурсами .....	30
<i>Командирчик О.О., Савченко О.Р.</i> Чинники виробничої діяльності організацій .....	32
<i>Крупецька О.О., Савченко О.Р.</i> Аналіз кадрових ресурсів підприємства системи охорони здоров'я .....	35
<i>Лозян М.П., Берташ Б.М.</i> Підвищення організаційної ефективності управління підприємствами онлайн-інструментами розподілу навантаження та трекінгу прогресу виконання проєктів .....	38
<i>Марценюк В.В.</i> Гнучкі та нестандартні форми зайнятості .....	40
<i>Мединська Т.І.</i> Аналіз методів оцінки ефективності соціально відповідальної діяльності підприємства .....	42
<i>Мисюкевич В.С., Орлов О.Г.</i> Управління персоналом.....	44
<i>Орлов О.Г.</i> Реклама як один з факторів отримання підприємством конкурентної переваги .....	47

<i>Поляк К.Ю.</i> Гнучкий менеджмент в Україні, його практики і методи в умовах воєнного стану .....	49
<i>Посільська І. Я., Поліщук О.Ю.</i> Аналіз наявної системи мотивації персоналу АТ «Ощадбанк» .....	52
<i>Стефанюк Л.В., Сяська О.В.</i> Сучасні концепції управління якістю продукції ...	54
<i>Тимощук В.В., Поліщук О.Ю.</i> Напрями вдосконалення маркетингової діяльності підприємства .....	56
<i>Ходневич Л.М., Сяська О.В.</i> Сучасні проблеми українського менеджменту .....	59
<i>Янь Цзивей, Берташ Б.М.</i> Практики нового туризму як забезпечення розвитку туристичної галузі .....	61
<i>Члек Р.М., Сяська О.В., Маиша Н.О.</i> Алгоритм аналізу управління маркетинговим комплексом на виробничому підприємстві .....	63
<i>Чорнолоз С.О., Микитин Т.М.</i> Ефективність як економічна категорія .....	64
<i>Шушаріна В.С., Максимчук Н.С.</i> Проблеми сучасної психології управління: інноваційні методи для їх вдосконалення .....	67
<i>Ярмолін С.М., Савченко О.Р.</i> Професійний розвиток кадрових ресурсів .....	70

#### СЕКЦІЯ 4. ЕКОНОМІЧНІ ТА ПРАВОВІ АСПЕКТИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ

<i>Кічула А.Р., Микитин Т.М.</i> Управління якістю надання медичних послуг .....	74
<i>Мікуліч В.О., Артюшок К.А.</i> Проєктний менеджмент як основа сталого розвитку територіальних громад .....	77
<i>Третяк Р.О., Шершун М.Х.</i> Управління закладами охорони здоров'я .....	79
<i>Хижнякова Н.О.</i> Управління витратами у публічній сфері .....	81

*Командирчик О.О., здобувач вищої освіти ОС «магістр»  
за спеціальністю 073 «Менеджмент», РДГУ  
Савченко О.Р., к.е.н., доцент кафедри менеджменту РДГУ*

## **ЧИННИКИ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙ**

На всіх етапах розвитку економіки основною її ланкою є підприємство, де здійснюється виробництво продукції, відбувається безпосередній зв'язок працівника із засобами виробництва [1, с. 184].

Підприємництво як самостійна, ініціативна, господарська діяльність, що здійснюється суб'єктами господарювання (підприємцями) з метою досягнення економічних і соціальних результатів та одержання прибутку, виступає як особлива форма економічної активності. Основа підприємництва – вільний вибір підприємцем видів підприємницької діяльності; самостійне формування програми діяльності, вибір постачальників і споживачів продукції, залучення матеріально-технічних, фінансових та інших видів ресурсів [2, с. 55].

Підприємництво, що сьогодні функціонує в умовах війни, спонукає керівників вітчизняних підприємств до пошуку нових чинних підходів з управління їх виробничим потенціалом. Сьогодні необхідні якісні управлінські механізми як засоби адаптивної та ситуаційної роботи організацій. Саме тому, питання менеджменту у виробничій діяльності українського бізнесу є вкрай важливим.

З точки зору Кугук І.О., процес менеджменту передбачає виконання функцій планування, організації, лідирування, координації, керівництва та контролю. Реалізуючи їх менеджери забезпечують умови для продуктивної та ефективної праці зайнятих в організації працівників, одержують результати, що відповідають меті. У вітчизняних словниках іноземних слів «менеджмент» тлумачиться переважно як управління виробництвом на підприємствах, як сукупність принципів, методів, засобів і форм управління виробництвом із метою підвищення його ефективності чи прибутковості [3, с. 30].

Поняття «виробничо-господарська діяльність» розкривається деякими вітчизняними науковцями таким чином:

1) із позиції колективу авторів у складі Хобти В.М., Солодова О.А., Кравченка С.І. та Фищенко О.Н. – це організаційно економічний процес пошуку і використання можливостей виробництва, обміну та розподілу продукту відповідно до поставлених цілей та завдань [4, с. 23];

2) Семенова А.Г. розкриває її як економічну систему, яка має об'єкти подвійної природи. Тобто, з одного боку, це елементи, що визначають виробничо-технічну структуру організації, зняряддя й предмети праці, а також технологічні правила, що регламентують процеси виробництва, розподіл продукції, проведення досліджень і розробок, а з іншого – це чинники, що визначають соціально-економічну структуру організації, фахову підготовленість і спроможність до трудової діяльності учасників, їх соціальні сукупності (колективи, робочі групи, відділи), характер розподілу повноважень

і відповідальності між працівниками, групами, колективами в процесі прийняття управлінських рішень та їх неформальні відносини [5];

3) на думку Волкової Д.П. досліджувана діяльність є процесом виготовлення продукції, виконання робіт чи надання послуг [6];

4) з позиції Рега М.Г. це діяльність, яку слід вважати багатостороннім та складним процесом, що полягає у виробництві, постачанні, збуті продукції, організації виробництва, матеріальних та трудових ресурсів, використовуючи при цьому нову техніку та технологію виробництва. Науковець зазначає, що виробничо-господарську діяльність можна вважати організаційно-економічним процесом пошуку і використання можливостей виробництва відповідно до встановлених цілей та завдань [7, с. 23];

5) за підходом Гайворонського В.М. та Жушмана В.П., таку діяльність слід розглядати, як впорядковану сукупність елементів і частин, що мають взаємозв'язок та функціонують із метою створення певної продукції, виконання робіт або надання послуг, при цьому підпорядковується кожний елемент системи спільній меті [8, с. 48-49];

6) на думку Кугука І.О. виробничо-господарська діяльність підприємства розкривається як економічно обґрунтований та такий, що не суперечить законодавству, процес планування, виробництва, удосконалення продукту з ціллю його подальшого збуту та отримання прибутку в відповідності до потреб споживачів та ринкової кон'юнктури [3, с. 31].

Підсумовуючи результати досліджень понятійного апарату визначеної проблематики зазначимо, що виробнича діяльність організації – це спеціалізація та особливості функціонування організації, результативність якої залежить від якості управління та дієвості управлінського механізму (реальних характеристик системи, стилів управління, основних та загальних функцій організації, методів, принципів, цілей, завдань тощо).

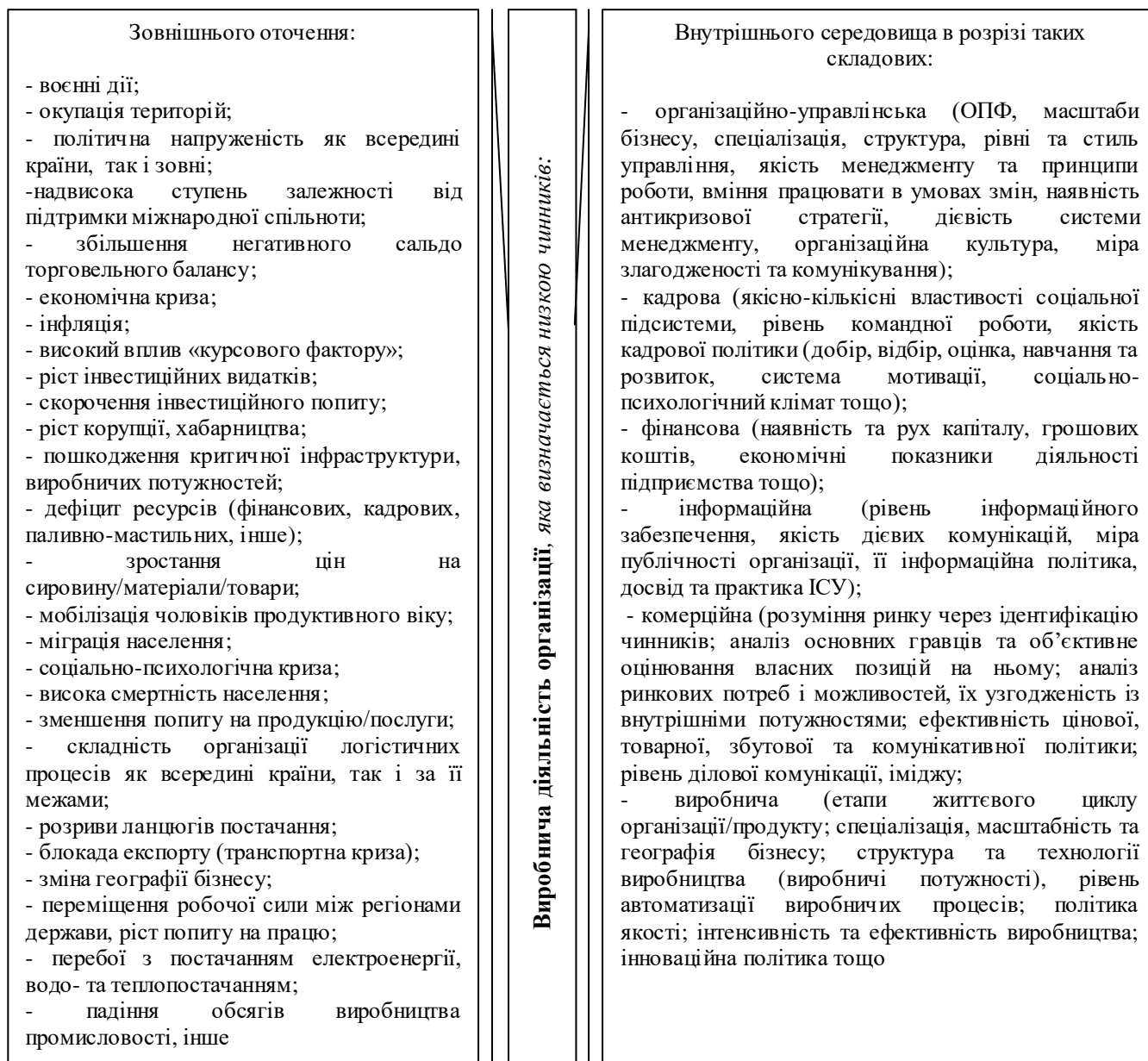
Управління виробничою діяльністю підприємств в умовах сьогодення має здійснювати з урахуванням найбільш потенційних чинників, яке з боку керівництва потребує використання ними ситуативного та адаптивних принципів роботи.

За ознакою середовища впливу виділяють:

– фактори внутрішнього середовища організації (формують організацію із середини);

– фактори зовнішнього середовища організації (пов'язані з розглядом організації як відкритої системи) [9, с. 193].

На рис. 1 нами наведена авторська модель основних чинників, що визначають виробничу діяльність організації.



**Рис. 1. Основні чинники виробничої діяльності організації**

1. Бедринець М. Д. Ефективність діяльності суб'єктів підприємництва в сучасних умовах господарювання. *Бізнес-інформ*. 2013, №4. С. 183-190.
2. Турило А. М. Оцінка результативності ефективності продуктивності і збитковості підприємства : монографія. Кривий Ріг : *ЕтюдСервіс*, 2010. 196 с.
3. Кугук І. О. Управління виробничо-господарською діяльністю промислового підприємства: теоретичний аспект. *Економіка АПК*. 2010, №3. С. 29-32.
4. Хобта В.М. Формирование хозяйственных решений: монографія / В.М. Хобта, О.А. Солодова, С.И. Кравченко, О.Н. Фищенко и др. Донецк: Каштан, 2003. 416 с.
5. Семенов Г. А. Організація і планування господарської діяльності підприємства: монографія. Запоріжжя : ЗГА, 2001. 174 с.
6. Волков Д. П. Місце і роль операційної діяльності в системі підприємництва. *Вісник Житомирського державного технологічного університету*. 2013, № 3 (53). С. 235.
7. Рега М. Г. Сутність виробничо-господарської діяльності підприємств України. *Кримський економічний вісник*. 2013, № 1. С. 23-25.
8. Гайворонський В. М., Жушман В. П. Аграрне право України : навчальний посібник. Харків: Право, 2013. 237 с.
9. Чухрай Н. І., Просорович О. П. Стратегічне управління інноваційним розвитком підприємства. Львів : Вид-во Львівської політехніки, 2015. 500 с.

Наукове видання

**Публічне управління та менеджмент:  
сучасні тренди та перспективи**

**ЗБІРНИК ТЕЗ**

Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів  
вищої освіти та молодих учених

*5 грудня 2023 року*

Відповідальна за випуск  
Сяська Олена Василівна