

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
РІВНЕНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет документальних комунікацій, менеджменту, технологій та фізики
Кафедра менеджменту

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

на тему:

**"УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ (НА ПРИКЛАДІ ПрАТ
«КОСТОПІЛЬСЬКИЙ ЗАВОД СКЛОВИРОБІВ»)"**

Виконав:

здобувач IV курсу
денної форми навчання
групи МО-41
Бакай Михайло Васильович

Науковий керівник:

к.е.н., доцент кафедри менеджменту
Поляк Катерина Юріївна

Рецензент:

к.е.н., доцент кафедри менеджменту
Савченко Ольга Ростиславівна

Рівне – 2022

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В ОРГАНІЗАЦІЇ.....	5
1.1 Логістика: історія, поняття, особливості функціонування.....	5
1.2 Види показників логістичної діяльності.....	14
1.3 Організація управління службами у логістиці.....	19
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ УПРАВЛІНСЬКОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ПрАТ «КОСТОПІЛЬСЬКИЙ ЗАВОД СКЛОВИРОБІВ».....	24
2.1 Загальна характеристика ПрАТ «Костопільський завод скловиробів».....	24
2.2 Аналіз фінансово-економічних показників діяльності ПрАТ «Костопільський завод скловиробів».....	30
2.3 Аналіз логістичної діяльності ПрАТ «Костопільський завод скловиробів».....	49
2.4 Шляхи вдосконалення управління логістичною діяльністю ПрАТ «Костопільський завод скловиробів».....	58
ВИСНОВКИ.....	62
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	64
ДОДАТКИ.....	67

ВСТУП

Актуальність теми кваліфікаційної роботи обумовлена тим, що сучасне макроекономічне середовище функціонування суб'єктів господарювання із досить складними технологічними процесами потребує підвищеної уваги до оптимізації системи логістики підприємства. Постає потреба у скороченні витрат виробничого підприємства, важливим напрямом мінімізації яких є ефективна логістика.

На сьогодні, низка доволі успішних господарюючих суб'єктів в організації своєї діяльності активно застосовують провідні світові практики та концепції управління логістичною діяльністю, за яких з'являється можливість оптимального та ефективного використання ресурсів завдяки ефективному управлінню матеріальними та інформаційними потоками.

Упровадження досить популярної концепції логістики «JIT» (Just in time), щодо процесу регулювання розподілом готової продукції та матеріальними потоками, її транспортного пересування «від продавця або постачальника до замовника» дозволяє надати споживачеві певний товар у заздалегідь визначену точку логістичного маршруту, у точно встановлений час. Завдяки чому, з'являється можливість не просто задовільнити потреби споживача, але і уникнути формування зайвого обсягу товарних запасів.

Аналізом логістичної діяльності підприємства займалися М.В. Марченко, Є.В. Крикавський, О.В. Мельник, В.С. Пономаренко, Н.М. Тюріна, О.Є. Шандрівська та інші.

Мета кваліфікаційної роботи: вивчити теоретичні аспекти управління в системі логістики, розглянути існуючу логістичну політику на підприємстві та запропонувати шляхи покращення управлінням логістичною діяльністю.

Для розкриття мети роботи необхідно виконати ряд завдань, серед яких:

- 1) розкрити суть логістики, її історію, поняття, особливості функціонування;
- 2) охарактеризувати основні показники логістичної діяльності;
- 3) розглянути специфіку організації управління службами у логістиці;

- 4) навести загальну характеристику ПрАТ «Костопільський завод скловиробів»;
- 5) проаналізувати фінансово-економічні показники діяльності ПрАТ «Костопільський завод скловиробів»;
- 6) дослідити аналіз логістичної діяльності ПрАТ «Костопільський завод скловиробів»;
- 7) визначити шляхи удосконалення управління логістичною діяльністю на ПрАТ «Костопільський завод скловиробів».

Об'єктом дослідження є система управління логістичною діяльністю ПрАТ «Костопільський завод скловиробів». Предметом дослідження є логістичні процеси та фінансово-економічні явища ПрАТ «Костопільський завод скловиробів».

Методами дослідження є:

- a) аналіз та узагальнення, які були використані для вивчення літератури та інших використаних джерел;
- b) аналіз з метою визначення існуючих особливостей будови логістичних систем підприємства;
- c) метод синтезу з обґрунтуванням удосконалення логістичної системи підприємства;
- d) структурний аналіз, щоб дослідити логістичні процеси забезпечення матеріально-технічних ресурсів структурних відділів підприємства.

Практичне значення результатів дослідження полягає у можливості впровадження, розглянутих рекомендацій в практичну діяльність управління логістичними процесами виробничого підприємства задля їх оптимізації та забезпечення досить високих економічних результатів господарської діяльності суб'єкта господарювання в цілому.

Кваліфікаційна робота містить у собі: вступ, два розділи, загальні висновки, список використаних джерел з 23-ма найменуваннями та 2 додатки. Роботу викладено на 63 сторінках друкованого тексту, що містить 12 таблиць, 25 рисунків.