

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
РІВНЕНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**Факультет документальних комунікацій, менеджменту, технологій  
та фізики  
Кафедра документальних комунікацій та менеджменту**

# **КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**

на здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073  
«Менеджмент»  
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

**на тему :**

**УПРАВЛІНСЬКІ ІНСТРУМЕНТИ ВІТЧИЗНЯНОГО БІЗНЕСУ  
(НА ПРИКЛАДІ КП «РОКЛ ім. Ю. Семенюка» РОР)**

Виконав:  
здобувач II курсу,  
денної форми навчання  
групи МО-21  
Бережняк Володимир Олександрович

Науковий керівник:  
к .е. н., доцент кафедри менеджменту  
Савченко Ольга Ростиславівна

Рецензент:  
Д .е. н., професор кафедри  
менеджменту  
Юхименко-Назарук Ірина Анатоліївна

## ЗМІСТ

|                                                                                                                     |                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| ВСТУП.....                                                                                                          | 3                                   |
| РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ СУТНОСТІ ТА РОЛІ<br>УПРАВЛІНСЬКИХ ІНСТРУМЕНТІВ У ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНСЬКИХ<br>ОРГАНІЗАЦІЙ |                                     |
| 1.1 Сутність та значення управлінських інструментів у<br>бізнесі .....                                              | 6                                   |
| 1.2 Механізми .....                                                                                                 | управління<br>організаціями .....17 |
| 1.3 Управлінські інструменти сфери охорони<br>здоров'я.....                                                         | 25                                  |
| РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ВИКОРИСТАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ІНСТРУМЕНТІВ<br>У ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДУ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я             |                                     |
| 2.1 Загальна характеристика КП «РОКЛ ім. Ю. Семенюка»<br>РОР.....                                                   | 27                                  |
| 2.2 Аналіз фінансово-господарської діяльності<br>КП «РОКЛ ім. Ю. Семенюка»<br>РОР».....                             | 45                                  |
| 2.3 Оцінка ефективності використання управлінських інструментів<br>КП «РОКЛ ім. Ю. Семенюка» РОР.....               | 66                                  |
| РОЗДІЛ 3. ПРОЄКТ ЗАХОДІВ ІЗ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ<br>ВИКОРИСТАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ІНСТРУМЕНТІВ ЛІКАРНЕЮ             |                                     |
| 3.1 Управлінські інструменти КП «РОКЛ ім. Ю. Семенюка» РОР у<br>контексті стратегічного розвитку закладу.....       | 79                                  |
| 3.2 Обґрунтування ефективності управлінських інструментів<br>КП «РОКЛ ім. Ю. Семенюка» РОР .....                    | 87                                  |

|                |    |
|----------------|----|
| ВИСНОВКИ ..... |    |
| .....          | 94 |

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ

|             |    |
|-------------|----|
| ДЖЕРЕЛ..... | 98 |
|-------------|----|

Додаток А – Статут КП «РОКЛ ім. Ю. Семенюка» РОР

Додаток Б – Організаційна структура КП «РОКЛ ім. Ю. Семенюка» РОР

Додаток В – Фінансова звітність КП «РОКЛ ім. Ю. Семенюка» РОР