

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
РІВНЕНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет документальних комунікацій, менеджменту,
технологій та фізики
Кафедра менеджменту**

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

**на здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»
на тему:**

**„Шляхи підвищення організаційної ефективності управління
підприємствами (на прикладі ТзОВ ВКК „Алюмо-Пласт”)”**

Виконав здобувач вищої освіти

VI-го курсу групи МО-61 ЛОЗЯН М.П

Науковий керівник: к.е.н., БЕРТАШ Б.М.

Рецензент:

проф., д.е.н. Микитин Т.М.

РІВНЕ-2023

АНОТАЦІЯ

Кваліфікаційна робота на тему: „Шляхи підвищення організаційної ефективності управління підприємствами (на прикладі товариства з обмеженою відповідальністю (ТзОВ) виробничо-комерційної компанії (ВКК) „Алюмо-Пласт”)” включає 102 сторінки друкованого, в тому числі перелік посилань із 43-х джерел на 4-х сторінках та додатків.

Ключові слова: АНАЛІЗ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, МЕНЕДЖМЕНТ, ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА, ПІДПРИЄМСТВО.

Об'єктом дослідження кваліфікаційної роботи є ТзОВ ВКК „Алюмо-Пласт”. **Предмет дослідження** - система управління організаційною ефективністю підприємств.

Кваліфікаційна робота складається зі вступу, 3 розділів, висновків. У **вступі** обґрунтовано актуальність обраної теми, сформульовано мету і завдання дослідження, вказано об'єкт і конкретизовано предмет дослідження. **Перший розділ** розкриває теоретичні аспекти організаційної ефективності підприємства. **Другий розділ** включає аналіз організаційної ефективності об'єкта дослідження. У **третьому розділі** визначено напрямки підвищення організаційної ефективності ТзОВ ВКК „Алюмо-Пласт”. **Висновки** містять основні пропозиції та рекомендації, впровадження яких спрямовані на вирішення досліджуваної проблеми.

ABSTRAKT

Qualification work on the topic: „ Ways to increase the organizational efficiency of enterprise management (on the example of a limited liability company (LLC) of the production and commercial company (PCC) "Alyumo-Plast" includes 102 pages, including a list of links from 43 sources on 4 pages and appendices.

Keywords: ANALYSIS, EFFICIENCY, ENTERPRISE, MANAGEMENT; ORGANIZATION STRUCTURE.

The subject of study of qualification work - LLC „PCC “Alyumo-Plast”.

The subject of research is the management system of organizational efficiency of enterprises.

Qualification work consists of introduction, 3 sections, conclusions. **The introduction** substantiates the relevance of the chosen topic, articulates the purpose and objectives of the study, specifies the object and subject of the study. **The first section** reveals the theoretical aspects of organizational efficiency of the enterprise. **The second section** includes an analysis of the organizational effectiveness of the research object. **The third section** identifies directions for increasing organizational efficiency of the LLC „PCC “Alyumo-Plast”. **The conclusions** contain the main suggestions and recommendations, the implementation of which are aimed at solving the problem under study.

ЗМІСТ

<u>ВСТУП</u>	3
<u>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</u>	6
1.1 Сутність поняття ефективності	6
1.2 Внутрішньо-організаційної структури підприємства та чинники, що визначають рівень їх ефективності	11
1.3 Показники та підходи до оцінки ефективності.....	26
<u>РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ТЗОВ „ВКК «АЛЮМО-ПЛАСТ»»</u>	33
2.1 Загальна характеристика ТЗОВ „ВКК «Алюмо-Пласт»» як суб'єкта господарювання	33
2.2 Забезпечення організаційної ефективності ТЗОВ „ВКК „Алюмо-Пласт»» фінансово-економічними показниками	35
2.3 Аналіз організаційної ефективності ТЗОВ „ВКК „Алюмо-Пласт»»	48
2.4.Управління якісно-кількісним забезпеченням управлінського складу ТЗОВ „ВКК «Алюмо-Пласт»»	60
2.5 Комунікації управління ТЗОВ „ВКК «Алюмо-Пласт»».....	63
2.6 Аналіз управління мотивацією праці на ТЗОВ „ВКК «Алюмо-Пласт»».....	65
<u>РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ТЗОВ „ВКК «АЛЮМО-ПЛАСТ»»</u>	68
3.1 Стратегічне управління на ТЗОВ „ВКК «Алюмо-Пласт»».....	68
3.2 Розвиток організаційної структури управління на ТЗОВ „ВКК „Алюмо-Пласт»».....	70
3.3 Організація інформаційної системи ТЗОВ „ВКК «Алюмо-Пласт»» для вдосконалення організації і контролю управлінської діяльності.....	72
3.4 Удосконалення маркетингової діяльності на ТЗОВ „ВКК «Алюмо-Пласт»».....	80
3.5 Організація інноваційного впровадження для підвищення організаційної ефективності ТЗОВ „ВКК «Алюмо-Пласт»».....	84
<u>ВИСНОВКИ</u>	98
<u>ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ</u>	