

**Міністерство освіти і науки України**  
**Рівненський державний гуманітарний університет**  
**Факультет документальних комунікацій, менеджменту, фізики та**  
**технологій**  
**Кафедра менеджменту**

## **КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**

на здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти  
за спеціальністю 073 «Менеджмент»  
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

**на тему : «УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ**  
**ПІДПРИЄМСТВА (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ФЕРМЕРСЬКОГО**  
**ГОСПОДАРСТВА «АГРО-ІНВЕСТ»»**

**Виконала:** здобувачка вищої освіти

4 курсу групи МО-4

**Радченко Анна Віталіївна**

**Керівник:** доцент кафедри менеджменту,

кандидат технічних наук **Машта Надія**

**Олександрівна**

**Рецензент:** доцент кафедри менеджменту,

кандидат економічних наук

**Поляк Катерина Юріївна**

## Зміст

|                                                                                        |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Вступ .....                                                                            | 4  |
| Розділ 1. Теоретичні аспекти конкурентоспроможності фермерських господарств .....      | 6  |
| 1.1 Економічна сутність поняття «конкурентоспроможність підприємства»....              | 6  |
| 1.2 Особливості управління конкурентоспроможністю фермерських господарств .....        | 13 |
| 1.3 Аналіз існуючих підходів щодо оцінювання конкурентоспроможністю підприємств.....   | 21 |
| Розділ 2. Аналіз ефективності управління конкурентоспроможністю ФГ «Агро-Інвест» ..... | 28 |
| 2.1 Загальна характеристика ФГ «Агро-Інвест» .....                                     | 28 |
| 2.2 Аналіз фінансових результатів та фінансового стану ФГ «Агро-Інвест» ..             | 33 |
| 2.3 Оцінка рівня конкурентоспроможності ФГ «Агро-Інвест» .....                         | 41 |
| 2.4 Особливості управління конкурентоспроможністю ФГ « Агро-Інвест» .....              | 52 |
| 2.5. Шляхи підвищення ефективності управління ФГ «Агро-Інвест» .....                   | 55 |
| Висновки та пропозиції .....                                                           | 59 |
| Перелік посилань.....                                                                  | 62 |
| Додатки                                                                                |    |

## **Вступ**

**Актуальність теми дослідження.** У сучасних умовах розвитку сільського господарства України пріоритетним напрямом є посилення конкурентоспроможності фермерських господарств у довгостроковій перспективі. Фермерські господарства фактично стали повноправними суб'єктами в аграрній багатоукладній економіці, пройшли свій перший етап формування і становлення та намагаються зайняти своє місце у вирішенні проблеми продовольчої безпеки свого регіону [4].

Метою кваліфікаційної роботи є дослідити особливості управління конкурентоспроможністю фермерського господарства та запропонувати способи підвищення його конкурентоспроможності.

Основними задачами роботи були:

- а) розглянути сутність економічної категорії «конкурентоспроможність підприємства»;
- б) проаналізувати існуючі методи оцінки конкурентоспроможності підприємств та специфіку застосування цих методів для оцінки конкурентоспроможності фермерських господарств;
- в) визначити характеристики, що регулюють конкурентоспроможність підприємства;
- г) дослідити особливості управління конкурентоспроможністю на фермерському господарстві ТОВ «Агро-Інвест»;
- д) Запропонувати заходи, що можуть бути використані досліджуваним підприємством для підвищення конкурентоспроможності підприємства

**Об'єктом дослідження:** є фермерське господарство «Агро-Інвест», що розташоване у с.Ліщани Шепетівського району Хмельницької області по вул. Польовій.

Відповідно до статуту основними видами діяльності ФГ «Агро-Інвест» є:

1. Вирощування зернових культур.
2. Вирощування овочів і баштанних культур.

3. Розведення великої рогатої худоби молочних порід.
4. Післяурожайна діяльність.
5. Вирощування однорічних і дворічних культур.
6. Допоміжна діяльність у рослинництві.

Предметом дослідження кваліфікаційної роботи бакалавра є управління конкурентоспроможністю підприємства ФГ «Агро-Інвест».

У процесі виконання кваліфікаційної роботи на здобуття освітнього ступеня «Бакалавр» застосовувалася сукупність загальних та специфічних наукових методів. Для дослідження конкурентоспроможності підприємства і пошуку шляхів її підвищення використовувалися: метод SWOT – аналізу та статистичний аналіз показників діяльності підприємства. Для отримання аналітичної інформації були використані дані статистичної звітності (Баланс, звіт про фінансові результати).

Теоретичною основою дослідження є роботи провідних зарубіжних та вітчизняних вчених, що присвячені питанням підвищення конкурентоспроможності підприємства. Зокрема, питання шляхів підвищення конкурентоспроможності підприємств відображено у великій кількості публікацій вітчизняних та зарубіжних дослідників. Основні методи дослідження конкуренції та конкурентоспроможності прописані в працях таких економістів, як І. Ансофф, П. Гейне, М. Портер, Д. Рікардо, А. Сміт, Дж. Шумпетер, Р. Фатхутдінов.

Запропоновані та обґрунтовані у роботі шляхи підвищення конкурентоспроможності підприємства можуть бути використані у практичній діяльності підприємств, які працюють у сільськогосподарській сфері.