

Міністерство освіти і науки України
Рівненський державний гуманітарний університет
Факультет документальних комунікацій, менеджменту, технологій та
фізики
Кафедра менеджменту

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

на тему: «Розробка стратегії розвитку медичних закладів»

Виконав: здобувач вищої освіти
2 курсу, групи МО-6
денної форми навчання
Третяк Роман Олегович

Керівник: доцент кафедри
менеджменту, кандидат
технічних наук
Микитин Тарас Миронович

Рівне 2023

АНОТАЦІЯ

Тема: Розробка стратегії розвитку медичних закладів

Кваліфікаційна робота складається з 3-х розділів, викладена на 89 сторінках друкованого тексту, містить 12 таблиць, 13 рисунків, 1 додаток та 27 використаних літературних джерел.

Ключові слова: стратегія розвитку, стратегічний план розвитку, медичні заклади, SWOT-аналіз

Об'єктом дослідження кваліфікаційної роботи магістра є комунальне некомерційне медичне підприємство «Рогатинська центральна районна лікарня», що розташоване за такою юридичною адресою: Івано-Франківська обл., місто Рогатин, вулиця Чорновола, 9 та надає послуги вторинної медицини.

Предметом дослідження є передумови для розробки стратегії розвитку КНМП «Рогатинська центральна районна лікарня».

Кваліфікаційна робота складається зі вступу, 3 розділів, висновків.

Вступ містить обґрунтування актуальності вибраної теми, формулювання мети і завдань дослідження, опис об'єкта і предмета дослідження.

Перший розділ розкриває теоретичні аспекти стратегічного управління у медичних закладах.

У **другому розділі** проаналізовано організаційну структуру управління КНМП «Рогатинська центральна районна лікарня», фінансово-економічні показники діяльності та особливості управління стратегічним розвитком закладу.

У **третьому розділі** висвітлено передумови для розробки стратегії розвитку КНМП «Рогатинська центральна районна лікарня», проведено SWOT-аналіз роботи закладу, визначено місію та завдання стратегічного розвитку.

Висновки містять рекомендації автора, реалізація та впровадження яких направлена на розробку стратегії розвитку КНМП «Рогатинська центральна районна лікарня».

SUMMARY

Topic: Development of a strategy for the growth of medical institutions

The qualification work **consists of** 3 chapters, is presented on 89 pages of printed text, and contains 12 tables, 13 figures, 1 appendix and 27 references.

Keywords: development strategy, strategic development plan, medical institutions, SWOT analysis

The object of research of the master's qualification work is the municipal non-profit medical enterprise "Rohatyn Central District Hospital", located at the following legal address: 9, Chornovola Street, Rohatyn, Ivano-Frankivsk region, and provides secondary healthcare services.

The subject of the study is the prerequisites for the development of a development strategy for the Rohatyn Central District Hospital.

The qualification work **consists of** an introduction, 3 chapters, and conclusions.

The introduction contains a justification of the relevance of the chosen topic, a statement of the purpose and objectives of the study, a description of the object and subject of the study.

The first chapter reveals the theoretical aspects of strategic management in medical institutions.

The second chapter analyzes the organizational structure of the management of the Rohatyn Central District Hospital, financial and economic performance indicators and features of managing the strategic development of the institution.

The third section highlights the prerequisites for developing a development strategy for the Rohatyn Central District Hospital, conducts a SWOT analysis of the institution's work, and defines the mission and objectives of strategic development.

The conclusions contain the author's recommendations, the implementation of which is aimed at developing a development strategy for the Rohatyn Central District Hospital.

Зміст

Вступ.....	7
1 ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У МЕДИЧНИХ ЗАКЛАДАХ.....	11
1.1 Основні поняття, характерні особливості та функції стратегічного управління підприємством	11
1.2 Етапи стратегічного управління	16
1.3 Поняття стратегії в медичних закладах та оцінка її ефективності	21
1.4 Сучасні тенденції у стратегічному управлінні медичними закладами	28
Висновки до розділу 1.....	32
2 ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМ РОЗВИТКОМ КНМП «РОГАТИНСЬКА ЦРЛ»	34
2.1 Загальна характеристика КНМП «Рогатинська ЦРЛ».....	34
2.2 Аналіз фінансово-господарської діяльності КНМП «Рогатинська ЦРЛ»	43
2.3 Особливості управління стратегічним розвитком КНМП «Рогатинська ЦРЛ»	48
Висновки до розділу 2.....	54
3 РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КНМП «РОГАТИНСЬКА ЦЕНТРАЛЬНА РАЙОННА ЛІКАРНЯ».....	56
3.1 SWOT-аналіз діяльності КНМП "Рогатинська ЦРЛ"	56
3.2 Цикл управлінських рішень у рамках розробки стратегії розвитку КНМП «Рогатинська центральна районна лікарня»	65
3.3 Очікувані результати від розробки та реалізації стратегії розвитку у КНМП «Рогатинська ЦРЛ»	74
Висновки до розділу 3.....	78
Висновки та пропозиції.....	81
Перелік використаних джерел.....	86
Додаток А. Фінансова звітність КНМП «Рогатинська центральна районна лікарня» за 2020 – 2021 роки.....	89