

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
РІВНЕНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Факультет документальних комунікацій, менеджменту, технологій та
фізики

Кафедра документальних комунікацій та менеджменту

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю D4 «Менеджмент»
галузі знань D «Управління та адміністрування»

на тему :

**УПРАВЛІННЯ ПРОФЕСІЙНИМ РОЗВИТКОМ КАДРОВИХ
РЕСУРСІВ ОРГАНІЗАЦІЇ
(на прикладі Товариства з обмеженою відповідальністю
«ДЕНТАМЕД 2000»)**

Виконав:
здобувач другого (магістерського)
рівня вищої освіти,
денної форми навчання
Чахракія Давид Арчілович

Науковий керівник:
к. е. н., доцент кафедри
документальних
комунікацій та менеджменту
Поляк Катерина Юріївна

Рецензент:
к. е. н., доцент кафедри
документальних
комунікацій та менеджменту
Савченко Ольга Ростиславівна

Рівне-2024

ЗМІСТ

ВСТУП	5
РОЗДІЛ 1. ТЕОРІЯ ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ КАДРОВИХ РЕСУРСІВ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....	6
1.1 Сутнісні аспекти професійного розвитку кадрових ресурсів	6
1.2 Форми та способи професійного розвитку персоналу сучасних організацій	16
1.3 Основні засади професійного розвитку кадрових ресурсів медичної сфери.....	25
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ УПРАВЛІННЯ ПРОФЕСІЙНИМ РОЗВИТКОМ КАДРІВ ТОВ «ДЕНТАМЕД 2000».....	36
2.1 Загальна характеристика ТОВ «ДЕНТАМЕД 2000».....	36
2.2 Аналіз фінансово-господарської діяльності стоматологічної клініки DentaMed	45
2.3 Оцінка професійного розвитку кадрового ресурсу ТОВ «ДЕНТАМЕД 2000».....	59

РОЗДІЛ 3. ЗАСАДИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПРОФЕСІЙНИМ РОЗВИТКОМ	КАДРІВ	ТОВ	«ДЕНТАМЕД 2000»	75
3.1	Політика	функціональних	засад розвитку DentaMed	75
3.2	Економічно-соціальне обґрунтування напрямів професійного розвитку	кадрів	ТОВ «ДЕНТАМЕД 2000»	80
ВИСНОВКИ	91			
СПИСОК	ВИКОРИСТАНИХ			
ДЖЕРЕЛ	95			
Додаток А – Статут ТОВ «ДЕНТАМЕД 2000»				
Додаток Б – Фінансова звітність ТОВ «ДЕНТАМЕД 2000»				
Додаток В – Штатний розпис ТОВ «ДЕНТАМЕД 2000»				
Додаток Г – Кадрова активність лікаря ТОВ «ДЕНТАМЕД 2000»				