

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
РІВНЕНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет документальних комунікацій, менеджменту, технологій та фізики
Кафедра менеджменту

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

на тему :

ПОКРАЩЕННЯ ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ КАДРІВ ОБЛАСНОГО
ЦЕНТРУ КАРДІОТОРАКАЛЬНОЇ ХІРУРГІЇ КП «РІВНЕНСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ
КЛІНІЧНОЇ ЛІКАРНІ ІМ. Ю. СЕМЕНЮКА» РОР

Виконав:
здобувач II курсу,
денної форми навчання
Ярмолін Сергій Миколайович

Науковий керівник:
к.е.н., доцент кафедри менеджменту
Савченко Ольга Ростиславівна

Рецензент:
д. е. н., професор кафедри
менеджменту
Юхименко-Назарук Ірина Анатоліївна

Рівне 2023

ЗМІСТ

Вступ.....	3
Розділ 1. Теоретико-методологічні аспекти професійного розвитку кадрових ресурсів	6
1.1 Сутність та значення професійного розвитку кадрів.....	6
1.2 Складові процесу розвитку персоналу організації.....	13
1.3 Методики оцінки та способи підвищення ефективності професійного розвитку кадрів сфери охорони здоров'я.....	29
Розділ 2. Аналіз професійного розвитку кадрів Обласного центру кардіоторакальної хірургії КП «Рівненська обласна клінічна лікарня» РОР.....	33
2.2 Характеристика об'єкту дослідження.....	33
2.2 Аналіз фінансово-господарської діяльності лікарні у динаміці.....	40
2.3 Оцінка стану професійного розвитку кадрів підприємства.....	58
Розділ 3. Напрями вдосконалення професійного розвитку кадрів Обласного центру кардіоторакальної хірургії КП «РОКЛ ім. Ю. Семенюка» РОР.....	66
3.1 Загальні підходи до політики професійного розвитку кадрів закладу.....	66
3.2 Розвиток професійних компетенцій медичного персоналу як фактору пацієнтоорієнтованого принципу його функціонування.....	74
Висновки	78