

**Міністерство освіти і науки України
Рівненський державний гуманітарний університет
Факультет документальних комунікацій, менеджменту, технологій та
фізики
Кафедра менеджменту**

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

**на тему: «Застосування проектного управління у публічній
сфері (на прикладі Шпанівської сільської ради
Рівненського району Рівненської області)»**

Виконав: здобувач вищої освіти
4 курсу спеціальності 281 «Публічне
управління та адміністрування»
денної форми навчання
Данилюк Віктор Анатолійович

Керівник: канд.екон.наук.,
доцент кафедри менеджменту
Хижнякова Надія Олександрівна

Зміст

Вступ.....	5
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛІННЯ У ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ.....	8
1.1. Поняття «проектне управління»	8
1.2. Особливості застосування проектного управління в публічній сфері	11
1.3 Характерні риси публічних проектів та методи проектного управління у публічній сфері	14
РОЗДІЛ 2. ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛІННЯ У ШПАНІВСЬКІЙ СІЛЬСЬКІЙ РАДІ РІВНЕНСЬКОГО РАЙОНУ РІВНЕНСЬКОЇ ОБЛАСТІ.....	24
2.1 Загальна характеристика Шпанівської територіальної громади та Шпанівської сільської ради Рівненського району Рівненської області	24
2.2 Аналіз фінансових показників Шпанівської сільської ради	31
2.3 Аналіз управління проектами у Шпанівській сільській раді	40
2.4 Шляхи покращення проектного управління у Шпанівській сільській раді	45
Висновки.....	51
Список використаних джерел	54
Додаток А. Фінансова звітність Шпанівської територіальної громади Рівненського району Рівненської області за 2020 – 2023 роки.....	58
Додаток Б. Структура та зміст проектної заявки для участі у Природоохоронному бюджеті участі Шпанівської сільської ради	59

Вступ

Актуальність дослідження теми "Застосування проектного управління у публічній сфері" визначається наявністю значного потенціалу для вдосконалення управлінських практик у сфері державного та комунального управління. У зв'язку зі складністю сучасних викликів, зокрема у сферах економіки, соціальної справедливості, екології та інфраструктури, необхідність ефективного впровадження проектного управління в публічний сектор стає важливим завданням [19]. Використання методів та інструментів проектного управління дозволяє забезпечити планування та реалізацію стратегічних проектів та програм з максимальною результативністю і ефективністю витрат ресурсів. Особливо актуальним стає це питання для установ, що займаються регіональним розвитком, де необхідно поєднувати інтереси держави, місцевих громад та бізнесу [21]. Досвід управління проектами у публічній сфері важливо аналізувати та узагальнювати для впровадження найкращих практик та уникнення можливих помилок. Такий підхід сприятиме підвищенню рівня якості наданих послуг, оптимізації витрат та підвищенню задоволеності громадян результатами діяльності публічного сектору.

У майбутньому роль проектного підходу в Україні буде лише зростати. Це обумовлено тим, що під час війни та в період після неї основними критеріями діяльності для бізнесу і владних органів на всіх рівнях стануть швидкість реагування в умовах нестачі фінансових, матеріальних і людських ресурсів - тих перешкод, успішне подолання яких є важливою рисою проектного підходу. Цей підхід стане важливим стратегічним фактором для прискореної та ефективної відбудови України в післявоєнний період [3].

Метою кваліфікаційної роботи бакалавра є дослідити теоретичні та прикладні аспекти проектного управління у публічній сфері.

Об'єктом дослідження є Шпанівська сільська рада, яка розташована у с. Шпанів Рівненського району Рівненської області та здійснює управління Шпанівською територіальною громадою.

Предметом дослідження є особливості проектного управління у публічній сфері.

Відповідно до поставленої мети основними **завданнями** роботи є:

- дослідити та проаналізувати поняття "проектне управління" з урахуванням його основних принципів та методів;
- вивчити особливості застосування проектного управління в публічній сфері, зокрема у контексті державного та комунального управління;
- проаналізувати інструменти та методи проектного управління, які використовуються у публічних проектах для досягнення стратегічних цілей та результатів;
- вивчити виклики та перспективи впровадження проектного управління в публічну сферу;
- охарактеризувати роботу Шпанівської територіальної громади Рівненського району Рівненської області, зокрема її функції та завдання у контексті регіонального розвитку;
- провести аналіз організаційної структури управління Шпанівською сільською радою;
- провести фінансово-економічний аналіз роботи установи з огляду на витрати та результативність проектного управління;
- охарактеризувати особливості організаційно-методичного управління проектами у Шпанівській сільській раді;
- запропонувати шляхи покращення проектного управління в установі на основі отриманих результатів аналізу та дослідження.

Інформаційною базою дослідження слугували наукові праці вітчизняних вчених, таких як Бабенко К.Є., Богуцький С.В., Бухало О., Редченко О., Ворона П., Дунська А.Р., Харченко І.А., Іванова Т.В., Кириченко О., Кроленко Д.Ю., Лада О.В., Носик Р.І., Пономаренко О.В., Шарова Ю.П., Чернов С., Пуліна Т.В., Ушакова А., Федоришина О.В., Харченко Т., Самойленко Т., Николенко В.М., Шестаковська Т.Л. та ін.

Під час виконання кваліфікаційної роботи було використано наступні **методи дослідження**:

- аналіз літературних джерел та науково-методичних матеріалів для ознайомлення з теоретичними основами проектного управління в публічній сфері та аналізу практичних аспектів його впровадження.
- опитування та інтерв'ю з фахівцями для збору даних про практику використання проектного управління у Шпанівській сільській раді та визначення ключових проблем і перспектив;
- аналіз фінансово-економічних показників для оцінки ефективності проектного управління через фінансові результати установи;
- спостереження та аналіз документації для оцінки структури управління та проектної діяльності установи, а також для вивчення конкретних проектів, їх виконання та результатів.
- SWOT-аналіз для визначення сильних та слабких сторін управління проектами в установі та виявлення можливостей для покращення.

Теоретичне значення отриманих результатів полягає у тому, що вони сприятимуть розширенню розуміння сутності та ефективного застосування проектного управління в публічній сфері.

Практичне значення. Розроблено конкретні рекомендації щодо покращення управління проектами у Шпанівській сільській раді.

Кваліфікаційна робота має **наступну структуру**: вступ, теоретичний розділ, практичний розділ, висновки та пропозиції. У роботі використано 24 джерела, також є 2 додатки.