

**Міністерство освіти і науки України
Рівненський державний гуманітарний університет
Факультет документальних комунікацій, менеджменту, технологій та
фізики
Кафедра менеджменту**

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

**на здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»**

**на тему: «Управління експортною діяльністю підприємства
(за матеріалами ТОВ «Суффле агро Україна»)»**

Виконала: здобувачка вищої освіти
4 курсу, групи МО-4
Коновалова Тетяна Павлівна

Керівник: доцент кафедри
менеджменту, кандидат
технічних наук
Машта Надія Олександрівна

Рецензент: доцент кафедри
менеджменту, кандидат економічних
наук
Савченко Ольга Ростиславівна

Зміст

Вступ	4
Розділ I. Теоретичні основи управління експортною діяльністю підприємства.....	7
1.1 Поняття і визначення експортної діяльності підприємства.....	7
1.2 Особливості організації та налагодження експортних операцій в Україні	11
1.3. Підходи до оцінки ефективності управління експортною діяльністю підприємства.....	14
Висновки до розділу 1	18
Розділ II. Аналіз ефективності управління експортною діяльністю ТОВ «Суффле агро Україна».....	21
2.1 Загальна характеристика діяльності ТОВ «Суффле агро Україна»	21
2.2 Фінансово-економічний аналіз діяльності ТОВ «Суффле Агро Україна»	35
2.3 Аналіз ефективності управління експортною діяльністю на ТОВ «Суффле агро Україна».....	48
2.4 Шляхи підвищення ефективності управління експортною діяльністю підприємства.....	54
Висновки до розділу 2.....	57
Висновки.....	60
Перелік посилань	65

Вступ

Експортна діяльність є одним із видів зовнішньоекономічної діяльності та є вагомим фактором успішного розвитку виробничих підприємств. Здійснення експортної діяльності є необхідною складовою для розширення ринків збуту, збільшення прибутковості та підвищення якості продукції, що у свою чергу призводить до зміцнення конкурентних позицій підприємства не тільки на внутрішньому, а й на зовнішньому ринку.

Особливо актуальним є розвиток експортного потенціалу вітчизняних сільськогосподарських підприємств. Причиною цього є становлення України з орієнтацією на європейський ринок, де стратегічним напрямком розвитку аграрного сектору є орієнтація сільського господарства не тільки на продукування товарів, а й на забезпечення суспільних благ нетоварного характеру, таких як продовольча безпека, економічні умови існування сільського населення, відтворення селянства, підтримання екологічної рівноваги та збереження біорізноманіття [16]. А досягнення вказаних цілей в Україні неможливе без валютних надходжень, які забезпечує ефективна експортна діяльність підприємства.

Актуальність теми зумовлена тим що, вітчизняний аграрний сектор перебуває під безпосереднім впливом глобалізації, адже українська сільськогосподарська продукція – надзвичайно важлива та необхідна частина міжнародної торгівлі [19]. Важливість здійснення експортних операцій сільськогосподарської продукції підтверджується ще й тим фактом, що на експорті сільськогосподарської продукції Україна заробляє більше, ніж на металах, машинобудуванні і на легкій промисловості. Аграрний сектор є важливою складовою економіки України, адже частка сільського господарства у загальному ВВП України у 2021 році становила 9,3% [5].

Крім цього війна, розпочата росією у 2022 році викликала великі проблеми з логістичним забезпеченням експорту сільськогосподарської продукції. З огляду на це, дослідження особливостей управління експортною

діяльністю аграрного підприємства в сучасних умовах є надзвичайно актуальним.

Метою кваліфікаційної роботи є обґрунтувати теоретичні положення експортної діяльності вітчизняних підприємств та надати практичні рекомендації щодо удосконалення управління експортною діяльністю аграрного підприємства на прикладі ТОВ «Суффле Агро».

Досягнення вказаної мети потребує вирішення таких завдань:

- розкрити сутність експортною діяльності вітчизняних підприємств;
- розглянути особливості організації експортних як функції управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства;
- розглянути та охарактеризувати основні види операцій з експорту;
- оцінити ефективність управління експортною діяльністю на ТОВ «Суффле Агро»;
- виявити основні проблеми, які виникають в процесі управління експортною діяльністю на ТОВ «Суффле Агро»;
- запропонувати шляхи удосконалення управління експортною діяльністю ТОВ «Суффле Агро».

Об'єктом дослідження є кваліфікаційної роботи є аграрне підприємство ТОВ «Суффле Агро», що займається вирощуванням та реалізацією зернових і олійних культур, добрив, пропонує послуги елеваторів, надає консультаційні послуги і знаходиться за адресою: Хмельницька обл., с. Крупець, вул. Б.Хмельницького, 43.

Предметом дослідження є: теоретичні, науково-методичні та прикладні аспекти управління експортною діяльністю на ТОВ «Суффле Агро».

Для досягнення поставленої мети кваліфікаційної роботи бакалавра використовувались такі методи дослідження:

- логічне узагальнення, аналіз, порівняння – для визначення сутності понять «експорт», «управління експортною діяльністю»;

- статистичний аналіз для розрахунку фінансово-економічних показників роботи ТОВ «Суффле Агро» та оцінки ефективності експортної діяльності підприємства.

Практична значимість роботи полягає у розробці шляхів удосконалення управління експортною діяльністю аграрного підприємства.

Використані джерела інформації: документи та звітність ТОВ «Суффле Агро», офіційний сайт компанії ТОВ «Суффле Агро» [26], наукові праці вітчизняних і закордонних учених з питань управління експортною діяльністю; інтернет-ресурси тощо.

Кваліфікаційна робота бакалавра складається з 2-х розділів, вступу, висновків та переліку посилань із 32 джерел, містить рисунки і таблиці.