

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

РІВНЕНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

КАФЕДРА ДОКУМЕНТАЛЬНИХ КОМУНІКАЦІЙ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ



ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА МЕНЕДЖМЕНТ: СУЧАСНІ ТРЕНДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Збірник тез III Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених

26 Листопада 2025 року

м. Рівне

Рекомендовано Вченою радою Рівненського державного гуманітарного університету (протокол №13 від 22 грудня 2025 р.)

Редакційна колегія

Павелків Р.В., д.психол.н., професор, в.о. ректора Рівненського державного гуманітарного університету, голова редколегії; Петренко О.Б., д.пед.н., професор, проректор з інноваційної діяльності і міжнародного співробітництва; Юхименко-Назарук І.А., д.е.н., професор, декан факультету документальних комунікацій, менеджменту, технологій та фізики; Микитин Т.М., д.е.н., професор, завідувач кафедри документальних комунікацій та менеджменту; Сяська О.В., к.е.н., доцент кафедри документальних комунікацій та менеджменту, відповідальний секретар.

Публічне управління та менеджмент: сучасні тренди та перспективи: збірник тез III Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених. Рівне, 26 листопада 2025 р. [тези доп.]. Рівне: РДГУ, 2025. 149 с.

Збірник містить тези доповідей результатів актуальних досліджень щодо підвищення ефективності державного управління та місцевого самоврядування, економічних та правових аспектів децентралізації в Україні, інноваційних підходів до вирішення проблем сучасного менеджменту та інформаційної діяльності, а також аналізу трендів і перспектив публічного управління та менеджменту.

Розраховано на науковців, викладачів і здобувачів закладів вищої освіти, фахівців із публічного управління та менеджменту, представників органів державної влади та органів місцевого самоврядування.

За зміст публікацій повну відповідальність несуть автори.

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

<i>Андрейчук А.А., Сяська О.В.</i> Нормативні засади функціонування органів місцевого самоврядування.....	7
<i>Бобровнік В.Л., Савченко О.Р.</i> Інноваційні підходи до проєктування мотиваційного середовища закладу освіти.....	9
<i>Виннічук С.В., Сяська О.В.</i> Засади професійного розвитку кадрів медичної галузі	12
<i>Григорійчук Б.В., Сяська О.В.</i> Оцінювання ефективності функціонування закладів системи охорони здоров'я.....	15
<i>Мікуліч В.О., Артюшок К.А.</i> Проблемні питання в розвитку територіальних громад під час воєнного стану: шляхи вирішення.....	17
<i>Придоус І.О., Машта Н.О.</i> Інструменти цифрових маркетингових комунікацій для територіальних громад.....	20

СЕКЦІЯ 2. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В КОНТЕКСТІ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ

<i>Герасименко М.О., Поліщук О.Ю.</i> Вплив воєнних дій на фінансову систему України: тенденції, ризики, стабілізаційні заходи.....	23
<i>Берташ Б.М.</i> Передумови впровадження та роль стратегічної екологічної оцінки в адаптації публічного управління до вимог Європейського Союзу	25
<i>Гопанчук І.О., Савченко О.Р.</i> Формування конкурентних переваг місцевого бізнесу в умовах сільської громади.....	27
<i>Дейнега О.В.</i> Інформаційна безпека держави: виклики, загрози та механізми протидії.....	30
<i>Машта Н.О.</i> Стандартизація підходів до оцінювання ефективності використання цифрових маркетингових інструментів у територіальних громадах	32
<i>Оліскевич М.М., Стасишин А.В.</i> Роль державної інноваційної політики у формуванні сучасної сервісної держави	35
<i>Помф'юк Т.М., Малімон В.І.</i> Цифрові інструменти як механізми підвищення ефективності публічного управління цивільним захистом на рівні територіальних громад.....	38
<i>Прокіпчук А.А., Малімон В.І.</i> Моніторинг і оцінювання ефективності державної політики щодо розвитку урбанізованих територій: індикатори, дані, інституційний дизайн.....	41
<i>Тиргоале Г.О., Тюріна Д.І.</i> Управління життєвим циклом електронних документів у публічному управлінні: стандарти, виклики та цифрові практики e-governance.....	44

<i>Шоміна О.О., Блінов Є.М.</i> Питання державного регулювання сфери штучного інтелекту в науковому та медійному полі України	46
<i>Шушаріна В.С., Хижнякова Н.О.</i> Стимулювання відвідуваності як шлях до підвищення фінансової стійкості Рівненського зоопарку.....	49

СЕКЦІЯ 3. ПРОБЛЕМИ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ЇХ ВИРІШЕННЯ

<i>Будзін Д.В., Юхименко-Назарук І.А.</i> Алгоритмічне управління в цифровому бізнесі: виклики етичної відповідальності та нові моделі прийняття управлінських рішень	52
<i>Волос І.В., Микитин Т.М.</i> Формування ефективної системи менеджменту у сфері медичних виробів в Україні	54
<i>Голубєв О.В., Машта Н.О.</i> Конкурентоспроможність українських виробників тактичного одягу в умовах воєнного стану	57
<i>Григорук А.С., Поляк К.Ю.</i> Сутність організаційної адаптивності в системі сучасного менеджменту.....	60
<i>Дем'янюк О.О.</i> Роль управлінських механізмів у захисті інтелектуальної власності.....	62
<i>Катіба В.В., Тюріна Д.І.</i> Інноваційні підходи до менеджменту в публічному управлінні в умовах цифрової трансформації.....	65
<i>Крутіков І.О., Буканов Г.М.</i> Цифрова трансформація як інструмент управління сталим розвитком банківської сфери: вплив технологій на ESG-інтеграцію та стійкість до криз	67
<i>Куліш Д.О., Максимчук Н.С.</i> Стратегія цифровізації HR-процесів та мотивації персоналу на підприємстві ТОВ «Шепетівкацукор».....	70
<i>Кусій Є., Буканов Г.М.</i> Етичні імперативи та ціннісні орієнтири корпоративної культури банківської сфери в контексті сталого розвитку та євроінтеграції України.....	73
<i>Максимчук Н.С.</i> Психологічна компетентність менеджера та її роль в успішному управлінні організацією	76
<i>Максимюк Т.П.</i> Психологічна безпека як умова інноваційного розвитку управлінських команд.....	78
<i>Марценюк В.В.</i> Аутсорсинг фулфілменту для малого та середнього e-commerce бізнесу	80
<i>Федорченкова А.О.</i> Мотивація персоналу як інструмент підвищення продуктивності в сучасному менеджменті.....	82
<i>Шушаріна В.С., Берташ Б.М.</i> Розробка бізнес-моделі інноваційного освітньо-розважального закладу в умовах обмеженого регіонального ринку.....	84

СЕКЦІЯ 4. СУЧАСНІ НАУКОВО-ПРАКТИЧНІ ПІДХОДИ ДО СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ

<i>Бедек В.М., Микитин Т.М.</i> Сутність маркетингу та особливості його реалізації.....	88
<i>Бігунець І.В., Машта Н.О., Микитин Т.М.</i> Проблеми стратегічного планування розвитку Державного архіву Рівненської області.....	91
<i>Гуменюк В.П., Поліщук О.Ю.</i> Психологічні маніпуляції в управлінні персоналом: газлайтинг, лав-бомбардування та контроль через страх втрати роботи	93
<i>Давидюк П.П., Поляк К.Ю.</i> Факторне середовище якості послугових організацій.....	95
<i>Деревенко В.С., Микитин Т.М.</i> Функціональні засади логістичної системи сучасних підприємств	98
<i>Лукашевич П.В., Савченко О.Р.</i> Сутнісні аспекти збутової діяльності сучасних комерційних організацій.....	100
<i>Марчук Д.О., Поліщук О.Ю.</i> Маніпулятивна поведінка працівників у системі управління та її вплив на ефективність організації	103
<i>Матвійчук Т.В., Марценюк В.В.</i> Особливості організації зовнішньоекономічної логістичної діяльності аграрних підприємств	105
<i>Приварський Б.Р., Сяська О.В.</i> Розвиток персоналу як елемент системи менеджменту підприємства.....	107
<i>Самко І.В., Максимчук Н.С.</i> Системний підхід до оцінки ефективності діяльності підприємств у часі	110
<i>Самко М.П., Сяська О.В.</i> Управління маркетинговою діяльністю сучасних підприємств.....	113
<i>Серостанова О.В., Поляк К.Ю.</i> Сучасні підходи до стратегічного управління банками України в період воєнного стану.....	115
<i>Шушаріна В.С., Савченко О.Р.</i> Оцінка готовності підприємства до змін у системі зовнішніх комунікацій та збуту	117
<i>Щербач І.О., Поліщук О.Ю.</i> Поведінкові аспекти лідерства: маніпуляційні практики та продуктивність персоналу	120

СЕКЦІЯ 5. ІНФОРМАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ

<i>Бабенко Ж.В.</i> Інтеграція психологічних прийомів у сучасний маркетинг інформаційних продуктів та послуг	123
<i>Блєдних М.А., Сілкова Г.В.</i> Особливості функціонування інформаційної служби Луцької міської ради	126
<i>Козел Б.В., Сілкова Г.В.</i> Актуальні методи інформаційно-аналітичної діяльності.....	129

<i>Костенко М.С.</i> Освітня компонента «Інформаційна культура» в контексті еволюції підходів до інформаційної культури як суспільного явища	132
<i>Павлюк Н.П.</i> Проблеми формування українськомовного професійного дискурсу менеджера в умовах багатомовного середовища	135
<i>Сілкова Г.В., Костенко М.С.</i> Інформаційно-аналітичний супровід як складова управлінської діяльності.....	138
<i>Хевзюк Т.М., Черніговець Т.І.</i> Аналітична оцінка організації документообігу та роботи з електронними журналами у закладі загальної середньої освіти	141
<i>Черніговець Т.І.</i> Інформація як засіб комунікації місцевих органів влади з громадськістю	143
<i>Юсюк І.В., Сілкова Г.В.</i> Документний потік як засіб інформаційного забезпечення і об'єкт бібліометричного аналізу.....	146

СЕКЦІЯ 2. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В КОНТЕКСТІ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ

*Герасименко М.О., здобувач вищої освіти ОС «бакалавр»
за спеціальністю ДЗ «Менеджмент», РДГУ
Поліщук О.Ю., к.е.н., доцент кафедри документальних
комунікацій та менеджменту, РДГУ*

ВПЛИВ ВОЄННИХ ДІЙ НА ФІНАНСОВУ СИСТЕМУ УКРАЇНИ: ТЕНДЕНЦІЇ, РИЗИКИ, СТАБІЛІЗАЦІЙНІ ЗАХОДИ

Початок повномасштабної війни Росії проти України спричинив найглибшу фінансову кризу в історії незалежної держави. Воєнні дії радикально змінили структуру бюджетних пріоритетів, зруйнували частину фінансової інфраструктури, призвели до скорочення ВВП та масштабних валютних коливань [6, с. 5-6]. Проте, попри безпрецедентні виклики, банківська система зберегла керованість, а держава забезпечила виконання основних бюджетних зобов'язань [7, с. 8-10].

Фінансова система України нині є центральним елементом державної стійкості. За умов війни традиційні інструменти стабілізації втрачають ефективність, а бюджетна політика змушена балансувати між фіскальною дисципліною і необхідністю виживання держави [1, с. 2]. Дослідження впливу воєнних дій на фінансову систему є ключовим для розуміння трансформації економічних процесів і пошуку ефективних шляхів відновлення після завершення бойових дій [3, с. 3].

Воєнна економіка України характеризується переорієнтацією ресурсів на оборонно-безпековий сектор. У 2024 році понад половину державного бюджету становили видатки на сектор безпеки та оборони [4]. Така концентрація ресурсів має подвійний ефект: вона забезпечує стійкість фронту, але водночас створює дисбаланс у фінансуванні соціальної, медичної та освітньої сфер.

Значна частина дефіциту бюджету покривається за рахунок зовнішньої фінансової допомоги, обсяг якої перевищив 40 млрд доларів США у 2024 році [2]. Це свідчить про високий рівень міжнародної довіри, але також формує нову боргову залежність, що впливатиме на післявоєнну фінансову політику.

Банківська система продемонструвала надзвичайну адаптивність. Регуляторні послаблення НБУ, мораторій на виведення капіталу, підтримка ліквідності та стабілізація валютного ринку дозволили уникнути паніки й втрати довіри населення [6, с. 12-13]. Поступово відновлюється кредитна активність, зростає частка цифрових транзакцій, розвиваються механізми безготівкових розрахунків навіть у прифронтових регіонах [7, с. 22].

Серед ключових ризиків варто відзначити фіскальні (перевищення державного боргу, зростання дефіциту), кредитні (високий рівень неповернення позик у зонах бойових дій), валютні (тиск на гривню через імпорт озброєння) та кіберризики (різке зростання атак на фінансову інфраструктуру) [3, с. 9].

У відповідь держава впроваджує комплекс стабілізаційних заходів. На коротку перспективу – це забезпечення безперервності бюджетних виплат і контроль над інфляцією. У середньостроковому вимірі – розвиток системи страхування воєнних ризиків, залучення приватного капіталу до відновлення інфраструктури, реструктуризація державного боргу. На довгострокову перспективу – модернізація фінансових інститутів, перехід до інноваційних механізмів фінансування оборони та інтеграція у європейський фінансовий простір [5].

Воєнні дії перетворили фінансову систему України на основу економічного виживання держави. Вона стала інструментом не лише фінансування війни, а й збереження соціальної стабільності. Головним досягненням можна вважати те, що держава не допустила колапсу фінансового сектору, незважаючи на безпрецедентні ризики. Війна показала, що українська фінансова система є здатною до глибокої адаптації та саморегуляції навіть за умов шокового навантаження.

У перспективі післявоєнного розвитку Україна повинна побудувати модель фінансової безпеки, засновану на прозорості, диверсифікації джерел доходів і зміцненні національного фінансового суверенітету. Пріоритетними напрямками мають стати: цифровізація фінансових процесів, створення фондів цільового відновлення, розвиток внутрішнього ринку капіталу, розширення фінансової грамотності населення та впровадження системи управління ризиками за стандартами ЄС. Саме поєднання стабільної грошово-кредитної політики, активної співпраці з міжнародними партнерами та внутрішніх реформ створить основу для фінансової незалежності й стійкого відновлення української економіки.

1. Міністерство фінансів України. Уряд схвалив звіт про виконання Державного бюджету на 2024 рік: видатки на оборону та безпеку становили 2,97 трлн грн [Електронний ресурс]. URL: https://www.mof.gov.ua/uk/news/uriad_skhvaliv_zvit_pro_vikonannia_derzhavnogo_biudzhetu_na_2024_ri_k_vidatki_na_oboronu_ta_bezpeku_stanovili_297_trln_grn-5097. (дата звернення: 08.11.2025).

2. International Monetary Fund. *Ukraine: Fourth Review under the Extended Arrangement under the Extended Fund Facility (Staff Report No. 2024/199)*. - Washington, D.C.: IMF, 2024. - 38 p. URL: <https://elibrary.imf.org/view/journals/002/2024/199>. (дата звернення: 08.11.2025).

3. World Bank. *Ukraine – Overview; Financing support mobilization to Ukraine since February 24, 2022*. - Washington, D.C.: World Bank, 2025. URL: <https://www.worldbank.org/en/country/ukraine/overview>. (дата звернення: 08.11.2025).

4. Reuters. *Ukraine needs \$524 billion to recover, rebuild after three years of war, World Bank says* (25 Feb 2025). URL: <https://www.reuters.com/world/europe/ukraine-needs-524-billion-recover-rebuild-after-three-years-war-world-bank-says-2025-02-25/>. (дата звернення: 08.11.2025).

5. Centre for Economic Strategy (CES). *War Economy Tracker – Ukraine*. - Kyiv: CES, 2025. URL: <https://ces.org.ua/en/tracker-economy-during-the-war/>. (дата звернення: 08.11.2025).

6. National Bank of Ukraine. *Financial Stability Report, June 2025*. - Kyiv: NBU, 2025. - 56 p. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/FSR_2025-H1_eng.pdf. (дата звернення: 08.11.2025).

7. National Bank of Ukraine. *Financial Stability Report, December 2024*. - Kyiv: NBU, 2024. - 72 p. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/FSR_2024-H2_eng.pdf. (дата звернення: 08.11.2025).

Наукове видання

**Публічне управління та менеджмент:
сучасні тренди та перспективи**

ЗБІРНИК ТЕЗ

**III Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів
вищої освіти та молодих учених**

26 листопада 2025 року

Відповідальна за випуск
Сяська Олена Василівна