

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

РІВНЕНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

КАФЕДРА ДОКУМЕНТАЛЬНИХ КОМУНІКАЦІЙ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ



ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА МЕНЕДЖМЕНТ: СУЧАСНІ ТРЕНДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Збірник тез III Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених

26 Листопада 2025 року

м. Рівне

Рекомендовано Вченою радою Рівненського державного гуманітарного університету (протокол №13 від 22 грудня 2025 р.)

Редакційна колегія

Павелків Р.В., д.психол.н., професор, в.о. ректора Рівненського державного гуманітарного університету, голова редколегії; Петренко О.Б., д.пед.н., професор, проректор з інноваційної діяльності і міжнародного співробітництва; Юхименко-Назарук І.А., д.е.н., професор, декан факультету документальних комунікацій, менеджменту, технологій та фізики; Микитин Т.М., д.е.н., професор, завідувач кафедри документальних комунікацій та менеджменту; Сяська О.В., к.е.н., доцент кафедри документальних комунікацій та менеджменту, відповідальний секретар.

Публічне управління та менеджмент: сучасні тренди та перспективи: збірник тез III Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених. Рівне, 26 листопада 2025 р. [тези доп.]. Рівне: РДГУ, 2025. 149 с.

Збірник містить тези доповідей результатів актуальних досліджень щодо підвищення ефективності державного управління та місцевого самоврядування, економічних та правових аспектів децентралізації в Україні, інноваційних підходів до вирішення проблем сучасного менеджменту та інформаційної діяльності, а також аналізу трендів і перспектив публічного управління та менеджменту.

Розраховано на науковців, викладачів і здобувачів закладів вищої освіти, фахівців із публічного управління та менеджменту, представників органів державної влади та органів місцевого самоврядування.

За зміст публікацій повну відповідальність несуть автори.

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

<i>Андрейчук А.А., Сяська О.В.</i> Нормативні засади функціонування органів місцевого самоврядування.....	7
<i>Бобровнік В.Л., Савченко О.Р.</i> Інноваційні підходи до проєктування мотиваційного середовища закладу освіти.....	9
<i>Виннічук С.В., Сяська О.В.</i> Засади професійного розвитку кадрів медичної галузі	12
<i>Григорійчук Б.В., Сяська О.В.</i> Оцінювання ефективності функціонування закладів системи охорони здоров'я.....	15
<i>Мікуліч В.О., Артюшок К.А.</i> Проблемні питання в розвитку територіальних громад під час воєнного стану: шляхи вирішення.....	17
<i>Придоус І.О., Машта Н.О.</i> Інструменти цифрових маркетингових комунікацій для територіальних громад.....	20

СЕКЦІЯ 2. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В КОНТЕКСТІ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ

<i>Герасименко М.О., Поліщук О.Ю.</i> Вплив воєнних дій на фінансову систему України: тенденції, ризики, стабілізаційні заходи.....	23
<i>Берташ Б.М.</i> Передумови впровадження та роль стратегічної екологічної оцінки в адаптації публічного управління до вимог Європейського Союзу	25
<i>Гопанчук І.О., Савченко О.Р.</i> Формування конкурентних переваг місцевого бізнесу в умовах сільської громади.....	27
<i>Дейнега О.В.</i> Інформаційна безпека держави: виклики, загрози та механізми протидії.....	30
<i>Машта Н.О.</i> Стандартизація підходів до оцінювання ефективності використання цифрових маркетингових інструментів у територіальних громадах	32
<i>Оліскевич М.М., Стасишин А.В.</i> Роль державної інноваційної політики у формуванні сучасної сервісної держави	35
<i>Помф'юк Т.М., Малімон В.І.</i> Цифрові інструменти як механізми підвищення ефективності публічного управління цивільним захистом на рівні територіальних громад.....	38
<i>Прокіпчук А.А., Малімон В.І.</i> Моніторинг і оцінювання ефективності державної політики щодо розвитку урбанізованих територій: індикатори, дані, інституційний дизайн.....	41
<i>Тиргоале Г.О., Тюріна Д.І.</i> Управління життєвим циклом електронних документів у публічному управлінні: стандарти, виклики та цифрові практики e-governance.....	44

<i>Шоміна О.О., Блінов Є.М.</i> Питання державного регулювання сфери штучного інтелекту в науковому та медійному полі України	46
<i>Шушаріна В.С., Хижнякова Н.О.</i> Стимулювання відвідуваності як шлях до підвищення фінансової стійкості Рівненського зоопарку.....	49

СЕКЦІЯ 3. ПРОБЛЕМИ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ЇХ ВИРІШЕННЯ

<i>Будзін Д.В., Юхименко-Назарук І.А.</i> Алгоритмічне управління в цифровому бізнесі: виклики етичної відповідальності та нові моделі прийняття управлінських рішень	52
<i>Волос І.В., Микитин Т.М.</i> Формування ефективної системи менеджменту у сфері медичних виробів в Україні	54
<i>Голубєв О.В., Машта Н.О.</i> Конкурентоспроможність українських виробників тактичного одягу в умовах воєнного стану	57
<i>Григорук А.С., Поляк К.Ю.</i> Сутність організаційної адаптивності в системі сучасного менеджменту.....	60
<i>Дем'янюк О.О.</i> Роль управлінських механізмів у захисті інтелектуальної власності.....	62
<i>Катіба В.В., Тюріна Д.І.</i> Інноваційні підходи до менеджменту в публічному управлінні в умовах цифрової трансформації.....	65
<i>Крутіков І.О., Буканов Г.М.</i> Цифрова трансформація як інструмент управління сталим розвитком банківської сфери: вплив технологій на ESG-інтеграцію та стійкість до криз	67
<i>Куліш Д.О., Максимчук Н.С.</i> Стратегія цифровізації HR-процесів та мотивації персоналу на підприємстві ТОВ «Шепетівкацукор».....	70
<i>Кусій Є., Буканов Г.М.</i> Етичні імперативи та ціннісні орієнтири корпоративної культури банківської сфери в контексті сталого розвитку та євроінтеграції України.....	73
<i>Максимчук Н.С.</i> Психологічна компетентність менеджера та її роль в успішному управлінні організацією	76
<i>Максимюк Т.П.</i> Психологічна безпека як умова інноваційного розвитку управлінських команд.....	78
<i>Марценюк В.В.</i> Аутсорсинг фулфілменту для малого та середнього e-commerce бізнесу	80
<i>Федорченкова А.О.</i> Мотивація персоналу як інструмент підвищення продуктивності в сучасному менеджменті.....	82
<i>Шушаріна В.С., Берташ Б.М.</i> Розробка бізнес-моделі інноваційного освітньо-розважального закладу в умовах обмеженого регіонального ринку.....	84

СЕКЦІЯ 4. СУЧАСНІ НАУКОВО-ПРАКТИЧНІ ПІДХОДИ ДО СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ

<i>Бедек В.М., Микитин Т.М.</i> Сутність маркетингу та особливості його реалізації.....	88
<i>Бігунець І.В., Машта Н.О., Микитин Т.М.</i> Проблеми стратегічного планування розвитку Державного архіву Рівненської області.....	91
<i>Гуменюк В.П., Поліщук О.Ю.</i> Психологічні маніпуляції в управлінні персоналом: газлайтинг, лав-бомбардування та контроль через страх втрати роботи	93
<i>Давидюк П.П., Поляк К.Ю.</i> Факторне середовище якості послугових організацій.....	95
<i>Деревенко В.С., Микитин Т.М.</i> Функціональні засади логістичної системи сучасних підприємств	98
<i>Лукашевич П.В., Савченко О.Р.</i> Сутнісні аспекти збутової діяльності сучасних комерційних організацій.....	100
<i>Марчук Д.О., Поліщук О.Ю.</i> Маніпулятивна поведінка працівників у системі управління та її вплив на ефективність організації	103
<i>Матвійчук Т.В., Марценюк В.В.</i> Особливості організації зовнішньоекономічної логістичної діяльності аграрних підприємств	105
<i>Приварський Б.Р., Сяська О.В.</i> Розвиток персоналу як елемент системи менеджменту підприємства.....	107
<i>Самко І.В., Максимчук Н.С.</i> Системний підхід до оцінки ефективності діяльності підприємств у часі	110
<i>Самко М.П., Сяська О.В.</i> Управління маркетинговою діяльністю сучасних підприємств.....	113
<i>Серостанова О.В., Поляк К.Ю.</i> Сучасні підходи до стратегічного управління банками України в період воєнного стану.....	115
<i>Шушаріна В.С., Савченко О.Р.</i> Оцінка готовності підприємства до змін у системі зовнішніх комунікацій та збуту	117
<i>Щербач І.О., Поліщук О.Ю.</i> Поведінкові аспекти лідерства: маніпуляційні практики та продуктивність персоналу	120

СЕКЦІЯ 5. ІНФОРМАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ

<i>Бабенко Ж.В.</i> Інтеграція психологічних прийомів у сучасний маркетинг інформаційних продуктів та послуг	123
<i>Блєдних М.А., Сілкова Г.В.</i> Особливості функціонування інформаційної служби Луцької міської ради	126
<i>Козел Б.В., Сілкова Г.В.</i> Актуальні методи інформаційно-аналітичної діяльності.....	129

<i>Костенко М.С.</i> Освітня компонента «Інформаційна культура» в контексті еволюції підходів до інформаційної культури як суспільного явища	132
<i>Павлюк Н.П.</i> Проблеми формування українськомовного професійного дискурсу менеджера в умовах багатомовного середовища	135
<i>Сілкова Г.В., Костенко М.С.</i> Інформаційно-аналітичний супровід як складова управлінської діяльності.....	138
<i>Хевзюк Т.М., Черніговець Т.І.</i> Аналітична оцінка організації документообігу та роботи з електронними журналами у закладі загальної середньої освіти	141
<i>Черніговець Т.І.</i> Інформація як засіб комунікації місцевих органів влади з громадськістю	143
<i>Юсюк І.В., Сілкова Г.В.</i> Документний потік як засіб інформаційного забезпечення і об'єкт бібліометричного аналізу.....	146

ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА ДЕРЖАВИ: ВИКЛИКИ, ЗАГРОЗИ ТА МЕХАНІЗМИ ПРОТИДІЇ

Інформаційна безпека виступає однією з ключових складових національної безпеки та водночас є важливою самостійною сферою її забезпечення. За умови наявності у держави переваги в інформаційних технологіях та засобах інформаційної боротьби, вона отримує змогу досягати лідерства у військово-політичній, економічній та інших сферах, забезпечувати стратегічну й тактичну перевагу, а також ефективніше управляти витратами на розвиток озброєнь і військової техніки. Досвід останніх десятиліть підтверджує, що руйнування соціальних основ, економіки, оборонного потенціалу та інституційних структур держави можливе не лише через пряме застосування сили, а й завдяки інформаційному впливу, економічному тиску, фінансовим провокаціям, що в окремих випадках виявляються навіть ефективнішими за класичні методи.

В умовах війни роль інформаційної безпеки зростає багатократно, перетворюючись із технічної складової на ключовий інструмент захисту державності, суспільної стійкості та психоемоційного стану громадян. Інформаційний фронт стає таким самим важливим, як і військовий, адже через інформаційні атаки ворог намагається впливати на свідомість населення, дестабілізувати ситуацію всередині країни, посіяти паніку, підривати довіру до інституцій та розмивати національну єдність. У цьому контексті ефективна система інформаційної безпеки виступає критичною умовою збереження контролю над інформаційним простором, протидії ворожим наративам та підтримки морального духу суспільства.

Значущість інформаційної безпеки постійно зростає і у світовому масштабі, що зумовлено впровадженням новітніх інформаційних технологій. Попри безумовне сприяння цим процесом зростанню рівня комфорту суспільного життя, одночасно зростають і загрози інформаційно-технічного характеру. Це, зокрема, виявляється у появі нових форм соціально небезпечних діянь, що спрямовані проти особи, суспільства і держави, ґрунтуються на використанні цифрових технологій у політичних цілях, а також передбачають встановлення електронного контролю за суспільними процесами, діяльністю окремих осіб або організацій.

Базовим документом, що визначає державну політику у сфері протидії загрозам в інформаційному середовищі в нашій державі, є Стратегія інформаційної безпеки України [1]. Вона окреслює ключові виклики національній безпеці в інформаційній сфері, формулює стратегічні цілі, завдання та механізми реагування на сучасні загрози, включаючи інформаційну агресію з боку держави-агресора. Основна мета Стратегії полягає у посиленні здатності держави забезпечувати інформаційну стійкість, захист суверенітету, територіальної цілісності та демократичного ладу, а також гарантувати права громадян на доступ до достовірної інформації. Документ передбачає розвиток

системи стратегічних і кризових комунікацій, антикризових інформаційних заходів, а також міжнародну співпрацю у сфері інформаційної безпеки.

До пріоритетних напрямів державної інформаційної політики належать забезпечення інформаційної безпеки України, активізація міжнародного співробітництва у сфері інформації та інтеграція у глобальний інформаційний простір. Одним із ключових завдань є гарантування інформаційної безпеки особи, що передбачає захист її свідомості та психіки від шкідливих інформаційних впливів. Відповідно, основними завданнями у цій сфері є забезпечення конфіденційності, доступності та цілісності персональних даних, а також впровадження заходів із недопущення несанкціонованого доступу до інформації, що стосується особи, суспільства й держави.

Інформаційна безпека має гарантувати збереження культурної спадщини, інтелектуальної власності громадян та суб'єктів господарювання, а також захист державної і комерційної таємниці. Повноцінний розвиток держави як демократичної, суверенної та економічно сталої можливий лише за умови ефективного функціонування системи інформаційної безпеки. Необхідною умовою цього є наявність сучасних засобів інформаційного захисту та інформаційної протидії.

Основні напрями реалізації політики інформаційної безпеки включають інтеграцію до міжнародних систем, спрямованих на боротьбу з правопорушеннями в інформаційній сфері (міжнародний напрям), а також удосконалення системи моніторингу загроз, налагодження своєчасного інформування органів влади про стан інформаційних ресурсів та систем оборонного призначення (оборонний напрям) [2].

Інформаційній безпеці України загрожують як реальні, так і потенційні ризики, серед яких: обмеження свободи слова, перешкоджання доступу громадян до інформації; поширення культу насильства, порнографії та жорстокості у ЗМІ; кіберзлочинність і комп'ютерний тероризм; витік конфіденційної або засекреченої інформації, а також спроби маніпуляцій суспільною свідомістю.

Отже, враховуючи вектор розвитку сучасної цивілізації, інформаційні комунікації дедалі більше відіграють ключову роль у забезпеченні стратегічної стабільності держав. Ступінь інформатизації суспільних процесів, наявність якісної аналітичної інформації про стан економіки й суспільства визначають здатність держави ухвалювати ефективні управлінські рішення. Відтак, органи публічного управління повинні системно працювати над розвитком усіх компонентів інформаційної безпеки як основи інтеграції України у глобальний демократичний простір.

1. Про рішення Ради національної безпеки і оборони України «Про Стратегію інформаційної безпеки»: Указ Президента від 15.10.2021 року URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/685/2021#Text> (дата звернення: 19.11.2025).

2. Про інформацію: Закон України від 2.10.1992 року № 2657. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2657-12> (дата звернення: 19.11.2025).

Наукове видання

**Публічне управління та менеджмент:
сучасні тренди та перспективи**

ЗБІРНИК ТЕЗ

**III Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів
вищої освіти та молодих учених**

26 листопада 2025 року

Відповідальна за випуск
Сяська Олена Василівна