

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

РІВНЕНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

КАФЕДРА ДОКУМЕНТАЛЬНИХ КОМУНІКАЦІЙ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ



ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА МЕНЕДЖМЕНТ: СУЧАСНІ ТРЕНДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Збірник тез III Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених

26 Листопада 2025 року

м. Рівне

Рекомендовано Вченою радою Рівненського державного гуманітарного університету (протокол №13 від 22 грудня 2025 р.)

Редакційна колегія

Павелків Р.В., д.психол.н., професор, в.о. ректора Рівненського державного гуманітарного університету, голова редколегії; Петренко О.Б., д.пед.н., професор, проректор з інноваційної діяльності і міжнародного співробітництва; Юхименко-Назарук І.А., д.е.н., професор, декан факультету документальних комунікацій, менеджменту, технологій та фізики; Микитин Т.М., д.е.н., професор, завідувач кафедри документальних комунікацій та менеджменту; Сяська О.В., к.е.н., доцент кафедри документальних комунікацій та менеджменту, відповідальний секретар.

Публічне управління та менеджмент: сучасні тренди та перспективи: збірник тез III Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених. Рівне, 26 листопада 2025 р. [тези доп.]. Рівне: РДГУ, 2025. 149 с.

Збірник містить тези доповідей результатів актуальних досліджень щодо підвищення ефективності державного управління та місцевого самоврядування, економічних та правових аспектів децентралізації в Україні, інноваційних підходів до вирішення проблем сучасного менеджменту та інформаційної діяльності, а також аналізу трендів і перспектив публічного управління та менеджменту.

Розраховано на науковців, викладачів і здобувачів закладів вищої освіти, фахівців із публічного управління та менеджменту, представників органів державної влади та органів місцевого самоврядування.

За зміст публікацій повну відповідальність несуть автори.

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

<i>Андрейчук А.А., Сяська О.В.</i> Нормативні засади функціонування органів місцевого самоврядування.....	7
<i>Бобровнік В.Л., Савченко О.Р.</i> Інноваційні підходи до проєктування мотиваційного середовища закладу освіти.....	9
<i>Виннічук С.В., Сяська О.В.</i> Засади професійного розвитку кадрів медичної галузі	12
<i>Григорійчук Б.В., Сяська О.В.</i> Оцінювання ефективності функціонування закладів системи охорони здоров'я.....	15
<i>Мікуліч В.О., Артюшок К.А.</i> Проблемні питання в розвитку територіальних громад під час воєнного стану: шляхи вирішення.....	17
<i>Придоус І.О., Машта Н.О.</i> Інструменти цифрових маркетингових комунікацій для територіальних громад.....	20

СЕКЦІЯ 2. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В КОНТЕКСТІ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ

<i>Герасименко М.О., Поліщук О.Ю.</i> Вплив воєнних дій на фінансову систему України: тенденції, ризики, стабілізаційні заходи.....	23
<i>Берташ Б.М.</i> Передумови впровадження та роль стратегічної екологічної оцінки в адаптації публічного управління до вимог Європейського Союзу	25
<i>Гопанчук І.О., Савченко О.Р.</i> Формування конкурентних переваг місцевого бізнесу в умовах сільської громади.....	27
<i>Дейнега О.В.</i> Інформаційна безпека держави: виклики, загрози та механізми протидії.....	30
<i>Машта Н.О.</i> Стандартизація підходів до оцінювання ефективності використання цифрових маркетингових інструментів у територіальних громадах	32
<i>Оліскевич М.М., Стасишин А.В.</i> Роль державної інноваційної політики у формуванні сучасної сервісної держави	35
<i>Помф'юк Т.М., Малімон В.І.</i> Цифрові інструменти як механізми підвищення ефективності публічного управління цивільним захистом на рівні територіальних громад.....	38
<i>Прокіпчук А.А., Малімон В.І.</i> Моніторинг і оцінювання ефективності державної політики щодо розвитку урбанізованих територій: індикатори, дані, інституційний дизайн.....	41
<i>Тиргоале Г.О., Тюріна Д.І.</i> Управління життєвим циклом електронних документів у публічному управлінні: стандарти, виклики та цифрові практики e-governance.....	44

<i>Шоміна О.О., Блінов Є.М.</i> Питання державного регулювання сфери штучного інтелекту в науковому та медійному полі України	46
<i>Шушаріна В.С., Хижнякова Н.О.</i> Стимулювання відвідуваності як шлях до підвищення фінансової стійкості Рівненського зоопарку.....	49

СЕКЦІЯ 3. ПРОБЛЕМИ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ЇХ ВИРІШЕННЯ

<i>Будзін Д.В., Юхименко-Назарук І.А.</i> Алгоритмічне управління в цифровому бізнесі: виклики етичної відповідальності та нові моделі прийняття управлінських рішень	52
<i>Волос І.В., Микитин Т.М.</i> Формування ефективної системи менеджменту у сфері медичних виробів в Україні	54
<i>Голубєв О.В., Машта Н.О.</i> Конкурентоспроможність українських виробників тактичного одягу в умовах воєнного стану	57
<i>Григорук А.С., Поляк К.Ю.</i> Сутність організаційної адаптивності в системі сучасного менеджменту.....	60
<i>Дем'янюк О.О.</i> Роль управлінських механізмів у захисті інтелектуальної власності.....	62
<i>Катіба В.В., Тюріна Д.І.</i> Інноваційні підходи до менеджменту в публічному управлінні в умовах цифрової трансформації.....	65
<i>Крутіков І.О., Буканов Г.М.</i> Цифрова трансформація як інструмент управління сталим розвитком банківської сфери: вплив технологій на ESG-інтеграцію та стійкість до криз	67
<i>Куліш Д.О., Максимчук Н.С.</i> Стратегія цифровізації HR-процесів та мотивації персоналу на підприємстві ТОВ «Шепетівкацукор».....	70
<i>Кусій Є., Буканов Г.М.</i> Етичні імперативи та ціннісні орієнтири корпоративної культури банківської сфери в контексті сталого розвитку та євроінтеграції України.....	73
<i>Максимчук Н.С.</i> Психологічна компетентність менеджера та її роль в успішному управлінні організацією	76
<i>Максимюк Т.П.</i> Психологічна безпека як умова інноваційного розвитку управлінських команд.....	78
<i>Марценюк В.В.</i> Аутсорсинг фулфілменту для малого та середнього e-commerce бізнесу	80
<i>Федорченкова А.О.</i> Мотивація персоналу як інструмент підвищення продуктивності в сучасному менеджменті.....	82
<i>Шушаріна В.С., Берташ Б.М.</i> Розробка бізнес-моделі інноваційного освітньо-розважального закладу в умовах обмеженого регіонального ринку.....	84

СЕКЦІЯ 4. СУЧАСНІ НАУКОВО-ПРАКТИЧНІ ПІДХОДИ ДО СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ

<i>Бедек В.М., Микитин Т.М.</i> Сутність маркетингу та особливості його реалізації.....	88
<i>Бігунець І.В., Машта Н.О., Микитин Т.М.</i> Проблеми стратегічного планування розвитку Державного архіву Рівненської області.....	91
<i>Гуменюк В.П., Поліщук О.Ю.</i> Психологічні маніпуляції в управлінні персоналом: газлайтинг, лав-бомбардування та контроль через страх втрати роботи	93
<i>Давидюк П.П., Поляк К.Ю.</i> Факторне середовище якості послугових організацій.....	95
<i>Деревенко В.С., Микитин Т.М.</i> Функціональні засади логістичної системи сучасних підприємств	98
<i>Лукашевич П.В., Савченко О.Р.</i> Сутнісні аспекти збутової діяльності сучасних комерційних організацій.....	100
<i>Марчук Д.О., Поліщук О.Ю.</i> Маніпулятивна поведінка працівників у системі управління та її вплив на ефективність організації	103
<i>Матвійчук Т.В., Марценюк В.В.</i> Особливості організації зовнішньоекономічної логістичної діяльності аграрних підприємств	105
<i>Приварський Б.Р., Сяська О.В.</i> Розвиток персоналу як елемент системи менеджменту підприємства.....	107
<i>Самко І.В., Максимчук Н.С.</i> Системний підхід до оцінки ефективності діяльності підприємств у часі	110
<i>Самко М.П., Сяська О.В.</i> Управління маркетинговою діяльністю сучасних підприємств.....	113
<i>Серостанова О.В., Поляк К.Ю.</i> Сучасні підходи до стратегічного управління банками України в період воєнного стану.....	115
<i>Шушаріна В.С., Савченко О.Р.</i> Оцінка готовності підприємства до змін у системі зовнішніх комунікацій та збуту	117
<i>Щербач І.О., Поліщук О.Ю.</i> Поведінкові аспекти лідерства: маніпуляційні практики та продуктивність персоналу	120

СЕКЦІЯ 5. ІНФОРМАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ

<i>Бабенко Ж.В.</i> Інтеграція психологічних прийомів у сучасний маркетинг інформаційних продуктів та послуг	123
<i>Блєдних М.А., Сілкова Г.В.</i> Особливості функціонування інформаційної служби Луцької міської ради	126
<i>Козел Б.В., Сілкова Г.В.</i> Актуальні методи інформаційно-анал	

<i>Костенко М.С.</i> Освітня компонента «Інформаційна культура» в контексті еволюції підходів до інформаційної культури як суспільного явища	132
<i>Павлюк Н.П.</i> Проблеми формування українськомовного професійного дискурсу менеджера в умовах багатомовного середовища	135
<i>Сілкова Г.В., Костенко М.С.</i> Інформаційно-аналітичний супровід як складова управлінської діяльності.....	138
<i>Хевзюк Т.М., Черніговець Т.І.</i> Аналітична оцінка організації документообігу та роботи з електронними журналами у закладі загальної середньої освіти	141
<i>Черніговець Т.І.</i> Інформація як засіб комунікації місцевих органів влади з громадськістю	143
<i>Юсюк І.В., Сілкова Г.В.</i> Документний потік як засіб інформаційного забезпечення і об'єкт бібліометричного аналізу.....	146

*Бігунець І.В., здобувач вищої освіти ОС «магістр»
за спеціальністю ДЗ «Менеджмент», РДГУ
Маиша Н.О., к.т.н., доцент кафедри документальних
комунікацій та менеджменту РДГУ
Микитин Т.М., д.е.н., професор кафедри документальних
комунікацій та менеджменту РДГУ*

ПРОБЛЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНОГО АРХІВУ РІВНЕНСЬКОЇ ОБЛАСТІ

Державний архів Рівненської області перебуває на етапі важливих трансформацій, зумовлених як глобальними тенденціями цифровізації, так і локальними викликами адміністративної реформи та воєнного стану. Впродовж останніх десятиріч технологічний прогрес суттєво вплинув на організацію роботи архівів. І пов'язано це з тим, що зазначені установи володіють великими масивами інформації, а, отже, стрімкий розвиток інформаційно-комунікаційних технологій просто не дає їм шансу залишитися «традиційними» [3].

Архівні установи перестають бути пасивними сховищами документів, перетворюючись на динамічні інформаційні хаби, що забезпечують потреби суспільства в ретроспективній інформації, правовому захисті та збереженні національної ідентичності. Проте, для регіональних архівів України цей перехід ускладнюється хронічним недофінансуванням, застарілою матеріально-технічною базою та необхідністю адаптації до стрімких змін у нормативно-правовому полі.

Стратегічне планування у таких умовах виходить за межі формального складання річних планів і стає інструментом виживання та розвитку інституції. Відповідно до проєкту "Стратегії розвитку архівної справи до 2025 року" [5], пріоритетами галузі визначено цифровізацію, автоматизацію процесів та інтеграцію до системи електронних послуг держави. Однак, вказаний проєкт так і не було прийнято. Наприкінці 2024 року Розпорядженням Кабінету Міністрів України схвалено «Стратегію захисту документальної спадщини як запоруки збереження національної ідентичності та державності на період до 2027 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках» [4]. Цей документ визначає три ключові стратегічні цілі: забезпечення функціонального онлайн-доступу до архівних інформаційних ресурсів; забезпечення спроможності архівів зберігати та примножувати національні інформаційні ресурси суспільства; формування та розвиток комунікаційної політики архівних установ [4]. Загалом, оновлений документ стратегічного захисту документальної спадщини до 2027 року є більш сфокусованим на цифрових технологіях, кібербезпеці, реагуванні на воєнні виклики та якості комунікації з населенням, тоді як Стратегія до 2025 року приділяла окре

водночас виявити низку проблем стратегічного планування, що впливають на ефективність функціонування архівної сфери.

Основними проблемами стратегічного планування у діяльності Державного архіву Рівненської області є такі:

1. Відсутність документу «Стратегія розвитку ДАРО» ускладнює цілісне бачення пріоритетів, планування ресурсів та визначення довгострокових індикаторів. Поточна діяльність архіву базується на нормативних актах, галузевих програмах та рішеннях дорадчих органів, що забезпечує стабільність, але не формує сучасної, проактивної моделі розвитку [1].

2. Проблеми цифрової трансформації. Попри активне впровадження цифрових рішень у діяльність ДАРО (Е-архів FamilySearch, електронні сервіси, відкриті дані, онлайн-виставки, електронних інструментів для дослідників «Електронна вимога на видачу документів») [2], розвиток інформаційної інфраструктури залишається фрагментарним. Вебсайт ДАРО працює у тестовому режимі, а потреба у модернізації цифрових платформ стримується ресурсними та технічними обмеженнями. Відсутність комплексної цифрової стратегії ускладнює координацію проєктів та інтеграцію сервісів.

3. Проблеми розсекречення фондів з високою суспільною значимістю. Розсекречення документів тоталітарного режиму є одним із ключових завдань архіву. Проте воно потребує відповідних ресурсів, методологічної підтримки та цифрових інструментів для безпечного та швидкого опрацювання документальних масивів. Стратегічне планування має включати спеціальні програми опрацювання фондів, що мають високу суспільну значимість [1].

4. Проблеми кібербезпеки в умовах цифровізації. Активне використання електронних ресурсів та баз даних потребує посилення системної роботи з кіберзахисту. Наразі заходи з кібергігієни у ДАРО мають радше інформаційний, ніж стратегічно-програмний характер, що створює додаткові ризики для збереження цифрових фондів та персональних даних користувачів [1].

5. Проблеми міжвідомчої координації та міжнародної співпраці. Незважаючи на налагоджені контакти з Рівненською ОДА та архівами України, а також налагоджені міжнародні партнерства, бракує стратегічних індикаторів, які б визначали очікувані результати такої співпраці. Співробітництво існує, але немає чітких орієнтирів щодо інтеграції міжнародного досвіду та залучення донорських ресурсів [2].

Таким чином, ключові проблеми стратегічного планування розвитку ДАРО полягають у відсутності цілісного стратегічного бачення, розпорошеності цифрових проєктів, нестачі ресурсів для якісного оприлюднення соціально важливих документів, потребі у поси

відповідність ДАРО сучасним вимогам і міжнародним стандартам архівної діяльності.

1. Інструмент III Gemini Deep Research використано для аналізу з метою виявлення проблем у стратегічному плануванні розвитку архівів в Україні, критично проаналізовано автором. Запит: Основні проблеми стратегічного планування розвитку архівів в Україні. URL: <https://gemini.google.com/>
2. Офіційний вебсайт Державного архіву Рівненської області. URL: <https://rv.archives.gov.ua/>
3. Передерій І.Г., Вертій Ж.С. «Спроможні» архіви як стратегічна мета розвитку вітчизняної архівної справи: концепція та перспективи реалізації. Документно-інформаційні комунікації в умовах глобалізації: стан, проблеми та перспективи : матеріали V Всеукраїн. наук.-практ. конф., м. Полтава, 25 листоп. 2020 р. Полтава: Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2020. С. 237-243. URL: <https://reposit.nupp.edu.ua/handle/PoltNTU/8896>
4. Розпорядження Кабінету міністрів України № 1349-р від 24 грудня 2024 р. «Про схвалення Стратегії захисту документальної спадщини як запоруки збереження національної ідентичності та державності на період до 2027 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1349-2024-%D1%80#top>
5. Стратегія розвитку архівної справи на період до 2025 року (проект). URL: https://undiasd.archives.gov.ua/doc/strategy_16.09.2020.pdf

*Гуменюк В. П., здобувач вищої освіти ОС «бакалавр»
за спеціальністю ДЗ «Менеджмент», РДГУ
Поліщук О.Ю., к.е.н., доцент кафедри документальних
комунікацій та менеджменту, РДГУ*

ПСИХОЛОГІЧНІ МАНІПУЛЯЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ: ГАЗЛАЙТИНГ, ЛАВ-БОМБАРДУВАННЯ ТА КОНТРОЛЬ ЧЕРЕЗ СТРАХ ВТРАТИ РОБОТИ

Психологічні маніпуляції у діяльності керівника є однією з найбільш поширених, але прихованих форм впливу на персонал. Вони створюють токсичний клімат, знижують рівень довіри в колективі та негативно впливають на продуктивність працівників. Серед найбільш деструктивних маніпуляцій виділяють газлайтинг, лав-бомбардування та контроль через страх втрати роботи. Ці методи можуть застосовуватися як свідомо, так і неусвідомлено, однак їхні наслідки для психологічного стану працівників є однаково шкідлив

Наукове видання

**Публічне управління та менеджмент:
сучасні тренди та перспективи**

ЗБІРНИК ТЕЗ

**III Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів
вищої освіти та молодих учених**

26 листопада 2025 року

Відповідальна за випуск
Сяська Олена Василівна