

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

РІВНЕНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

КАФЕДРА ДОКУМЕНТАЛЬНИХ КОМУНІКАЦІЙ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ



ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА МЕНЕДЖМЕНТ: СУЧАСНІ ТРЕНДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Збірник тез III Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених

26 ЛИСТОПАДА 2025 РОКУ

м. Рівне

Рекомендовано Вченою радою Рівненського державного гуманітарного університету (протокол №13 від 22 грудня 2025 р.)

Редакційна колегія

Павелків Р.В., д.психол.н., професор, в.о. ректора Рівненського державного гуманітарного університету, голова редколегії; Петренко О.Б., д.пед.н., професор, проректор з інноваційної діяльності і міжнародного співробітництва; Юхименко-Назарук І.А., д.е.н., професор, декан факультету документальних комунікацій, менеджменту, технологій та фізики; Микитин Т.М., д.е.н., професор, завідувач кафедри документальних комунікацій та менеджменту; Сяська О.В., к.е.н., доцент кафедри документальних комунікацій та менеджменту, відповідальний секретар.

Публічне управління та менеджмент: сучасні тренди та перспективи: збірник тез III Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених. Рівне, 26 листопада 2025 р. [тези доп.]. Рівне: РДГУ, 2025. 149 с.

Збірник містить тези доповідей результатів актуальних досліджень щодо підвищення ефективності державного управління та місцевого самоврядування, економічних та правових аспектів децентралізації в Україні, інноваційних підходів до вирішення проблем сучасного менеджменту та інформаційної діяльності, а також аналізу трендів і перспектив публічного управління та менеджменту.

Розраховано на науковців, викладачів і здобувачів закладів вищої освіти, фахівців із публічного управління та менеджменту, представників органів державної влади та органів місцевого самоврядування.

За зміст публікацій повну відповідальність несуть автори.

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

<i>Андрейчук А.А., Сяська О.В.</i> Нормативні засади функціонування органів місцевого самоврядування.....	7
<i>Бобровнік В.Л., Савченко О.Р.</i> Інноваційні підходи до проєктування мотиваційного середовища закладу освіти.....	9
<i>Виннічук С.В., Сяська О.В.</i> Засади професійного розвитку кадрів медичної галузі	12
<i>Григорійчук Б.В., Сяська О.В.</i> Оцінювання ефективності функціонування закладів системи охорони здоров'я.....	15
<i>Мікуліч В.О., Артюшок К.А.</i> Проблемні питання в розвитку територіальних громад під час воєнного стану: шляхи вирішення.....	17
<i>Придоус І.О., Машта Н.О.</i> Інструменти цифрових маркетингових комунікацій для територіальних громад.....	20

СЕКЦІЯ 2. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В КОНТЕКСТІ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ

<i>Герасименко М.О., Поліщук О.Ю.</i> Вплив воєнних дій на фінансову систему України: тенденції, ризики, стабілізаційні заходи.....	23
<i>Берташ Б.М.</i> Передумови впровадження та роль стратегічної екологічної оцінки в адаптації публічного управління до вимог Європейського Союзу	25
<i>Гопанчук І.О., Савченко О.Р.</i> Формування конкурентних переваг місцевого бізнесу в умовах сільської громади.....	27
<i>Дейнега О.В.</i> Інформаційна безпека держави: виклики, загрози та механізми протидії.....	30
<i>Машта Н.О.</i> Стандартизація підходів до оцінювання ефективності використання цифрових маркетингових інструментів у територіальних громадах	32
<i>Оліскевич М.М., Стасишин А.В.</i> Роль державної інноваційної політики у формуванні сучасної сервісної держави	35
<i>Помф'юк Т.М., Малімон В.І.</i> Цифрові інструменти як механізми підвищення ефективності публічного управління цивільним захистом на рівні територіальних громад.....	38
<i>Прокіпчук А.А., Малімон В.І.</i> Моніторинг і оцінювання ефективності державної політики щодо розвитку урбанізованих територій: індикатори, дані, інституційний дизайн.....	41
<i>Тиргоале Г.О., Тюріна Д.І.</i> Управління життєвим циклом електронних документів у публічному управлінні: стандарти, виклики та цифрові практики e-governance.....	44

<i>Шоміна О.О., Блінов Є.М.</i> Питання державного регулювання сфери штучного інтелекту в науковому та медійному полі України	46
<i>Шушаріна В.С., Хижнякова Н.О.</i> Стимулювання відвідуваності як шлях до підвищення фінансової стійкості Рівненського зоопарку.....	49

СЕКЦІЯ 3. ПРОБЛЕМИ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ЇХ ВИРІШЕННЯ

<i>Будзін Д.В., Юхименко-Назарук І.А.</i> Алгоритмічне управління в цифровому бізнесі: виклики етичної відповідальності та нові моделі прийняття управлінських рішень	52
<i>Волос І.В., Микитин Т.М.</i> Формування ефективної системи менеджменту у сфері медичних виробів в Україні	54
<i>Голубєв О.В., Машта Н.О.</i> Конкурентоспроможність українських виробників тактичного одягу в умовах воєнного стану	57
<i>Григорук А.С., Поляк К.Ю.</i> Сутність організаційної адаптивності в системі сучасного менеджменту.....	60
<i>Дем'янюк О.О.</i> Роль управлінських механізмів у захисті інтелектуальної власності.....	62
<i>Катіба В.В., Тюріна Д.І.</i> Інноваційні підходи до менеджменту в публічному управлінні в умовах цифрової трансформації.....	65
<i>Крутіков І.О., Буканов Г.М.</i> Цифрова трансформація як інструмент управління сталим розвитком банківської сфери: вплив технологій на ESG-інтеграцію та стійкість до криз	67
<i>Куліш Д.О., Максимчук Н.С.</i> Стратегія цифровізації HR-процесів та мотивації персоналу на підприємстві ТОВ «Шепетівкацукор».....	70
<i>Кусій Є., Буканов Г.М.</i> Етичні імперативи та ціннісні орієнтири корпоративної культури банківської сфери в контексті сталого розвитку та євроінтеграції України.....	73
<i>Максимчук Н.С.</i> Психологічна компетентність менеджера та її роль в успішному управлінні організацією	76
<i>Максимюк Т.П.</i> Психологічна безпека як умова інноваційного розвитку управлінських команд.....	78
<i>Марценюк В.В.</i> Аутсорсинг фулфілменту для малого та середнього e-commerce бізнесу	80
<i>Федорченкова А.О.</i> Мотивація персоналу як інструмент підвищення продуктивності в сучасному менеджменті.....	82
<i>Шушаріна В.С., Берташ Б.М.</i> Розробка бізнес-моделі інноваційного освітньо-розважального закладу в умовах обмеженого регіонального ринку.....	84

СЕКЦІЯ 4. СУЧАСНІ НАУКОВО-ПРАКТИЧНІ ПІДХОДИ ДО СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ

<i>Бедек В.М., Микитин Т.М.</i> Сутність маркетингу та особливості його реалізації.....	88
<i>Бігунець І.В., Машта Н.О., Микитин Т.М.</i> Проблеми стратегічного планування розвитку Державного архіву Рівненської області.....	91
<i>Гуменюк В.П., Поліщук О.Ю.</i> Психологічні маніпуляції в управлінні персоналом: газлайтинг, лав-бомбардування та контроль через страх втрати роботи	93
<i>Давидюк П.П., Поляк К.Ю.</i> Факторне середовище якості послугових організацій.....	95
<i>Деревенко В.С., Микитин Т.М.</i> Функціональні засади логістичної системи сучасних підприємств	98
<i>Лукашевич П.В., Савченко О.Р.</i> Сутнісні аспекти збутової діяльності сучасних комерційних організацій	100
<i>Марчук Д.О., Поліщук О.Ю.</i> Маніпулятивна поведінка працівників у системі управління та її вплив на ефективність організації	103
<i>Матвійчук Т.В., Марценюк В.В.</i> Особливості організації зовнішньоекономічної логістичної діяльності аграрних підприємств	105
<i>Приварський Б.Р., Сяська О.В.</i> Розвиток персоналу як елемент системи менеджменту підприємства.....	107
<i>Самко І.В., Максимчук Н.С.</i> Системний підхід до оцінки ефективності діяльності підприємств у часі	110
<i>Самко М.П., Сяська О.В.</i> Управління маркетинговою діяльністю сучасних підприємств	113
<i>Серостанова О.В., Поляк К.Ю.</i> Сучасні підходи до стратегічного управління банками України в період воєнного стану.....	115
<i>Шушаріна В.С., Савченко О.Р.</i> Оцінка готовності підприємства до змін у системі зовнішніх комунікацій та збуту	117
<i>Щербач І.О., Поліщук О.Ю.</i> Поведінкові аспекти лідерства: маніпуляційні практики та продуктивність персоналу	120

СЕКЦІЯ 5. ІНФОРМАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ

<i>Бабенко Ж.В.</i> Інтеграція психологічних прийомів у сучасний маркетинг інформаційних продуктів та послуг	123
<i>Блєдних М.А., Сілкова Г.В.</i> Особливості функціонування інформаційної служби Луцької міської ради	126
<i>Козел Б.В., Сілкова Г.В.</i> Актуальні методи інформаційно-аналітичної діяльності.....	129

<i>Костенко М.С.</i> Освітня компонента «Інформаційна культура» в контексті еволюції підходів до інформаційної культури як суспільного явища.....	132
<i>Павлюк Н.П.</i> Проблеми формування українськомовного професійного дискурсу менеджера в умовах багатомовного середовища.....	135
<i>Сілкова Г.В., Костенко М.С.</i> Інформаційно-аналітичний супровід як складова управлінської діяльності.....	138
<i>Хевзюк Т.М., Черніговець Т.І.</i> Аналітична оцінка організації документообігу та роботи з електронними журналами у закладі загальної середньої освіти.....	141
<i>Черніговець Т.І.</i> Інформація як засіб комунікації місцевих органів влади з громадськістю.....	143
<i>Юсюк І.В., Сілкова Г.В.</i> Документний потік як засіб інформаційного забезпечення і об'єкт бібліометричного аналізу.....	146

*Юсюк І.В., здобувач вищої освіти ОС «магістр»
за спеціальністю 29 «Інформаційна, бібліотечна
та архівна справа», РДГУ
Сілкова Г.В., к. п. н., доц. кафедри документальних
комунікацій та менеджменту РДГУ*

ДОКУМЕНТНИЙ ПОТІК ЯК ЗАСІБ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ І ОБ'ЄКТ БІБЛІОМЕТРИЧНОГО АНАЛІЗУ

Об'єктивною закономірністю розвитку сучасного суспільства є постійне і безперервне зростання обсягів документної інформації. Особливості поточного етапу суспільного розвитку передбачають застосування нових підходів до інформаційного забезпечення. Важливе місце серед ресурсів інформаційного забезпечення посідають документні потоки відповідного змісту, які різняться за динамікою змісту, структурою, кількісними обсягами. В таких умовах закономірним є постійний суспільний інтерес до досліджень документних потоків. Для адекватного розуміння сутності такого складного системного утворення, як документний потік, необхідні комплексні дослідження динаміки його розвитку, структури та властивостей. Знання про природу, сутність, динаміку документного потоку складає підґрунтя процесів створення, суспільного обігу, збереження і використання документів в усіх інституціях системи документальних комунікацій. Отримати найбільш об'єктивні дані щодо реального стану галузевого документного потоку та передбачуваної динаміки його розвитку дозволяє застосування методу бібліометричного аналізу. Це й обумовлює доцільність здійснення та актуальність бібліометричних досліджень для розвитку документознавчої думки. Саме бібліометричний аналіз галузевого документного потоку, заснований на єдиному методологічному підході, програмі й інструментарії, надає можливість своєчасного реагування на зміни й прийняття адекватних рішень стосовно перспективних напрямків оптимізації інформаційного забезпечення галузі.

Документний потік є відносно самостійним, стійким, стабільним системним об'єктом. Певні якісні відмінності, що обумовлюють відповідні характеристики потоку, називаються його властивостями. Вони поділяються на атрибутивні – необхідні, істотні властивості, без яких існування потоку неможливе, і прагматичні – властивості, які виявляються під час використання документного потоку користувачами.

До атрибутивних властивостей Соляник А. [1] відносить: цілісність, цілеспрямованість, дискретність, континуальність, інформативність потоку. Цілісність забезпечується наявністю внутрішніх зв'язків між документами потоку. Цілеспрямованість забезпечується наявністю мети – поки у суспільстві буде потреба у комунікації на основі документної інформації, функціонуватиме і документний потік. Дискретність виявляється в тому, що потік складається з окремих самостійних документів, які можуть бути відмежовані від сукупності документів документного масиву. Інформативність виявляється в тому, що

документний потік містить відомості з усіх сфер людської діяльності на всій території планети за всі часи.

До прагматичних властивостей документного потоку, на думку дослідниці, належать стохастичність, керованість, відкритість, організованість, синергічність. Стохастичність виявляється в тому, що неможливо з абсолютною точністю розрахувати поповнення документного потоку, передбачити його ступінь цінності та використання. Керованість як властивість потоку розкривається у двох аспектах: у здатності документного потоку бути керованим та спроможності управляти суспільною діяльністю.

Відкритість документного потоку виявляється в його здатності до поступового (по мірі виходу в світ нових документів) розвитку. Організованість характеризується можливістю струкурування потоку й співвідношенням в ньому окремих елементів – документів.

В процесі суспільного буття сформувалися функції документного потоку, які зумовлюють можливості його використання. Інформативна функція забезпечує розповсюдження соціальної інформації у суспільстві. Рух та обмін інформацією в соціальному середовищі, налагодження стійкого міжсуб'єктного зв'язку між створювачами та користувачами документної інформації, реалізацію глобальної мережі контактів у суспільстві забезпечує комунікативна функція. Роль кумулятивної функції – накопичення в документах суспільно значущої інформації, упорядкування документів з метою організації розповсюдження та використання членами суспільства.

Таким чином, документний потік виокремлюється у відносно самостійну систему завдяки наявності власних ознак, властивостей та функцій. Їх наявність дозволяє відрізнити документний потік від інших підсистем документальних комунікацій, зважати на об'єктивні закони його розвитку та використання, оптимізувати роботу з ним.

Бібліометричний аналіз документного потоку дає змогу прогнозувати закономірності розвитку системи документальних комунікацій суспільства, здійснювати науково обґрунтоване управління документними системами; виявляти найбільш актуальні проблеми певної галузі для подальшого перспективного планування проблемно-тематичних аспектів інформаційного забезпечення тощо.

Методика бібліометричного дослідження галузевого документного потоку передбачає послідовне виконання таких завдань:

- визначення джерельної бази дослідження (бази даних державної бібліографії або річних комплектів показників державної (національної) бібліографії;
- структурування документного потоку за тематичним, мовним та іншими аспектами;
- виявлення кількісного наповнення зазначених структур;
- визначення основних тенденцій розвитку документного потоку.

Питання про застосування методів бібліометричного аналізу в дечому є дискусійним. В першу чергу, це пов'язане з неоднозначністю структурування

галузових документних потоків. Так, тематичне структурування документного потоку, здійснене різними дослідниками, завжди матиме суб'єктивний характер. Типовидове структурування передбачає оперування існуючими класифікаційними та типологічними схемами, які в своїй більшості не мають стрункого, послідовно логічного та ієрархічного характеру.

Формування і розвиток документного потоку обумовлені певними закономірностями: він є системним об'єктом з відповідними якостями та ознаками; зміст та структура потоку визначаються змістом, структурою та іншими особливостями галузі, до якої він належить; потік формують документи різних типів і видів, що відповідають різним інформаційним потребам.

З метою виконання передбачуваних дослідженням завдань доцільно користуватись параметрами бібліографічного опису документів, тому що вони найбільш повно відображають змістові характеристики документів. Як стверджують дослідники, накопичуваний масив з наборів різноманітних параметрів досліджуваних об'єктів дозволяє багаторазово звертатись до отриманих даних в цілях аналізу і контролю стану досліджуваних об'єктів. Достатньо репрезентативним для подібних досліджень хронологічним періодом вважають термін від 3-х до 5-ти років.

Підсумовуючи, зазначимо, що оскільки документний потік постійно змінюється, змінюються і такі його характеристики як: інтенсивність використання елементів потоку у суспільстві, темпи старіння документів в ньому, ступінь тематичної, просторової, мовної, авторської концентрації елементів потоку і т. д. Незмінною залишається лише його функціональна роль у житті суспільства як основного засобу збереження, накопичення та передачі відомостей про навколишній світ у часі і просторі.

1. Соляник А.А. Документні потоки та масиви. Харків, 2000. 112 с.

Наукове видання

**Публічне управління та менеджмент:
сучасні тренди та перспективи**

ЗБІРНИК ТЕЗ

**III Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів
вищої освіти та молодих учених**

26 листопада 2025 року

Відповідальна за випуск
Сяська Олена Василівна