

Міністерство освіти і науки України
Рівненський державний гуманітарний університет
Факультет документальних комунікацій, менеджменту, технологій та
фізики
Кафедра документальних комунікацій та менеджменту

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

**на тему: «Стратегічне планування розвитку організації (на
прикладі Державного архіву Рівненської області)»**

Виконав: здобувач вищої освіти
2 курсу групи Мм-21
денної форми навчання
Бігунець Іван Васильович

Керівник: доктор економічних наук,
професор кафедри документальних
комунікацій та менеджменту
Микитин Тарас Миронович

Рівне 2025

Зміст

Вступ.....	3
Розділ I. Теоретичні засади стратегічного планування розвитку організації.....	6
1.1 Сутність, роль та значення стратегічного планування в системі менеджменту організації	6
1.2 Концептуальні підходи та принципи стратегічного планування.....	10
1.3 Чинники, що впливають на ефективність стратегічного планування	12
Розділ II. Загальна характеристика Державного архіву Рівненської області та особливості стратегічного планування розвитку у ньому	17
2.1. Загальна характеристика Державного архіву Рівненської області	17
2.2. Аналіз організаційної структури Державного архіву Рівненської області.....	20
2.3. Фінансово-економічний аналіз діяльності Державного архіву Рівненської області.....	29
2.4. Проблеми стратегічного планування розвитку Державного архіву Рівненської області.....	36
Розділ III. Розробка стратегічного плану розвитку Державного архіву Рівненської області.....	40
3.1. SWOT-аналіз діяльності Державного архіву Рівненської області	40
3.2. Цикл управлінських рішень у рамках розробки стратегії розвитку Державного архіву Рівненської області.....	43
3.3. Очікувані результати від впровадження стратегічного планування у діяльність Державного архіву Рівненської області	48
Висновки та пропозиції	51
Перелік посилань.....	55

АНОТАЦІЯ

Тема: «Стратегічне планування розвитку організації (на прикладі Державного архіву Рівненської області)»

Кваліфікаційна робота розміщена на 58 сторінках друкованого тексту, містить 15 таблиць, 4 рисунки, 6 додатків та 23 використаних джерела.

Ключові слова: стратегічне планування, стратегія розвитку, Державний архів Рівненської області, управління організацією, SWOT-аналіз.

Об'єктом дослідження є Державний архів Рівненської області, що знаходиться за адресою м. Рівне, вул. С.Бандери, 26А і забезпечує реалізацію державної політики у сфері архівної справи та діловодства в межах Рівненської області.

Предметом дослідження є особливості стратегічного планування у діяльності Державного архіву Рівненської області.

Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків.

У вступі обґрунтовано актуальність теми дослідження, визначено мету, завдання, об'єкт і предмет роботи, окреслено методологічну та теоретичну базу, наукову новизну і практичне значення отриманих результатів.

Перший розділ присвячено теоретичним засадам стратегічного планування розвитку організації. У ньому розкрито сутність, роль і значення стратегічного планування в системі менеджменту, узагальнено концептуальні підходи, принципи та чинники, що впливають на ефективність стратегічних рішень.

У другому розділі охарактеризовано Державний архів Рівненської області як об'єкт дослідження, проаналізовано його організаційну структуру управління, проведено фінансово-економічний аналіз діяльності, а також виявлено проблеми стратегічного планування в умовах цифрової трансформації та воєнного стану.

Третій розділ присвячено розробці стратегічного плану розвитку Державного архіву Рівненської області. На основі SWOT-аналізу обґрунтовано

доцільність формування стратегії цифрової трансформації та безпекового розвитку, визначено стратегічні цілі, напрями та інструменти їх реалізації, а також очікувані результати від упровадження запропонованих заходів.

Висновки містять узагальнення результатів дослідження та практичні рекомендації щодо удосконалення стратегічного планування у діяльності Державного архіву Рівненської області, реалізація яких сприятиме підвищенню ефективності управління, зміцненню фінансової стійкості та трансформації архіву в сучасний інформаційно-ресурсний центр.

SUMMARY

Title: Strategic Planning of Organizational Development (a Case Study of the State Archives of Rivne Region)

The qualification thesis comprises 58 pages of printed text, including 15 tables, 4 figures, 6 appendices, and 23 references.

Keywords: strategic planning, development strategy, State Archives of Rivne Region, organizational management, SWOT analysis.

The object of the study is the State Archives of Rivne Region, located at 26A S. Bandera Street, Rivne, which ensures the implementation of state policy in the field of archival affairs and records management within the Rivne Region.

The subject of the study is the specifics of strategic planning in the activities of the State Archives of Rivne Region.

The qualification thesis consists of an introduction, three chapters, conclusions, a list of references, and appendices.

The introduction substantiates the relevance of the research topic, defines the purpose and objectives, identifies the object and subject of the study, and outlines the methodological and theoretical framework, scientific novelty, and practical significance of the obtained results.

The first chapter is devoted to the theoretical foundations of strategic planning for organizational development. It reveals the essence, role, and significance of strategic planning in the management system and generalizes conceptual

approaches, principles, and factors influencing the effectiveness of strategic decisions.

The second chapter characterizes the State Archives of Rivne Region as the object of research, analyzes its organizational management structure, conducts a financial and economic analysis of its activities, and identifies key problems of strategic planning under conditions of digital transformation and martial law.

The third chapter focuses on the development of a strategic plan for the State Archives of Rivne Region. Based on a SWOT analysis, the feasibility of forming a strategy for digital transformation and security-oriented development is substantiated; strategic goals, directions, and tools for their implementation are determined, as well as the expected results from the implementation of the proposed measures.

The conclusions summarize the research findings and provide practical recommendations for improving strategic planning in the activities of the State Archives of Rivne Region, the implementation of which will contribute to enhancing management efficiency, strengthening financial sustainability, and transforming the archive into a modern information and resource center.