

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
РІВНЕНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**Факультет документальних комунікацій, менеджменту, технологій та
фізики**

Кафедра документальних комунікацій та менеджменту

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

на тему :

**УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ
(на прикладі ФІЛПІ «ВИСОЦЬКЕ ЛІСОВЕ ГОСПОДАРСТВО»
ДП «ЛІСИ УКРАЇНИ»))»**

Виконав:

здобувач другого (магістерського) рівня вищої
освіти, денної форми навчання
групи МО-21
Деревенко Віталій Сергійович

Науковий керівник:

д. е. н., професор кафедри документальних
комунікацій та менеджменту
Микитин Тарас Миронович

Рецензент:

д. е. н., професор кафедри документальних
комунікацій та менеджменту
Юхименко-Назарук Ірина Анатоліївна

Рівне 2025

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ	
ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	5
1.1 Теоретичні основи логістики та логістичних процесів, управління ними.....	5
1.2 Ключові елементи, функції та принципи логістичної системи сучасних підприємств.....	12
1.3 Проблеми та сучасні тенденції розвитку логістичного управління.....	17
РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ	
ПРОЦЕСАМИ ФІЛІЇ «ВИСОЦЬКЕ ЛІСОВЕ ГОСПОДАРСТВО» ДП «ЛІСИ	
УКРАЇНИ».....	24
2.1 Загальна характеристика філії «Висоцьке лісове господарство» ДП «Ліси України»	24
2.2 Оцінка фінансового стану філії «Висоцьке лісове господарство» ДП «Ліси України».....	26
2.3 Аналіз ефективності логістичних процесів філії «Висоцьке лісове господарство» ДП «Ліси України», управління ними.....	39
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ	
ФІЛІЇ «ВИСОЦЬКЕ ЛІСОВЕ ГОСПОДАРСТВО».....	48
3.1 Проект шляхів удосконалення управління логістичних процесів філії «Висоцьке лісове господарство» ДП «Ліси України»	48
3.2 Доведення доцільності шляхів удосконалення логістичного управління філії «Висоцьке лісове господарство».....	49
ВИСНОВКИ	55
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	60
ДОДАТКИ.....	64

АНОТАЦІЯ

Деревенко В. С. «Управління логістичними процесами на підприємстві (на прикладі Філії «Висоцьке лісове господарство» ДП «Ліси України»)» – Рукопис. Магістерська робота на здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» – РДГУ, Рівне, 2025.

Магістерську роботу присвячено теоретико-прикладним аспектам управління логістичними процесами на підприємствах лісогосподарської галузі. Розділ 1. Теоретичні засади логістичних систем розкривають сутність і значення логістики, основні моделі управління, сучасні тенденції цифровізації та інтеграції матеріальних, інформаційних та фінансових потоків. Проаналізовано стан логістики в Україні, ключові бар'єри та технологічні інновації, що визначають підвищення ефективності та адаптивності логістичних процесів.

Розділ 2. Аналіз логістичного управління Філії «Висоцьке лісове господарство» ДП «Ліси України» охоплює характеристику підприємства, оцінку ефективності транспортування, складування та обліку запасів, цифровізації процесів і використання ресурсів. Виявлено позитивну динаміку продуктивності, ефективності автопарку та рівня забезпечення запасів, водночас визначено резерви для подальшої автоматизації та оптимізації логістики.

Розділ 3. Шляхи вдосконалення логістичного управління пропонують системний підхід, що включає оптимізацію постачання, транспортування, складування, цифровізацію та управлінський контроль, інтеграцію WBS та OBS, впровадження ERP та KPI, планування ресурсів і координацію між підрозділами. Обґрунтовано очікуваний ефект – економічний, організаційний та стратегічний, що забезпечує підвищення прозорості, оперативності та продуктивності логістичних процесів.

Ключові слова: логістика, управління процесами, цифровізація, ERP, KPI, транспорт, складування, постачання, оптимізація ресурсів, ефективність, інтеграція, стратегія розвитку, економічний ефект, адаптивність.