

Міністерство освіти і науки України  
Рівненський державний гуманітарний університет  
Факультет документальних комунікацій, менеджменту, технологій та  
фізики  
Кафедра економіки та управління бізнесом

## **КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**

на здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю  
051 «Економіка» ОПП «Економічна кібернетика»  
галузь знань 05 «Соціальні і поведінкові науки»  
на тему:

**СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДІЛОВОЇ АКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА  
В ТУРБУЛЕНТНИХ УМОВАХ**

**(на прикладі ТОВ «ВКФ «СТЕКЛАЙН ГРУП»)**

Виконав:

здобувач вищої освіти

гр. ЕК-2, д. ф. н.

**Антонюк Владислав**

**Олександрович**

Науковий керівник:

**Проф. Панюк Т. П.**

Рівне-2025

## АНОТАЦІЯ

**Тема:** «Стан та перспективи ділової активності підприємства в турбулентних умовах (на прикладі ТОВ «ВКФ «СТЕКЛАЙН ГРУП»).

Кваліфікаційна робота розміщена на 57 сторінках друкованого тексту (без списку використаних джерел і додатків), містить 11 рисунків, 20 таблиць, перелік посилань із 28 джерел та 2 додатків.

**Ключові слова:** *ділова активність, турбулентні умови, економіко-математичне моделювання, регресійний аналіз, ефективність.*

**Об'єктом дослідження** кваліфікаційної роботи виступає Товариство з обмеженою відповідальністю «ВКФ «СТЕКЛАЙН ГРУП».

**Предметом дослідження** є стан та процеси управління діловою активністю підприємства в умовах нестабільності зовнішнього середовища.

Кваліфікаційна робота магістра складається зі вступу, 3 розділів та списку використаних джерел.

У вступі обґрунтовано актуальність вибраної теми, сформульовано мету і завдання дослідження, визначено предмет і об'єкт дослідження.

**Перший розділ** розкриває теоретико-методичні засади аналізу ділової активності підприємства. Зокрема, з'ясовано сутність поняття ділової активності, визначено фактори впливу на неї в турбулентних умовах та охарактеризовано методичний інструментарій оцінювання та моделювання результатів діяльності.

**У другому розділі** проаналізовано фінансово-господарський стан та діючу практику управління діловою активністю ТОВ «ВКФ «СТЕКЛАЙН ГРУП», проведено діагностику показників оборотності та рентабельності, а також здійснено економіко-математичне моделювання траєкторії розвитку підприємства з використанням регресійного аналізу.

**У третьому розділі** обґрунтовано шляхи підвищення ділової активності підприємства, розроблено стратегічні напрями відновлення в післякризовий період та спрогнозовано ефективність запропонованих заходів щодо оптимізації ресурсного забезпечення та розширення діяльності.

## ABSTRACT

**Topic:** "The State of Business Activity of an Enterprise in Turbulent Conditions (Case Study of LLC 'VKF 'STEKLINE GROUP')." "

The master's thesis comprises 57 pages of printed text (excluding the list of references and appendices), contains 11 figures, 20 tables, a list of references with 28 sources, and 2 appendices.

**Keywords:** business activity, turbulent conditions, economic and mathematical modeling, regression analysis, efficiency.

**The object** of the research is the Limited Liability Company "VKF 'STEKLINE GROUP" .

**The subject of the research** is the state and processes of managing the enterprise's business activity under conditions of external environment instability.

The master's thesis consists of an introduction, 3 chapters, and a list of references.

The introduction substantiates the relevance of the chosen topic, formulates the aim and objectives of the research, and defines the subject and object of the study.

**The first chapter** covers the theoretical and methodological foundations of analyzing an enterprise's business activity. In particular, the essence of the concept of business activity is clarified, the factors influencing it in turbulent conditions are defined, and the methodological toolkit for evaluating and modeling performance results is characterized.

**The second chapter** analyzes the financial and economic state and current practices of managing business activity at LLC "VKF 'STEKLINE GROUP", provides a diagnosis of turnover and profitability indicators, and performs economic and mathematical modeling of the enterprise's development trajectory using regression analysis.

**The third chapter** substantiates ways to improve the enterprise's business activity, develops strategic directions for recovery in the post-crisis period, and forecasts the efficiency of the proposed measures regarding resource optimization and business expansion.

## ЗМІСТ

ВСТУП .....	3
1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ПОКАЗНИКІВ ДІЛОВОЇ АКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В ТУРБУЛЕНТНИХ УМОВАХ.....	6
1.1 Види поняття ділової активності підприємства.....	6
1.2 Методичні аспекти визначення ділової активності підприємства.....	15
Висновки до розділу 1 .....	22
2 СТАН ДІЛОВОЇ АКТИВНОСТІ НА ПРИКЛАДІ ТОВ «ВКФ «СТЕКЛАЙН ГРУП».....	24
2.1 Характеристика організації та економічних показників підприємства ТОВ «ВКФ «СТЕКЛАЙН ГРУП» .....	24
2.2 Факторний аналіз ділової активності підприємства.....	39
Висновки до розділу 2 .....	44
3 ОБҐРУНТУВАННЯ ПЕРСПЕКТИВНИХ НАПРЯМІВ ОПТИМІЗАЦІЇ ДІЛОВОЇ АКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ТОВ «ВКФ «СТЕКЛАЙН ГРУП» В ТУРБУЛЕНТНИХ УМОВАХ .....	46
3.1 Стан та застосування економіко-математичної моделі забезпечення ділової активності підприємства в турбулентних умовах .....	46
3.2 Перспективи удосконалення системи заходів забезпечення ефективності ділової активності підприємства .....	59
Висновки до розділу 3 .....	62
ВИСНОВКИ.....	64
ПЕРЕЛІК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	67
ДОДАТКИ.....	71