

Міністерство освіти і науки України
Рівненський державний гуманітарний університет
Факультет менеджменту, економіки і природничо-технологічної освіти
Кафедра документальних комунікацій та менеджменту

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»
галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»

**на тему: «Удосконалення діяльності органу місцевого
самоврядування (на прикладі Нетішинської міської
ради)»**

Виконав: здобувач першого
(бакалаврського) рівня вищої освіти
спеціальності 281 «Публічне управління
та адміністрування»
денної форми навчання
групи ПУА-4
Андрейчук Андрій Андрійович

Керівник: доцент кафедри
документальних комунікацій та
менеджменту, к.е.н.
Сяська Олена Василівна

Рецензент: доцент кафедри
документальних комунікацій та
менеджменту, к.е.н.
Поліщук Олена Юріївна

Рівне – 2026 рік

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ I. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ.....	5
1.1. Сутність та роль місцевого самоврядування в системі публічного управління.....	5
1.2. Нормативно-правове забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування в Україні.....	12
1.3. Інституційна структура місцевого самоврядування в Україні.....	21
1.4. Фактори, що впливають на ефективність діяльності органів місцевого самоврядування.....	27
РОЗДІЛ II. АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ НЕТІШИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ТА НАПРЯМИ ЇЇ УДОСКОНАЛЕННЯ.....	32
2.1. Загальна характеристика Нетішинської міської ради.....	32
2.2. Аналіз виконання бюджету Нетішинської міської ради за 2023-2025 роки.....	41
2.3. Оцінка взаємодії Нетішинської міської ради з громадою.....	48
2.4. Шляхи удосконалення діяльності Нетішинської міської ради.....	55
ВИСНОВКИ.....	63
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	66

ВСТУП

Актуальність теми. В сучасних умовах, органи місцевого самоврядування України проходять через постійні випробування, трансформацію процесів та постійну адаптацію. Проведення реформ по децентралізації та надання значної кількості повноважень призвели, військовий стан, потреба в забезпеченні розвитку та добробуту власної громади. Це все потребує правильних рішень на місцевому рівні, грамотному розпоряджанню наявних ресурсами та покращення рівня обслуговування мешканців.

Гостріше питання стоїть в умовах війни, коли органи місцевого самоврядування знаходяться в становищі з обмеженою кількістю ресурсів, нестабільною економічною ситуацією та несподіваними викликами, що приносять бойові дії та військовий терор населення агресора.

На цьому фоні, актуально провести дослідження, щоб з'ясувати, наскільки добре адаптуються місцеві органи влади. З'ясувати з якими проблемами вони стикаються, та які є можливості позбутися цих проблем.

Об'єкт дослідження - Нетішинська міська рада, орган місцевого самоврядування.

Предмет дослідження - напрями удосконалення діяльності органу місцевого самоврядування (на прикладі Нетішинської міської ради).

Мета роботи полягає у дослідженні теоретичних аспектів діяльності органів місцевого самоврядування, їх місця в публічному управлінні та їх правової бази. А також, в практичному дослідженні аспектів існування органу місцевого самоврядування на прикладі Нетішинської міської ради. Виявлення можливих недоліків в діяльності органу місцевого самоврядування та розробка практичних рекомендацій по їх усуненню.

Для досягнення поставленої мети визначено такі **завдання**:

- обшрентувати сутність та роль місцевого самоврядування в системі публічного управління;

- проаналізувати нормативно-правове забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування в Україні;
- дослідити інституційну структуру місцевого самоврядування в Україні;
- визначити фактори, що впливають на ефективність діяльності органів місцевого самоврядування;
- надати загальну характеристику Нетішинської міської ради;
- провести аналіз виконання бюджету за 2023-2025 роки;
- здійснити оцінку взаємодії Нетішинської міської ради з громадою;
- розробити шляхи удосконалення діяльності Нетішинської міської ради.

Методи дослідження. Для написання цієї роботи були досліджені доступні статті, підручники різних авторів, що були присвячені публічному управлінню та місцевому самоврядуванню. А також, закони України стосовні місцевого самоврядування. Метод аналізу та узагальнення застосовувався при дослідженні теоретичних аспектів місцевого самоврядування та нормативно-правової бази. Статистичний метод використовувався для аналізу бюджетних показників Нетішинської міської ради. Порівняльний метод дав змогу здійснити оцінку динаміки фінансових показників та ефективності діяльності органу місцевого самоврядування. Метод системного підходу використовувався для комплексного дослідження діяльності місцевого самоврядування як складової системи публічного управління. Графічні методи застосовувались для наочного відображення результатів дослідження.

Структура роботи. Кваліфікаційна робота складається зі вступу, двох розділів, висновків та списку використаних джерел. У першому розділі досліджено теоретичні засади функціонування органів місцевого самоврядування в Україні. У другому розділі проведено аналіз діяльності Нетішинської міської ради та визначено напрями її удосконалення.