

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
РІВНЕНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет менеджменту, економіки і природничо-технологічної освіти
Кафедра документальних комунікацій та менеджменту

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

на тему :

«УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ПОЛІТИКОЮ
ПІДПРИЄМСТВА» (на прикладі ТОВ «Сіндизель»)

Виконав:

здобувач вищої освіти першого

(бакалаврського) рівня

академічної групи МО-41

денної форми навчання

Дравецький Владислав Володимирович

Керівник:

канд. екон. наук, доцент кафедри

документальних комунікацій та

менеджменту

Савченко Ольга Ростиславівна

Рецензент:

викладач кафедри документальних

комунікацій та менеджменту

Марценюк Віктор Васильович

Рівне 2026

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ПОЛІТИКОЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	5
1.1. Сутність та значення господарської політики підприємства.....	5
1.2. Основні складові та механізм управління господарською політикою підприємства.....	14
1.3. Сучасні підходи до вдосконалення управління господарською політикою підприємства.....	19
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКОЮ ПОЛІТИКОЮ ПІДПРИЄМСТВА ТА ШЛЯХИ ЙОГО ПОКРАЩЕННЯ.....	22
2.1. Організаційно-економічна характеристика ТОВ «Сіндизель».....	22
2.2 Оцінка фінансово-господарської політики ТОВ «Сіндизель».....	30
2.3 Аналіз системи управління господарською політикою підприємства.....	42
2.4 Напрями підвищення ефективності управління господарською політикою ТОВ «Сіндизель».....	49
ВИСНОВКИ.....	53
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	57
ДОДАТКИ.....	61
Додаток А – Статут ТОВ «Сіндизель»	
Додаток Б – Штатний розпис ТОВ «Сіндизель»	
Додаток В - Фінансова звітність підприємства за 2023–2025 роки	

Анотація

Кваліфікаційна робота присвячена дослідженню теоретичних і практичних аспектів управління господарською політикою підприємства на прикладі ТОВ «Сіндизель». Актуальність теми зумовлена необхідністю підвищення ефективності управлінських рішень, забезпечення фінансової стійкості та адаптації підприємств до динамічних змін зовнішнього середовища, посилення конкуренції та зростання економічних ризиків.

У роботі розкрито сутність та економічний зміст господарської політики підприємства, систематизовано основні наукові підходи до її трактування та визначено її місце в системі управління суб'єктом господарювання. Охарактеризовано ключові складові та механізм реалізації господарської політики, а також узагальнено сучасні підходи до її вдосконалення з урахуванням цифровізації, посилення ролі аналітики та інтеграції ризик-менеджменту.

Теоретичну базу дослідження становлять сучасні наукові праці вітчизняних і зарубіжних авторів, нормативно-правові акти та аналітичні матеріали. У процесі роботи використано системний підхід, методи аналізу і синтезу, порівняння, економіко-статистичний аналіз та методи узагальнення, що забезпечило комплексність дослідження.

У практичній частині здійснено аналіз господарської діяльності ТОВ «Сіндизель», досліджено його організаційно-економічну структуру, фінансові результати та особливості управління господарською політикою. Встановлено, що підприємство демонструє зростання обсягів діяльності та прибутковості, однак одночасно характеризується підвищенням витрат, певними проблемами ліквідності та недостатньою інтеграцією фінансово-аналітичних процесів у систему управління.

Виявлено, що господарська політика підприємства має адаптивний характер, однак її ефективність обмежується високим рівнем централізації управління, залежністю від зовнішніх поставачань та недостатньою

узгодженістю між масштабуванням діяльності й розвитком внутрішніх управлінських механізмів.

За результатами дослідження обґрунтовано напрями вдосконалення управління господарською політикою підприємства, що включають посилення фінансового контролю ліквідності, оптимізацію витрат, стандартизацію сервісних процесів, удосконалення системи управління запасами, децентралізацію управлінських функцій та цифровізацію управлінського обліку. Реалізація запропонованих заходів сприятиме підвищенню ефективності діяльності підприємства, зміцненню його фінансової стійкості та підвищенню адаптивності до змін зовнішнього середовища.

Ключові слова: господарська політика, управління підприємством, фінансова стійкість, ефективність діяльності, управлінські рішення, витрати, ліквідність, цифровізація управління, ресурсне забезпечення, стратегічне управління.