

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
РІВНЕНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет менеджменту, економіки і природничо-технологічної освіти
Кафедра документальних комунікацій та менеджменту

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

на тему :

**«УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ
ПІДПРИЄМСТВА» (на прикладі ФОП КРИВЧУК Д.В.)**

Виконав:

здобувач вищої освіти першого
(бакалаврського) рівня
академічної групи МО-41
денної форми навчання
Кривчук Дмитро Володимирович

Керівник:

канд. екон. наук, доцент кафедри
документальних комунікацій та
менеджменту
Савченко Ольга Ростиславівна

Рецензент:

канд. екон. наук, доцент кафедри
документальних комунікацій та
менеджменту
Хижнякова Надія Олександровича

Рівне 2026

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА.....	5
1.1. Сутність, зміст і структура ресурсного потенціалу підприємства.....	5
1.2. Теоретичні основи управління ресурсним потенціалом підприємства...	8
1.3. Методи та показники оцінювання ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства.....	12
Висновки до розділу 1.....	16
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА ТА ШЛЯХИ ЙОГО ВДОСКОНАЛЕННЯ.....	17
2.1. Організаційно-економічна характеристика діяльності підприємства...	17
2.2. Аналіз стану та ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства.....	25
2.3. Напрями вдосконалення управління ресурсним потенціалом підприємства.....	29
Висновки до розділу 2.....	42
ВИСНОВКИ.....	44
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	47
ДОДАТКИ.....	50
Додаток А – Витяг з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань	
Додаток Б – Витяг з реєстру платників єдиного податку	
Додаток В – Витяг з Державного земельного кадастру	
Додаток Г – Податкові декларації ФОП Кривчук Д.В. за 2023-2025 рр.	
Додаток Д – Договори закупівлі необробленої деревини	
Додаток Е - Договір про надання транспортних послуг №1/01 від 01.01.2025 р.	
Додаток Є - Реєстрація ФОП Кривчук Д.В. в управлінні фітосанітарної безпеки ГУ Держпродспоживслужби в Рівненській області	

Анотація

Кваліфікаційна робота присвячена дослідженню теоретичних і практичних аспектів управління ресурсним потенціалом підприємства на прикладі ФОП Кривчук Д.В. В умовах економічної нестабільності, посилення конкурентного середовища та обмеженості ресурсів ефективне управління ресурсним потенціалом набуває особливого значення як важливий чинник забезпечення економічної стійкості, конкурентоспроможності та довгострокового розвитку підприємства.

У роботі розкрито сутність, зміст і структуру ресурсного потенціалу підприємства, узагальнено сучасні теоретичні підходи до управління ресурсами та охарактеризовано методи оцінювання ефективності їх використання. Особливу увагу приділено сучасним управлінським підходам, адаптивності системи управління та необхідності комплексного використання матеріальних, фінансових, трудових і організаційних ресурсів у діяльності підприємства.

Інформаційною базою дослідження стали сучасні наукові праці, фахові періодичні видання, нормативно-правові акти, статистичні матеріали та внутрішня документація підприємства. У процесі дослідження використано сучасні методи економічного аналізу, SWOT-аналіз, PEST-аналіз, статистичні та графічні методи, що дозволило забезпечити комплексність оцінювання стану та ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства.

У практичній частині роботи проведено організаційно-економічний аналіз діяльності ФОП Кривчук Д.В., досліджено стан ресурсного забезпечення підприємства та оцінено ефективність використання його ресурсного потенціалу. Визначено основні чинники впливу зовнішнього та внутрішнього середовища на результати діяльності підприємства, виявлено сильні сторони та проблемні аспекти системи управління ресурсами.

За результатами дослідження обґрунтовано напрями вдосконалення управління ресурсним потенціалом підприємства, які передбачають оптимізацію використання ресурсів, підвищення ефективності планування,

удосконалення логістичних процесів, посилення адаптивності управлінських рішень та підвищення рівня економічної стійкості підприємства. Запропоновані заходи мають практичне значення та можуть бути використані для підвищення результативності діяльності суб'єкта господарювання в сучасних умовах.

Ключові слова: ресурсний потенціал, управління ресурсами, ефективність використання ресурсів, економічна стійкість, конкурентоспроможність, SWOT-аналіз, PEST-аналіз, підприємство, ресурсне забезпечення, управлінські рішення.