

Міністерство освіти і науки України
Рівненський державний гуманітарний університет
Факультет менеджменту, економіки та природничо-технологічної освіти
Кафедра документальних комунікацій та менеджменту

Кваліфікаційна робота
на здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»
**на тему: «Управління конкурентоспроможністю підприємства
(на прикладі ТОВ «РСН Трейд»)»**

Виконала:

здобувач вищої освіти 4-ого курсу
спеціальності 073 «Менеджмент»
денної форми навчання

Вікторія Русланівна Миронюк

Керівник:

кандидат економічних наук, доцент

Надія Олександрівна Хижнякова

м. Рівне – 2026 рік

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	5
1.1 Поняття конкурентоспроможності підприємства та управління нею	5
1.2 Методи оцінювання конкурентоспроможності підприємства.....	9
1.3 Шляхи підвищення конкурентоспроможності підприємства.....	15
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ТОВ «РСН-ТРЕЙД» ТА ШЛЯХИ ЙОГО УДОСКОНАЛЕННЯ.....	21
2.1. Загальна характеристика управління ТОВ «РСН-ТРЕЙД»	21
2.2. Аналіз ефективності управління ТОВ «РСН-ТРЕЙД»	27
2.3. Аналіз управління конкурентоспроможністю ТОВ «РСН-ТРЕЙД» за основними напрямками діяльності	33
2.3.1. Молочне виробництво	33
2.3.2. Зернове виробництво.....	37
2.3.3. Ягідництво	41
2.3.4. Риборозведення	45
2.4. Шляхи удосконалення управління конкурентоспроможністю ТОВ «РСН- ТРЕЙД».....	47
ВИСНОВКИ	52
ДОДАТКИ.....	61

АНОТАЦІЯ

Миронюк В. Р. Управління конкурентоспроможністю підприємства (на прикладі ТОВ «РСН-ТРЕЙД»). Рукопис. Кваліфікаційна робота на здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування». Рівне: РДГУ, 2026. 60 с.

Об'єктом дослідження даної кваліфікаційної роботи є процес управління конкурентоспроможністю ТОВ «РСН-ТРЕЙД», що здійснює діяльність у сфері аграрного виробництва та поєднує декілька напрямів господарювання. Предметом дослідження є теоретичні та практичні аспекти формування і реалізації механізмів управління конкурентоспроможністю підприємства.

Кваліфікаційна робота складається зі вступу, 2-х розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків.

У вступі обґрунтовано актуальність теми дослідження, сформульовано мету та завдання роботи, визначено об'єкт і предмет дослідження.

Перший розділ присвячено дослідженню теоретичних засад управління конкурентоспроможністю підприємства, розкриттю сутності конкурентоспроможності, характеристиці методів її оцінювання та визначенню факторів впливу на конкурентні позиції підприємства.

У другому розділі проведено аналіз системи управління конкурентоспроможністю ТОВ «РСН-ТРЕЙД», оцінено ефективність діяльності підприємства та його конкурентні позиції за основними напрямками діяльності, а також обґрунтовано напрями удосконалення системи управління конкурентоспроможністю в умовах зростання обсягів діяльності.

Висновки сформовано на основі здійсненого аналізу діяльності підприємства та узагальнення запропонованих рекомендацій щодо підвищення рівня конкурентоспроможності та фінансової стійкості.

Ключові слова: конкурентоспроможність підприємства, управління конкурентоспроможністю, конкурентні переваги, фінансова стійкість, ефективність діяльності, аграрне підприємство, диверсифікація діяльності.