

**Міністерство освіти і науки України
Рівненський державний гуманітарний університет
Факультет менеджменту, економіки і природничо-технологічної освіти
Кафедра документальних комунікацій та менеджменту**

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

на тему: ***«Стратегічне управління (на прикладі
Головинської сільської територіальної громади)»***

Виконала: здобувачка вищої освіти
4 курсу групи МО-41
заочної форми навчання
Никончук Оксана Валентинівна

Керівник: доктор економічних наук,
професор кафедри документальних
комунікацій та менеджменту
**Юхименко-Назарук Ірина
Анатоліївна**

Рецензент: кандидат економічних наук,
доцент кафедри документальних
комунікацій та менеджменту
Хижнякова Надія Олександрівна

Зміст

Вступ.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИМИ ГРОМАДАМИ.....	6
1.1. Сутність, принципи та роль стратегічного управління в сучасних умовах	6
1.2. Особливості стратегічного управління в органах місцевого самоврядування в умовах децентралізації.....	12
1.3. Формування та реалізація стратегії розвитку територіальної громади: методи та інструменти.....	16
РОЗДІЛ 2. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У ГОЛОВИНСЬКІЙ СІЛЬСЬКІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ.....	25
2.1 Загальна характеристика Головинської сільської територіальної громади	25
2.2 Оцінка фінансових показників діяльності Головинської сільської територіальної громади	31
2.3 Аналіз системи стратегічного управління у Головинській сільській територіальній громаді	42
2.4 Шляхи удосконалення системи стратегічного управління у громаді	49
Висновки	53
Перелік посилань.....	55

Вступ

У сучасних умовах децентралізації влади в Україні особливого значення набуває стратегічне управління розвитком територіальних громад. Передача значної частини повноважень на місцевий рівень зумовлює необхідність формування ефективних стратегій, здатних забезпечити сталий соціально-економічний розвиток, підвищення якості життя населення та раціональне використання ресурсного потенціалу [10]. В умовах воєнних викликів, демографічних змін та обмеженості фінансових ресурсів стратегічне управління стає ключовим інструментом забезпечення конкурентоспроможності громад і їх довгострокової стійкості.

Головинська сільська територіальна громада є однією з територіальних громад Рівненської області, яка функціонує в умовах сучасних трансформацій місцевого самоврядування [24]. Громада має певний ресурсний, соціально-економічний та інфраструктурний потенціал, проте стикається з низкою викликів, зокрема необхідністю вдосконалення системи стратегічного планування, підвищення ефективності управлінських рішень, залучення інвестицій та активізації участі населення у розвитку території. Це зумовлює *актуальність дослідження особливостей стратегічного управління в даній громаді.*

Метою кваліфікаційної роботи є дослідити теоретичні засади стратегічного управління та проаналізувати практики його реалізації в Головинській сільській територіальній громаді з подальшою розробкою рекомендацій щодо його вдосконалення.

Для досягнення поставленої мети визначено такі *завдання*:

- розглянути теоретичні основи стратегічного управління в органах місцевого самоврядування;
- дослідити сутність та етапи формування стратегії розвитку територіальної громади;
- проаналізувати соціально-економічний стан та ресурсний потенціал Головинської сільської територіальної громади;

- оцінити діючу систему стратегічного управління в громаді;
- виявити проблеми та обмеження у процесі реалізації стратегічних рішень;
- розробити практичні рекомендації щодо підвищення ефективності стратегічного управління в громаді.

Об'єктом дослідження є Головинська сільська територіальна громада як суб'єкт місцевого самоврядування, що здійснює управління соціально-економічним розвитком території.

Предметом дослідження є теоретичні та практичні аспекти формування і реалізації стратегічного управління територіальною громадою.

Для досягнення поставлених цілей використано такі *методи дослідження*:

- аналіз і синтез – для узагальнення теоретичних підходів до стратегічного управління;
- системний підхід – для комплексного дослідження діяльності громади;
- статистичний аналіз – для оцінки соціально-економічного стану громади;
- порівняльний аналіз – для виявлення сильних і слабких сторін управління;
- графічні та аналітичні методи – для наочного представлення результатів дослідження.

Під час виконання кваліфікаційної роботи було використано інструменти штучного інтелекту, як ChatGPT [17] та Gemini [18]. Їх застосування здійснювалося відповідно до рекомендацій щодо використання технологій штучного інтелекту в освітньому процесі [30]. Зокрема, зазначені інструменти використовувалися для узагальнення інформації, структурування матеріалу, формування логіки дослідження та перевірки якості викладення тексту.

Теоретичне значення роботи полягає в узагальненні та систематизації наукових підходів до стратегічного управління територіальними громадами.

Практичне значення полягає у розробці рекомендацій щодо вдосконалення системи стратегічного управління в Головинській сільській територіальній громаді, що сприятиме підвищенню ефективності управлінської діяльності, сталому розвитку громади та покращенню якості життя населення.

Структура роботи. Кваліфікаційна робота складається зі вступу, двох розділів, висновків і пропозицій. У першому розділі розглянуто теоретичні аспекти стратегічного управління в органах місцевого самоврядування. У другому розділі проаналізовано систему стратегічного управління в Головинській сільській територіальній громаді, оцінено її ефективність та запропоновано шляхи її вдосконалення.