

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІНФРАСТРУКТУРИ І ТЕХНОЛОГІЙ**

**КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ, ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА**  
**АДМІНІСТРУВАННЯ**



**МАТЕРІАЛИ**  
**І ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В**  
**УМОВАХ ПРОТИДІЇ ГІБРИДНИМ ЗАГРОЗАМ**  
**НАЦІОНАЛЬНІЙ БЕЗПЕЦІ»**

*В рамках реалізації проекту*  
*Erasmus+ «Академічна протидія гібридним загрозам» WARN*  
*610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-CBHE-JP*

**7 грудня 2020 року**

**КИЇВ - 2020**

УДК 338.2:351.863

JEL M, H 56, F, H 1, L 26, O32, I 2

*У збірнику представлено матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці».*

*Матеріали подано у авторській редакції. Редакційна колегія може не поділяти думок авторів. За достовірність даних та унікальність поданого до друку матеріалу відповідальність несуть автори.*

*Матеріали призначено для користування широким колом зацікавлених осіб: учаниками WARN-спільноти, науковцями, викладачами закладів вищої освіти, працівниками органів державної влади, підприємцями, здобувачами вищої освіти тощо.*

Друкується за рішенням Вченої ради Інституту управління, технологій та права ДУІТ, протокол No 4 від 24 грудня 2020 р.

**Редакційна колегія:**

**Голова:**

*Панін В.В.* – ректор ДУІТ, доктор технічних наук, професор, Заслужений діяч науки і техніки України.

**Заступники Голови:**

*Дудник Ю.П.* - проректор з науково-педагогічної роботи ДУІТ, кандидат педагогічних наук;

*Скок П.О.* – проректор з наукової роботи ДУІТ, кандидат наук з державного управління;

*Боняр С.М.* – декан факультету управління і технологій ДУІТ, доктор економічних наук, професор;

**Члени оргкомітету:**

*Карпенко О.О.* – завідувач кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування ДУІТ, доктор економічних наук, професор.

*Гришко С.В.* – к.е.н., доцент кафедри Економічної безпеки та управління економічною безпекою Харківського національного університету радіоелектроніки (ХНУРЕ), доцент кафедри Штучного інтелекту ХНУРЕ, координатор проекту "Академічна протидія гібридним загрозам, WARN"

*Тарновська І.В.* – к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування ДУІТ, відповідальний секретар.

**Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці:** Матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 7 грудня 2020 року). К.: ДУІТ. 2020. 375 с.

© Колектив авторів,  
2020

## ЗМІСТ

<i>Вітальне слово ректора Державного університету інфраструктури та технологій</i> .....	16
--	----

### СЕКЦІЯ 1

#### МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ І АДМІНІСТРУВАННЯ

<i>Bondar-Pidhurska O.V., Kornienko N.M., Kiyantseva M.M.</i> Corporate social responsibility as a tool for maintaining the image of the enterprise in the conditions of hybrid wars.....	18
<i>Parfentieva O.G.</i> Relevance of leasing operations in the world services market.....	20
<i>Tsapenko O.A., Volovyk O.I.</i> Using blockchain technology in the operations' management.....	22
<i>Банзелюк І.В.</i> Концептуальні засади управління маркетинговим потенціалом закладів вищої на засадах бенчмаркінгу.....	24
<i>Безгин К.С.</i> Цикл управленческого взаимодействия в условиях неопределенности.....	26
<i>Бей Г.В.</i> Виклики кібербезпеки при здійсненні цифрової трансформації бізнесу....	28
<i>Білорус М.О., Компанець К.А.</i> Оцінювання конкурентоспроможності бренду роботодавця компанії на ринку готельного господарства.....	30
<i>Бовш Л.А., Гонкало Л.М., Тесля Ю.А.</i> Геокарта клієнтського середовища в умовах ескалації пандемії.....	33
<i>Бурбело Н.О.</i> Основні тенденції перебігу та незворотні наслідки глобальної кризи.....	35
<i>Войченко Т.О.</i> Інструменти сучасного менеджменту в управлінні судноплавними компаніями.....	37
<i>Городецький М.А.</i> Ціннісна цифрова модель поведінки споживача в управлінні продажами..	39

<b>Гращенко І.С.</b> Сучасні проблеми управління.....	42
<b>Дейнега О.В., Мацко В.С.</b> Моделі життєвого циклу організації.....	44
<b>Дмитрук З.А.</b> Позиціонування закладів загальної середньої освіти на основі національно-патріотичних цінностей як ресурс з нейтралізації загроз національній безпеці України.....	46
<b>Дороніна О.А., Польгуль Д.С.</b> Управління мотивацією персоналу на основі досвіду польських компаній	48
<b>Загородня Ю.В., Позднякова В.В.</b> Сучасні проблеми менеджменту судноплавних компаній в умовах пандемії.....	51
<b>Каламан О.Б.</b> Аналіз етапів формування фінансової стратегії підприємства.....	53
<b>Кирилюк Є.М., Клименко Ю.Ю.</b> Стратегічні напрями антикризового управління персоналом.....	55
<b>Коба В.Г., Польовик І.О.</b> Управління розвитком малодіяльних вантажних станцій залізничного транспорту.....	57
<b>Комарніцький І.О., Сапельнікова Н.Л., Березинська А.В.</b> Принципи менеджмента якості готелів в умовах ескалації пандемії.....	59
<b>Лисенко І.А.</b> Сутність управлінської діяльності сучасних керівників фізкультурно-спортивних організацій в Україні.....	61
<b>Лисенко Ю.М., Коба В.Г.</b> Удосконалення мотивації наукових дослідників.....	63
<b>Литвишко Л.О., Горбенко Ю.А.</b> Адаптація бізнесу до нових реалій пандемії COVID-19.....	65
<b>Лобода Н.О., Чабанюк О.М., Волкова О.А.</b> Віртуалізація грошових потоків в інтернет-бізнесі як ризик для фіскальної стабільності.....	67
<b>Лопушинська О.В., Шкурат В.С.</b> Сучасний стан та шляхи розвитку менеджменту в Україні.....	69

<b>Мисюк В.О., Ляшенко Ю.Р.</b> Підвищення кіберзлочинності та шахрайства під час COVID-19.....	71
<b>Мошан А.Т., Івашко Л.М.</b> Застосування математичних методів та моделей у логістиці.....	73
<b>Онищук О.А., Компанець К.А.</b> Бізнес-планування діяльності підприємства.....	75
<b>Паливода О.М.</b> Тенденції розвитку транспорту в умовах пандемії.....	76
<b>Пахота Н.В.</b> Оцінка організаційної культури підприємства.....	78
<b>Письменна М.С., Погрібна Н.В.</b> Сучасні виклики в управлінні інформаційною цілісністю вищих навчальних закладів в умовах глобальної пандемії.....	81
<b>Сніжко Л.Л., Бузун Т.М., Разводовська В.О.</b> Моделювання як методологічна основа процесу прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та гібридних загроз.....	82
<b>Харчук О.Г., Чертова П.І.</b> Event-менеджер як професія.....	84
<b>Чаркіна Т.Ю.</b> Розвиток механізмів антикризового управління пасажирським комплексом залізничного транспорту.....	87
<b>Шлапак О.А.</b> Принципи екологічного менеджменту в аграрному секторі економіки.....	89
<b>Шостак І.В.</b> Опір змінам в організаціях в умовах пандемії.....	91
<b>Юшкевич О.О.</b> Форми соціально-економічного розвитку сільськогосподарського підприємства в умовах невизначеності.....	94

## СЕКЦІЯ 2 ГІБРИДНІ ЗАГРОЗИ - СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ

<b>Fursova V.A.</b> Analysis of the loan refinancing efficiency to maintain the stability of ukrainian banks.....	96
---	----

<b>Koshulko O.</b> Hybrid threats as modern challenges for Ukraine in recent years.....	97
<b>Mostenska T.L., Zarubinska I.B.</b> Prerequisites for the development of the aviation industry in the post-crisis period.....	99
<b>Shelest T., Morozova L., Shelest A.</b> Analysis of alternative funding projects for maritime institutions by external stakeholders.....	101
<b>Біль М.М.</b> Висока міграційна активність населення України у площині ризиків і загроз.....	103
<b>Бобрицький Л.В.</b> Механізми гібридної протидії російській військовій агресії.....	105
<b>Боднарчук А.І., Бурковська А.І.</b> Гібридні загрози безпеці України.....	107
<b>Бондар Н.М.</b> Підготовка викладачів для закладів професійної освіти в умовах протистояння гібридним загрозам.....	109
<b>Бутко І.М.</b> Використання інформації дистанційного зондування в інтересах реінтеграції тимчасово окупованих територій.....	111
<b>Вдовіна О.О.</b> ІТ-менеджмент як інноваційний вид управління підприємством.....	113
<b>Гончарук Н.С.</b> Світова пандемія як новий виклик для України.....	115
<b>Гочаренко О.Г.</b> Макроекономічні загрози - сучасні виклики для України.....	117
<b>Гришко С.В., Пересада О.В.,</b> Підвищення обізнаності як елемент стійкості бізнес-середовища в умовах гібридних загроз.....	119
<b>Дейнега І.О., Пуптик В.Ю.</b> Роль інформаційної безпеки в житті громадянина та суспільства.....	121
<b>Дейнега О.В., Лесько В.В.</b> Інформаційна безпека: системних підхід до формування.....	123

<b>Длугопольський О.В.</b> Ключові актори гібридних загроз: теоретичний фрейм.....	125
<b>Дроздова В.А., Артеменко Б.В.</b> Аналіз змін міжнародних морських перевезень портами України.....	127
<b>Єфіміна О.О., Гришко С.В.</b> Від чого та як захищати бізнес в умовах гібридних загроз.....	130
<b>Калінічева Г.І.</b> Гібридні загрози національній безпеці та українському суспільству у сфері історичної політики.....	132
<b>Карпенко О.О., Тарновська І.В.</b> Моніторинг актуальності впровадження дисциплін з протидії гібридним загрозам у закладах вищої освіти України.....	137
<b>Каткова Т.І., Стелюк Б.Б.</b> Формування інформаційної безпеки об'єктів інформаційної діяльності....	139
<b>Компанець К.А., Бородавко Є.Д.</b> Over- та under-tourism як загрози розвитку туризму в Україні.....	142
<b>Копиця О.О., Гришко С.В.</b> Моніторинг фінансової безпеки регіону в умовах гібридних загроз.....	145
<b>Красман Н.В.</b> Роль держави у подоланні загроз економічній безпеці України в умовах гібридної агресії.....	147
<b>Лисенко І.А., Здоренко С.Ю.</b> Організаційна модель управління механізмами міграційних потоків у сучасній спортивній індустрії України.....	149
<b>Лулак Р.Л., Зазуляк Р.В.</b> Прогнозні характеристики впливу COVID-19 на економіку України.....	151
<b>Ляшенко О.М.</b> Протидія гібридним загрозам засобами освіти.....	153
<b>Разумова К.М., Новак В.О., Кириленко О.М.</b> Актуальні питання щодо подолання кризового стану авіаперевізників в умовах COVID-19.....	155
<b>Савченко Д.Ю., Гришко С.В.</b> Забезпечення стійкості логістичних центрів в умовах гібридних загроз....	157
<b>Сирих Ю.В., Осипова Є.Л.</b> Стійкість суспільства як елемент протидії гібридним загрозам.....	160

<b>Ступницький В.В.</b> Базова гібридна загроза України.....	162
---	-----

<b>Шелухін О.М.</b> Поняття гібридних загроз національній безпеці у морському праві.....	164
---	-----

### СЕКЦІЯ 3 МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

<b>Chornomord Ye.Ye., Vasylyk S.K.</b> Role of transnational corporations in the world economy.....	166
--	-----

<b>Lytvynenko L.L., Lytvynenko S.L.</b> Sustainable competitive advantages and economic growth: the EU transport cluster approach.....	168
---	-----

<b>Ахновська І.О., Брацлавець О.Ю.</b> Економічна сутність категорії ринок.....	170
--	-----

<b>Бабін П.О., Семенчук Т.Б.</b> Фондовий ринок України, його сучасний стан та перешкоди його розвитку в контексті європейської інтеграції.....	172
--	-----

<b>Власова В.П.</b> Китайська модель управління внутрішніми водними шляхами.....	174
---	-----

<b>Задоя А.О.</b> Міжнародна інвестиційна позиція України та Польщі: компаративний аналіз.....	176
---	-----

<b>Задоя О.А.</b> Використання потенційних можливостей квотованої торгівлі в зовнішньоекономічній діяльності України.....	178
--	-----

<b>Карпенко О.О., Майзель С.П., Белянська Ю.В.</b> Міжнародний досвід у протидії гібридним загрозам.....	180
---	-----

<b>Ковбатюк М.В., Ковбатюк Г.О.</b> Проблеми розвитку української зовнішньої торгівлі.....	184
---	-----

<b>Козут О.А.</b> Ефективність інтермодальних перевезень як елемент забезпечення роботи транспортних підприємств.....	186
--	-----

<b>Котко О.К.</b> Валютні маніпуляції: причини і наслідки.....	187
---	-----



**Кузьменко О.М.**

Теоретико-методичні підходи до управління персоналом підприємства-суб'єкта ЗЕД..... 190

**Остапенко В.М.**

Митне регулювання в державній політиці України..... 192

**Стеценко В.В., Тарновська І.В.**

Вплив COVID-19 на розвиток світової туристичної галузі..... 194

**Троянська Д.А., Чорній В.В.**

Проблемні аспекти підприємств поліграфічної галузі та шляхи вдосконалення їх зовнішньоекономічної діяльності..... 197

**Харчук О.Г., Бишевець Н.Г.**

Фактори визначення ефективності експортно-імпоротної діяльності підприємств..... 199

**Шах Д.З., Опалько В.В.**

Санкційна політика Великої Британії в період виходу з ЄС: зовнішньоекономічний аспект..... 201

**СЕКЦІЯ 4  
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ**

**Бадьорна А.О., Ніколіна І.І.**

Розробка стратегічного планування соціально-економічного розвитку громади..... 204

**Вдовиченко Л.Ю., Чередниченко Д.В.**

Зовнішня трудова міграція в Україні: сучасні виклики для держави..... 206

**Голуб Н.С., Компанець К.А.**

Сучасні моделі стратегічного планування..... 208

**Голубятнікова К.В., Лазор О.Д.**

Оптимізація системи суб'єктів забезпечення захисту кіберпростору України та удосконалення взаємодії між ними..... 210

**Гребнєва Д.Д., Бойко І.С.**

Досвід сучасних морських держав щодо правового регулювання портової галузі..... 213

**Гриб В.І., Конотопенко О.П., Юзвак А.Д.**

Орієнтація на соціальну державу як ідеальна модель публічної служби для України..... 215

**Грицан Ю.В., Лазор О.Д.**

Професійна реабілітація осіб з інвалідністю: виклики та проблеми сьогодення..... 217

**Думбровський В.А., Кронівець Т.М.**

Розвиток публічної служби в Україні..... 219

**Єскіна І.О., Пахота Н.В.**

Розвиток державної системи управління трудовими ресурсами в сучасних умовах..... 221

**Кібік О.М., Хаймінова Ю.В.**

Стратегічне управління в сфері транскордонного співробітництва регіонів в умовах кризи..... 223

**Козенко Р.В.**

Державна освітня політика в умовах формування інклюзивного освітнього простору кризового суспільства 225

**Кононенко В.В.**

Супутні проблеми впровадження електронного урядування в Україні..... 227

**Кононенко Ж.А.**

Місце методів експертних оцінок в публічному управлінні..... 229

**Корітчук В.О., Ніколіна І.І.**

Діяльність центрів надання адміністративних послуг в умовах децентралізації..... 231

**Костенко А.М., Теклюк М.М.**

Роль державно-громадського партнерства у формуванні державної освітньої політики України..... 234

**Липинська О.А., Котлубай О.М.**

Складові методологічного підґрунтя публічного управління в морській сфері..... 236

**Лучникова Т.П.**

Напрямки вдосконалення державної політики щодо ефективного використання транзитного потенціалу України..... 238

**Мельник Е.А., Голюк Р.В.**

Характеристика реформ централізації та децентралізації в системі державного управління та їх вплив на демократичні відносини у державі.... 240

**Мельник Е.А., Комарницький Є.П.**

Комунікативна компетентність керівника в умовах трансформації вищої освіти..... 242

<b>Мельник Е.А., Романов О.В.</b> Управлінська компетентність керівника в системі вищої освіти.....	244
<b>Несін В.В., Семенчук Т.Б.</b> Формування позитивного іміджу України.....	246
<b>Пікож Т.М.</b> Управлінська компетентність керівника закладу освіти в сучасних умовах суспільних змін.....	248
<b>Скок П.О., Власова В.П.</b> Децентралізація як предмет наукових досліджень.....	250
<b>Супрун В.В.</b> Розвиток ефективної системи управління освітою України в умовах суспільних змін та кризових викликів суспільства.....	253
<b>Супрун К.В.</b> Публічне управління та адміністрування сфери зайнятості населення України на сучасному етапі державотворення.....	255
<b>Фролов С.О., Кронівець Т.М.</b> Безоплатна вторинна правова допомога як адміністративно-правова послуга.....	256
<b>Яремчук А.В., Ніколіна І.І.</b> Нормативно-правові засади формування спроможних громад.....	258

## СЕКЦІЯ 5 ПІДПРИЄМНИЦТВО В УМОВАХ ДИНАМІЧНИХ ЗМІН ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА

<b>Arkhyryuk A.D., Kobets M.N., Kobets Yu.N., Filiptsova O.V.</b> Expert evaluation of angiotensine-converting enzyme inhibitor medicines.....	261
<b>Курьленко О.М., Новак В.О., Разумова К.М.</b> Organizational and economic aspects of adaptation of transport enterprises to force major circumstances.....	262
<b>Білоус С.П.</b> Зміст поняття інноваційного середовища в регіональному аспекті.....	264
<b>Богомолова Н.І., Сіденков Г.Г.</b> Сучасні вимоги до організації безготівкових розрахунків.....	266
<b>Болгов В.Є., Ахновська І.О.</b> Дью ділідженс: теоретичні засади.....	269

**Бурковська А.В., Бурковська А.І.**

Економічні виклики раціональному споживанню в умовах пандемії  
COVID-19..... 271

**Власова В.П., Пустовгар А.В.**

Управління конкурентоспроможністю вертикально інтегрованої  
компанії..... 273

**Ганзуля А.О., Каховська О.В.**

Вплив зовнішнього та внутрішнього середовища на ефективність  
діяльності підприємства..... 275

**Гладкова А.О.**

Теорія поколінь як інструмент поведінки споживача у стратегічному  
розвитку підприємств торгівлі..... 277

**Гончаренко М.Ф.**

Теорії структури капіталу регіональних суб'єктів господарювання..... 279

**Гуржій Н.М.**

Перспективи експорту українського зерна на ринках Африки..... 281

**Гуржій Н.М., Іванченко Ю.О.**

Особливості функціонування підприємств олійно-жирової галузі  
України..... 283

**Гуржій Н.М., Ігнат'єва В.Е.**

Світовий досвід підтримки підприємств малого і середнього бізнесу під  
час світової пандемії 2020..... 285

**Гуржій Н.М., Коляда І.О.**

Робота торговельних підприємств в умовах карантину..... 287

**Дейнега І.О., Гунько О.В.**

Інформаційна підтримка бізнес-процесів операційної діяльності  
підприємства оборонної промисловості..... 289

**Дронова Т. С., Олексієнко В.В.**

Маркетингові заходи в діяльності кінотеатру «Кіно Тема» в умовах  
світової пандемії..... 291

**Залецька І.О., Максимова Ю.О., Гришич І.О.**

Інноваційна економіка та сучасні технології управління підприємством... 293

**Згуровська А.В., Мисюк В.О.**

Стратегічне управління суб'єкта господарювання під впливом  
економічних змін..... 294

<b>Зікій Н.Л., Слободянік А.А.</b> Організація клінінгу прилеглої території готелю.....	296
<b>Зікій Н.Л., Шевчук А.О.</b> Готельні підприємства: вихід з пандемії.....	298
<b>Зубко Т.Л., Головіна М. В.</b> Методи та інструменти управління бізнес-процесами на підприємстві....	300
<b>Компанець К.А., Бовш Л.А., Гонкало Л.М.</b> Управління та визначення бренду під час пандемії COVID-19.....	302
<b>Компанець К.А., Мазяр В.В.</b> Тенденції та перспективи розвитку екотуризму в Україні.....	306
<b>Костенюк Ю.Б., Скобєєва Н.А.</b> Проблеми та перспективи розвитку малого бізнесу в Україні.....	309
<b>Лазєбна А.А., Стенічева І.Б.</b> Створення інноваційної платформи як запорука розвитку економіки.....	311
<b>Лихолат С.М.</b> Бенчмаркінг – необхідність сучасного бізнесу.....	313
<b>Луб П.М., Шарибура А.О., Шелест Т.М.</b> Інформаційні технології в проектах розвитку технологічних систем підприємств агросектору.....	315
<b>Лушак Р.Л., Манич Т.І.</b> Особливості розвитку ринку логістичних послуг України.....	317
<b>Лушак Р.Л., Федоренко А.О.</b> Вплив євроінтеграційних процесів на розвиток підприємництва в Україні	319
<b>Лучин О.М.</b> Бар'єри та перспективи інноваційного розвитку регіону.....	321
<b>Максимова Ю.О., Максимов О.С., Кривоножко К.В.</b> Сучасні проблеми та перспективи розвитку ІТ-галузі в Україні.....	323
<b>Мезіна Л.В.</b> Раціональні рішення ефективного позиціонування морських транспортних підприємств.....	325
<b>Муравйова М.М., Компанець К.А.</b> Франчайзинг, як шлях для розвитку суб'єктів готельного бізнесу.....	327
<b>Ониси́форова В.Ю.</b> Актуальні аспекти управління економічною безпекою підприємства в	

умовах динамічних змін економічного середовища.....	329
<b>Остапчук Т.П., Боровська А.О.</b>	
Мотивація та стимулювання: точки дотику і відмінності понять.....	331
<b>Отливанська Г.А., Романова А.В.</b>	
Міжнародний досвід застосування теорії зацікавлених сторін в діяльності телекомунікаційних компаній.....	333
<b>Пархоменко Н.М.</b>	
Підходи до формування ефективних інтеграційних процесів в економіці регіонів на внутрішньодержавному рівні.....	335
<b>Пилипенко О.В., Осипова Є.Л., Ференс А.В.</b>	
Критичне мислення – основа успішного підприємництва.....	337
<b>Поляков С.О., Яновська В.П.</b>	
Соціальна відповідальність як фактор позитивної дії у максимізації прибутку компанії.....	339
<b>Поповиченко І.В., Шевченко К.І.</b>	
Управління ланцюгами постачань торговельних мереж у сучасних економічних умовах.....	341
<b>Рейпаші Д.Ю., Кирилюк Є.М.</b>	
Інструменти управління внутрішнім середовищем підприємства в умовах динамічних змін.....	343
<b>Савченко О.Р.</b>	
Маркетинг креативних індустрій.....	345
<b>Семенова С.М.</b>	
Ризики у формуванні облікових даних та звітності підприємства.....	347
<b>Скрипнік Д.О., Компанець К.А.</b>	
Успішні приклади продакт-плейсменту як спосіб просування і розвитку готельних послуг.....	349
<b>Сотула О.В., Чупилка Т.М.</b>	
Ризики низької якості життя домогосподарств в умовах карантину.....	351
<b>Стенічева І.Б., Попова К.В.</b>	
Інноваційний розвиток національної економіки.....	353
<b>Стенічева І.Б., Швець Т.Ю.</b>	
Сучасні тенденції розвитку національної економіки в умовах глобальних загроз.....	356

***Судакова О.І., Лопатка К.А., Іващенко О.М.***

Проблеми забезпечення економічної безпеки підприємницьких структур  
в умовах динамічних змін економічного середовища..... 358

***Тимошенко Ю.Р., Кононенко Ж.А.***

Джерела підвищення прибутку підприємства..... 360

***Трохименко О.Р., Зубко Т.Л.***

Система управління активами як релевантний чинник ефективного  
розвитку підприємства..... 363

***Тугова О.Р., Дронова Т.С.***

Франчайзинг як перспективна модель розвитку підприємництва..... 365

***Фудім Т.О., Максимова Ю.О., Бондаренко Д.О.***

Вплив digital технології на роботу сучасних підприємств України..... 367

***Чабанюк О.М.***

Облік безготівкових розрахунків з клієнтами у готельних господарствах.. 368

***Шевчук В.О.***

Інноваційний розвиток в контексті економічної безпеки підприємства..... 371

***Юхимець М.А., Орлова К.Є.***

Діагностика фінансового стану в умовах динамічного середовища..... 374

**Список використаних джерел:**

1. Gilmore, J.S. Security Dialogue: Hybrid Threats and Modern Warfare (Permanent Council OSCE, Vienna, July 15, 2020) – режим доступу: <https://osce.usmission.gov/security-dialogue-hybrid-threats-and-modern-warfare/>
2. Mazarr, M. J. (2015). Mastering the gray zone: understanding a changing era of conflict. US Army War College Carlisle. – 157 p.
3. Aho A., Midões C., Šnore A. Hybrid threats in the financial system: Hybrid CoE Working Paper 8. – June, 2020. - Helsinki, Finland: Hybrid CoE. – 24 p.
4. Falk B. Hybrid CoE Strategic Analysis. Strategic citizens: Civil society as a battlespace in the era of hybrid threats. – Helsinki, Finland: Hybrid CoE, 2020. – 8 p.
5. WARN – Академічна протидія гібридним загрозам: опис проєкту. – режим доступу: <https://warn-erasmus.eu/ua/project-overview/>
6. Lutsevych O. Agents of the Russian World: Proxy Groups in the Contested Neighbourhood. - Chatham House, 2016. – 45 p.
7. Empty Shell No More: China’s Growing Footprint In Central And Eastern Europe, AMO Policy Paper. – Praha: AMO, 2020. – 95 p.
8. Borchert, H. Looking Beyond the Abyss. Eight Scenarios on the Post-COVID-19 Business Landscape. – Germany: HEDGE21 Strategic Assessments, 2020. – 45p.
9. Hybrid CoE Report: Nuclear Energy and the Current Security Environment in the Era of Hybrid Threats.– Helsinki, Finland: Hybrid CoE, 2019 – 46p.
10. Conley H. etc. The Kremlin Playbook – Understanding Russian Influence in Central and Eastern Europe. –USA: CSIS, 2016 – 67 p.
11. Leonard, M. etc. Redefining Europe’s economic sovereignty // Policy Contribution Issue. - # 9. - 2019. – P. 1-23.
12. Sørensen C. Hybrid CoE Strategic Analysis 19: The ice dragon – Chinese interests in the Arctic. – Helsinki, Finland: Hybrid CoE June, 2020. – 8 p.

**РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ В ЖИТТІ ГРОМАДЯНИНА ТА СУСПІЛЬСТВА**

**Дейнега І.О.,**

д. е. н., доцент, професор кафедри менеджменту Рівненського державного університету

**Пиптик В.Ю.,**

здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти Рівненського державного гуманітарного університету

В умовах інформатизації життя суспільства надзвичайну вагу у забезпеченні безпеки як громадянина, так і держави має інформаційна безпека. Про визнання значимості цієї складової національної безпеки можна судити з того, що захист інформаційної безпеки унормований у Конституції України, як базовий пріоритет діяльності держави і народу України: “Захист суверенітету і



територіальної цілісності України, забезпечення її економічної та інформаційної безпеки є найважливішими функціями держави, справою всього українського народу” [1].

Поняття інформаційної безпеки, залежно від його використання, розглядається у двох підходах, відмінними в яких є об’єкт, що потребує захисту, тобто «інформаційне середовище суспільства», яке «забезпечує його формування, використання і розвиток в інтересах громадян, організацій, держави», або «потреб в інформації особистості, суспільства і держави», що дозволяє забезпечити «існування і прогресивний розвиток незалежно від наявності внутрішніх і зовнішніх інформаційних загроз» [2, с. 280-281]. Тобто складовими інформаційної безпеки держави можуть бути такі об’єкти, як свідомість і психіка людини, а також інформаційні системи різного масштабу й призначення. До соціальних об’єктів інформаційної безпеки можна віднести особистість, колектив, державу, суспільство, світове товариство. Відповідно до цього розрізняють і види інформаційної безпеки: особистості (захищеність психіки й свідомості людини від небезпечних інформаційних впливів), держави (характеризується мірою захищеності держави (суспільства) та стійкості основних сфер життєдіяльності (економіки, науки тощо) відносно небезпечних (дестабілізуючих) інформаційних впливів).

Відповідно, до суб’єктів, від дій яких залежатиме стан та потенціал розвитку інформаційної безпеки держави, належать держава, що здійснює свої функції через відповідні органи, а також громадяни, суспільні або інші організації і об’єднання, що володіють повноваженнями щодо забезпечення інформаційної безпеки відповідно до законодавства.

Всі загрози інформаційній безпеці поділяються на такі групи: 1) вплив неякісної інформації на особистість, суспільство, державу; 2) несанкціонований і неправомірний вплив сторонніх осіб на інформацію і інформаційні ресурси; 3) інформаційний вплив на права і свободи особистості.

Суб’єктами реалізації державної політики в сфері інформаційної безпеки є Служба безпеки України, Міністерство внутрішніх справ України, Міністерство оборони України, Служба зовнішньої розвідки України. У сфері забезпечення інформаційної безпеки діяльність державних органів зосереджується на забезпеченні сталого розвитку інформаційного простору України з метою досягнення ним такого рівня, який завдяки своїм властивостям міг би протистояти зовнішнім та внутрішнім загрозам, забезпеченні створення і функціонування системи захисту процесу розвитку інформаційного простору від загроз [3].

Складовою частиною інформаційної безпеки держави, що займає особливе місце у державній політиці при її забезпеченні, належить інформаційно-психологічній безпеці особистості та суспільства. Об’єктом інформаційно-психологічного захисту особистості є стан духовного, душевного та фізичного комфорту особистості, умови та фактори, які забезпечують розвиток всіх сфер життєдіяльності особистості й суспільства, зокрема

культури, науки, мистецтва, релігійних і міжнародних відносин, а також мовне середовище, соціальні, ідеологічні, політичні орієнтири, суспільні та соціальні зв'язки тощо.

В наш час існують технічні пристрої, за допомогою яких може здійснюватися інформаційний вплив на особистість, суспільство і державу, що інколи називають інформаційною зброєю. До видів такої «зброї» зокрема відносять дезінформацію й пропаганду, засоби радіоелектронної боротьби тощо. Головними елементами такої зброї є інформація, інформаційні технології та інформаційні процеси [4].

Таким чином, інформаційна безпека відіграє важливу роль у житті громадянина та суспільства, має на меті забезпечення збереження цілісності особи та її здатності до розвитку. Основні акценти державної інформаційної політики повинні базуватись на забезпеченні права на достовірну, повну та своєчасну інформацію, свободу слова та інформаційну діяльність, недопущення втручання у зміст та внутрішню організацію інформаційних процесів.

#### Список використаних джерел:

1. Конституція України. URL: [https://kodeksy.com.ua/konstitutsiya\\_ukraini/statja-17.htm](https://kodeksy.com.ua/konstitutsiya_ukraini/statja-17.htm)
2. Ромака В. А., Лагун А. Е., Гарасим Ю. Р. Аудит інформаційної безпеки: підручник. Держ. служба України з надзвич. ситуацій, Львів. держ. ун-т безпеки життєдіяльності, НАН України, Ін-т приклад. проблем механіки і математики ім. Я. С. Підстригача. Львів: Сполом, 2015. 363 с.
3. Указ президента України Про рішення Ради національної безпеки і оборони України «Про Доктрину інформаційної безпеки України». *Офіційний сайт Верховної Ради України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/47/2017#Text>.
4. Герасіна Л.М., Погрібна В.Л., Поліщук І.О. Політологічний енциклопедичний словник. Х. : Право, 2015.

## ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА: СИСТЕМНИХ ПІДХІД ДО ФОРМУВАННЯ

**Дейнега О.В.,**

д. е. н., доцент, професор кафедри менеджменту Рівненського державного університету

**Лесько В. В.,**

здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти Рівненського державного гуманітарного університету

Інформаційна безпека є однією із основних складових системи національної безпеки та важливою самостійною сферою її забезпечення. Відповідно, якщо держава має глобальну перевагу в засобах інформації та