

**ВОЛИНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ЛЕСІ УКРАЇНКИ**

ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА МЕНЕДЖМЕНТУ

**Матеріали Міжнародної
науково-практичної конференції
(12 травня 2021 року)**

Луцьк 2021

УДК 658:351.82(082)

Т 33

*Рекомендовано до опублікування вченою радою
Волинського національного університету імені Лесі Українки
(протокол № 6 від 27.05.2021 р.)*

Рецензенти:

Карлін М. І. – доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів Волинського національного університету імені Лесі Українки;

Ковальська Л. Л. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності Луцького національного технічного університету;

Скрипчук П. М. – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Національного університету водного господарства та природокористування.

Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (12 травня 2021 р.) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. – Луцьк, 2021. – 160 с.

У збірнику подано тези доповідей та виступів учасників Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої питанням теорії та практики менеджменту, зокрема питанням регіонального менеджменту, менеджменту безпеки, інвестиційного та інноваційного менеджменту, екологічного менеджменту, соціального менеджменту, енергетичного менеджменту, міжнародного менеджменту, менеджменту змін та менеджменту туризму.

УДК 658:351.82(082)

© Черчик Л. М. (упорядкування), 2021

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1 «ТЕОРІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ»

Інна Милько МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ ЗА СЛАБКИМИ СИГНАЛАМИ	10
Окорський В.П., Боярчук Христина НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТ, ЕМОЦІЇ ТА ЛОГІКА ПРИ УХВАЛЕННІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	12
Оксана Крук, Інна Милько ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ МОДЕЛІ ІНТЕГРОВАНОЇ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА	14
Piotr Jarosz, Inna Mylko, Vadym Granat BUDŻETOWANIE W SYSTEMIE PLANOWANIA WYKORZYSTANIA KAPITAŁU	16

СЕКЦІЯ 2 «МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ»

Борисова Анна Володимирівна, Снітко Є. О. СУТНІСТЬ ТА СТРУКТУРА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	18
Волинець Ірина, Борсук Катерина ОСОБЛИВОСТІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У СФЕРІ ПОСЛУГ	21
Длугопольський Олександр, Олійник Діана КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ: ЗВІТНІСТЬ ТА АНАЛІТИКА	23
Герасименко Юлія Романівна, Снітко Є. О. ОСНОВНІ ПРОФЕСІЙНІ ВИМОГИ ДО ФОРМУВАННЯ КОМУНІКАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ МЕНЕДЖЕРА	25
Гаць І. В. ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА	27
Хомич Вікторія СУЧАСНІ ВИМОГИ РИНКУ ПРАЦІ ДО ФАХІВЦЯ-МЕНЕДЖЕРА	29

Бортнік Світлана ІННОВАЦІЙНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА МІСЦЕ УКРАЇНИ У СВІТОВИХ РЕЙТИНГАХ ІННОВАЦІЙНОСТІ ЕКОНОМІКИ	101
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------

СЕКЦІЯ 6 «ЕКОЛОГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Михайлюк Олена ШЛЯХИ ДО ЗНИЖЕННЯ ЕКОЛОГІЧНОГО РИЗИКУ У ГОТЕЛЯХ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ПАНДЕМІЇ	104
------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------

Чернець Вадим ЛІСОВІ РЕСУРСИ ЯК ОБ'ЄКТ ЕКОЛОГІЧНО-СОЦІАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	106
----------------------------------------------------------------------------------------	------------

Сазонець Ольга, Терембій Анатолій ЕКОЛОГІЧНИЙ ВИМІР ВИКОРИСТАННЯ ТРАНСПОРТНИХ СИСТЕМ	107
---------------------------------------------------------------------------------------------------	------------

Черчик Лариса, Бурда Анна ПЕРЕДУМОВИ ФОРМУВАННЯ ІНТЕГРОВАНИХ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ ЛІСОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ОСНОВІ МІЖНАРОДНИХ СТАНДАРТИВ	109
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------

Карлін Микола НЕОБХІДНІСТЬ ТА НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ВИКОРИСТАННЯ ЕКОЛОГІЧНОГО ПОДАТКУ В УКРАЇНІ	110
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------

Микитин Т.М., Бергаш Б.М. ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД УПРАВЛІННЯ ОСОБЛИВО ОХОРОННИМИ ТЕРИТОРІЯМИ	112
-------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------

СЕКЦІЯ 7 «СОЦІАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ (ОСВІТА, МЕДИЦИНА)»

Сазонець І.Л., Вівсяник О.М. СІНЕРГІЯ ДОСЛІДЖЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ОХОРОНОЮ ЗДОРОВ'Я ТА ДІЯЛЬНОСТІ МІЖНАРОДНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ	114
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------

Тоцька Олеся СТИМУЛЮВАННЯ ПРАЦІ ВИКЛАДАЧІВ У КРАЇНАХ ЄС	116
-------------------------------------------------------------------	------------

Коленда Наталія УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	118
-------------------------------------------------------------------------	------------

ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД УПРАВЛІННЯ ОСОБЛИВО ОХОРОННИМИ ТЕРИТОРІЯМИ

Микитин Т.М., Берташ Б.М.

Рівненський державний гуманітарний університет, м.Рівне

На сьогодні у країнах Євросоюзу рівень заповідності сягає в середньому 18% площі. Станом 01.01.20 природно-заповідний фонд (ПЗФ) України включає 8512 територій та об'єктів загальною площею 4,418 млн. га [1], що складає 6,77% від усієї площі. Виникає закономірне питання щодо управління заповідними територіями.

Однією з найбільш розповсюджених категорій заповідних терторій є національні природні парки (НПП). В Європі створено близько 240 національних парків. Площа їх становить 10,4% площі природно-заповідних територій. У більшості країн НПП – основна номінальна категорія охоронних ділянок природи. В Україні створено 53 НПП, які займають площу 1,328 млн. га, що складає 30% від всієї площі ПЗФ. Це найбільша площа, серед визначених Законом «Про природно-заповідний фонд України» [2] одинадцяти категорій об'єктів природно-заповідного фонду. НПП мають свій штат працівників, які отримують фінансування із державного бюджету та інших джерел.

У країнах Європейського союзу для НПП розробляють менеджмент-план, яким користуються парки у своїй роботі. Це документ, який «описує територію, проблеми та можливості управління збереженням природи, форми землі або особливості ландшафту, що дозволяє досягти цілей на основі цієї інформації» [6]. Документ розробляють на 10 років. В основі його детальний опис території, який включає в себе як клімат, рельєф, ґрунтовий покрив, гідрологічні умови, флору, фауну так і землекористувачів, культурну спадщину та управління парком. Крім цього визначають стратегічні цілі та проводять зонування території, щоб визначити завдання для кожної із них. Основою менеджмент-плану є розроблений план дій для досягнення стратегічних цілей. Не менш важливим є запропонований опис системи моніторингу виконання менеджмент плану. В різних державах є свої відмінності у розробці та структурі менеджмент планів.

У Польщі для національних парків розробляють План охорони на 20 років. Розробка плану регламентується Законом про охорону природи ст. 19 [3]. Крім Плану охорони, який є узагальнюючим документом, розробляються «операти», які конкретизують завдання парку по напрямках, зокрема, фауні, флорі, грибах, ландшафтах, неживій природі, туризму, культурним цінностям, просторовому розвитку та

протипожежному захисту і якими по суті користується парк у своїй роботі. Робота виконується під керівництвом директора парку і вимагає професійного підходу до виконавців.

В Україні головним документом, що регулює діяльність національного парку, є «Проект організації території національного природного парку, охорони, відтворення та рекреаційного використання його природних комплексів і об'єктів». Його розробка регламентована Положенням про Проект організації території національного природного парку, охорони, відтворення та рекреаційного використання його природних комплексів і об'єктів [4]. Окремі особливості підготовки зазначених Проектів розглянуто у [5].

На сьогодні в Україні, зокрема, в рамках міжнародної технічної допомоги почали розробляти менеджмент-плани територій смарагдової мережі. При розробці доцільно врахувати як європейський досвід менеджмент-планів, так і українські реалії, особливо, коли мова ведеться про національні природні парки.

1. Державний кадастр територій та об'єктів природно-заповідного фонду України. Заголовок з екрану - [Електронний ресурс] – режим доступу: <http://www.pzf.menr.gov.ua/пзф-україни/території-та-об'єкти-пзф-україни.html>.

2. Закон України «Про природно-заповідний фонд України». *Відомості Верховної Ради України*. 1992. №34. С. 502.

3. [Електронний ресурс] - режим доступу: <http://www.isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/download.xsp/WDU20040920880/U/D20040880Lj.pdf>.

4. Положення про Проект організації території національного природного парку, охорони, відтворення та рекреаційного використання його природних комплексів і об'єктів. Наказ Міністерства екології та природних ресурсів України від [06.07.2005 №245](#) (у редакції наказу Міністерства екології та природних ресурсів України від [21.08.2014 №273](#)) - [Електронний ресурс] – режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0831-05#Text>.

5. Берташ Б.М., Микитин Т.М. Стратегія розвитку як складова Проекту організації території національного природного парку, охорони, відтворення та рекреаційного використання його природних комплексів і об'єктів // Геологічне, гідрологічне та біологічне різноманіття Полісся. Збірник наукових праць. – Рівне: НУВГП, 2020. С. 188-193.

6. [Middleton Julie](#), [Thomas Lee](#). Guidelines for Management Planning of Protected Areas. Gland: IUCN, 2003. – 79 p.

Наукове видання

ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА МЕНЕДЖМЕНТУ

Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції

(12 травня 2021 року)

Друкується в авторській редакції

Відповідальність за інформацію, викладену в публікаціях,
несуть автори

Коректор О.В. Рудь
Технічний редактор О.В. Рудь